

株式会社ニトリホールディングス

東証第一部、札証(9843)



第40回定時株主総会

平成24年5月11日



第40回定時株主総会

報告事項

- 第40期(平成23年2月21日から平成24年2月20日まで)事業報告、連結計算書類ならびに計算書類の内容報告の件

決議事項

- 第1号議案 「取締役4名選任の件」
- 第2号議案 「監査役2名選任の件」

わが国の経済情勢

- **平成23年3月11日 東日本大震災**
生産活動の停滞、消費マインドの低迷、
電力使用の制限
- **欧州の政府債務危機**
海外経済の低迷、円高
- **タイにおける洪水の影響**

家具・インテリア業界

低価格志向の浸透、販売競争の激化

当社グループの取り組み

商品面の優位性確保へ向けて

➤ 海外からの開発輸入商品の拡大

当社開発商品の品質向上へ向けて

➤ 海外生産工場への生産管理の
指導・教育

企業集団の事業の経過および成果

安全品質への取り組み

- ▶ **平成23年11月 製品安全対策優良企業表彰**
平成20年の「銀賞」に続き、2度目の受賞



「製造＋物流＋小売」
全てを自社で
プロデュースする

ニトリホールディングスの
「製品安全」への取り組みが
表彰されました。

企業集団の事業の経過および成果

品ぞろえ・広告宣伝活動

▶ トータルコーディネート の推進 15シリーズへ拡大



企業集団の事業の経過および成果

品ぞろえ・広告宣伝活動

チラシ



色がつながる、楽しさ広がる。

ソファ 59,900円
 コーヒーテーブル 14,900円
 サイドテーブル 29,900円
 時計 1,990円
 ランチ 599円
 箸 190円
 トータルコーディネート 4,990円
 ショールーム 790円
 ベッドカバー 1,990円
 シーツ 1,790円
 マット 499円
 枕カバー 459円

お、ねだん以上。

www.nitori.co.jp

新聞広告



色がつながる、楽しさ広がる。

トータルコーディネート 4,990円
 ベッドカバー 1,490円
 シーツ 1,290円
 マット 499円
 枕カバー 1,990円
 ショールーム 790円
 時計 1,990円
 ランチ 599円
 箸 190円
 トータルコーディネート 4,990円
 ベッドカバー 1,990円
 シーツ 1,790円
 マット 499円
 枕カバー 459円

お、ねだん以上。

www.nitori.co.jp

テレビCM



企業集団の事業の経過および成果

品ぞろえ・広告宣伝活動

▶ お客様視点で考えた 高機能性商品の展開

ランドセル「わんぱく組」



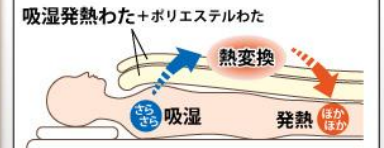
吸湿発熱商品

吸湿発熱であったか省エネ

機能性の高い素材を使用し、暮らしをもっと快適に。



湿気を吸収して綿が発熱し、サラッと快適な使い心地。



冬は発熱効果により暖かく、夏は吸湿効果によりべたつかずさらさら。2枚合わせ仕様で年中快適にご使用いただけます。

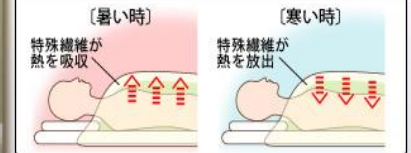
吸湿発熱2枚合わせ掛ふとん シングル **4,990円(税込)** [詳細を見る](#)

機能素材であったか省エネ



機能性の高い素材を使用し、
暮らしをもっと快適に。

温度調整わたを使用、季節の変わり目も快適。



温度調整掛ふとん シングル

7,990円(税込) [詳細を見る](#)

企業集団の事業の経過および成果

➤ ニトリモール ニトリモール東大阪

平成23年10月5日(水) グランドオープン
売場面積:7,576坪 建築面積:12,594坪
敷地面積:8,636坪 駐車台数:1,019台



企業集団の事業の経過および成果

➤ ニトリモール ニトリモール東大阪 オープン2ヶ月で来場100万人突破



企業集団の事業の経過および成果

出 店

みどり店



クラスポ蒲郡店



なんずたいとう
楠梓台糖店



イトーヨーカドー
津田沼店



広島海田店



熊本北店

企業集団の事業の経過および成果

出 店

平成23年3月11日

松江店オープン
(島根県初出店)

昭和42年(1967) 創業 第1号店出店

昭和58年(1983) 16年目 11店舗達成

平成 5年(1993) 26年目 本州初出店

平成 8年(1996) 29年目 30店舗達成

平成15年(2003) 36年目 100店舗達成

平成19年(2007) 40年目 海外初出店

平成21年(2009) 42年目 200店舗達成

平成23年(2011) 44年目 全国47都道府県出店達成



企業集団の事業の経過および成果

出 店

➤ 更なるドミナント地域の形成

平成24年2月20日現在店舗数

268店舗（国内258店舗 海外10店舗）



企業集団の事業の経過および成果

開店・改装

➤スクラップ アンド ビルド

来店しやすく、買物しやすい店舗へ

旧 苫小牧店



旧 岩見沢店



旧 北見店



旧 麻生店



企業集団の事業の経過および成果

開店・改装

➤ **スクラップ アンド ビルド** 来店しやすく、買物しやすい店舗へ

旧 苫小牧店



新 苫小牧店



平成2年(1990年)4月オープン
売場面積 1,745坪
駐車場 71台



平成23年(2011年)4月オープン
売場面積 1,521坪
駐車場 129台

企業集団の事業の経過および成果

開店・改装

➤スクラップ アンド ビルド 来店しやすく、買物しやすい店舗へ

旧 北見店



新 北見店



平成2年(1990年)6月オープン
売場面積 686坪
駐車場 51台



平成23年(2011年)4月オープン
売場面積 1,464坪
駐車場 107台

企業集団の事業の経過および成果

開店・改装

➤スクラップ アンド ビルド 来店しやすく、買物しやすい店舗へ

旧 岩見沢店



新 岩見沢店



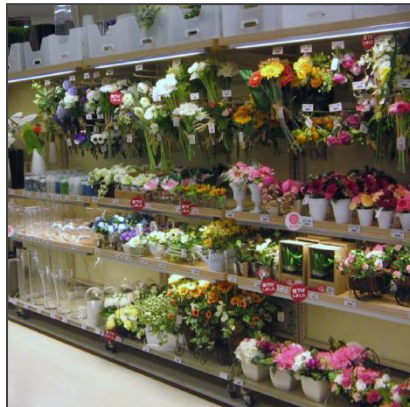
昭和63年(1988年)8月オープン
売場面積 737坪
駐車場 30台

平成24年(2012年)4月オープン
売場面積 1,000坪
駐車場 101台

企業集団の事業の経過および成果

開店・改装

➤スクラップ アンド ビルド 来店しやすく、買物しやすい店舗へ



企業集団の事業の経過および成果

開店・改装

➤ **スクラップ アンド ビルド** 来店しやすく、買物しやすい店舗へ

旧 麻生店



新 麻生店



平成7年(1995年)10月オープン
売場面積 1,307坪
駐車場 119台

平成24年(2012年)8月オープン予定
売場面積 2,200坪
駐車場 236台

企業集団の事業の経過および成果

➤ 札幌本社移転（麻生店階上へ 平成24年8月予定）



（完成予想図）

企業集団の事業の経過および成果

物流体制の効率化

▶ 海外物流ネットワーク



上海
(中国)



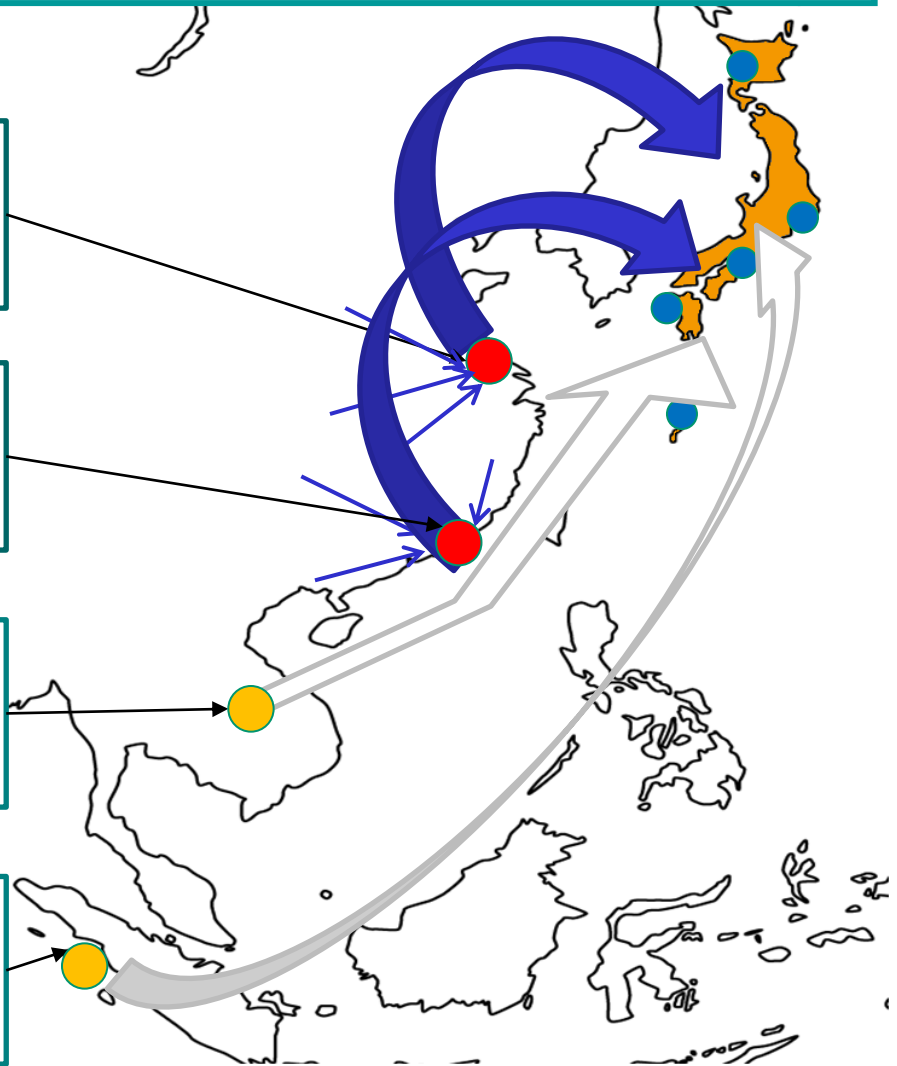
惠州
(中国)



ハノイ
(ベトナム)



メダン
(インドネシア)



企業集団の事業の経過および成果

売上高

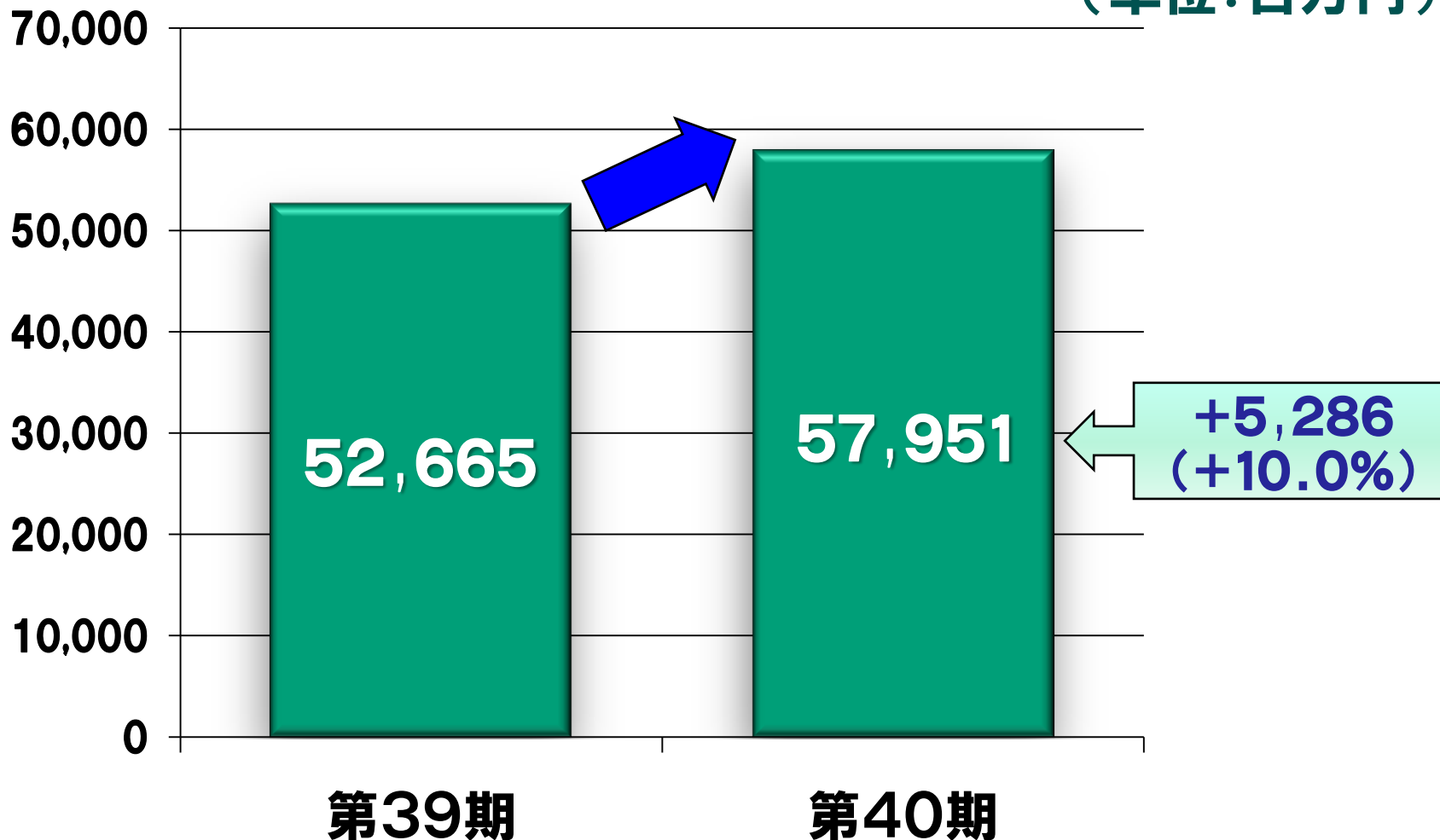
(単位:百万円)



企業集団の事業の経過および成果

営業利益

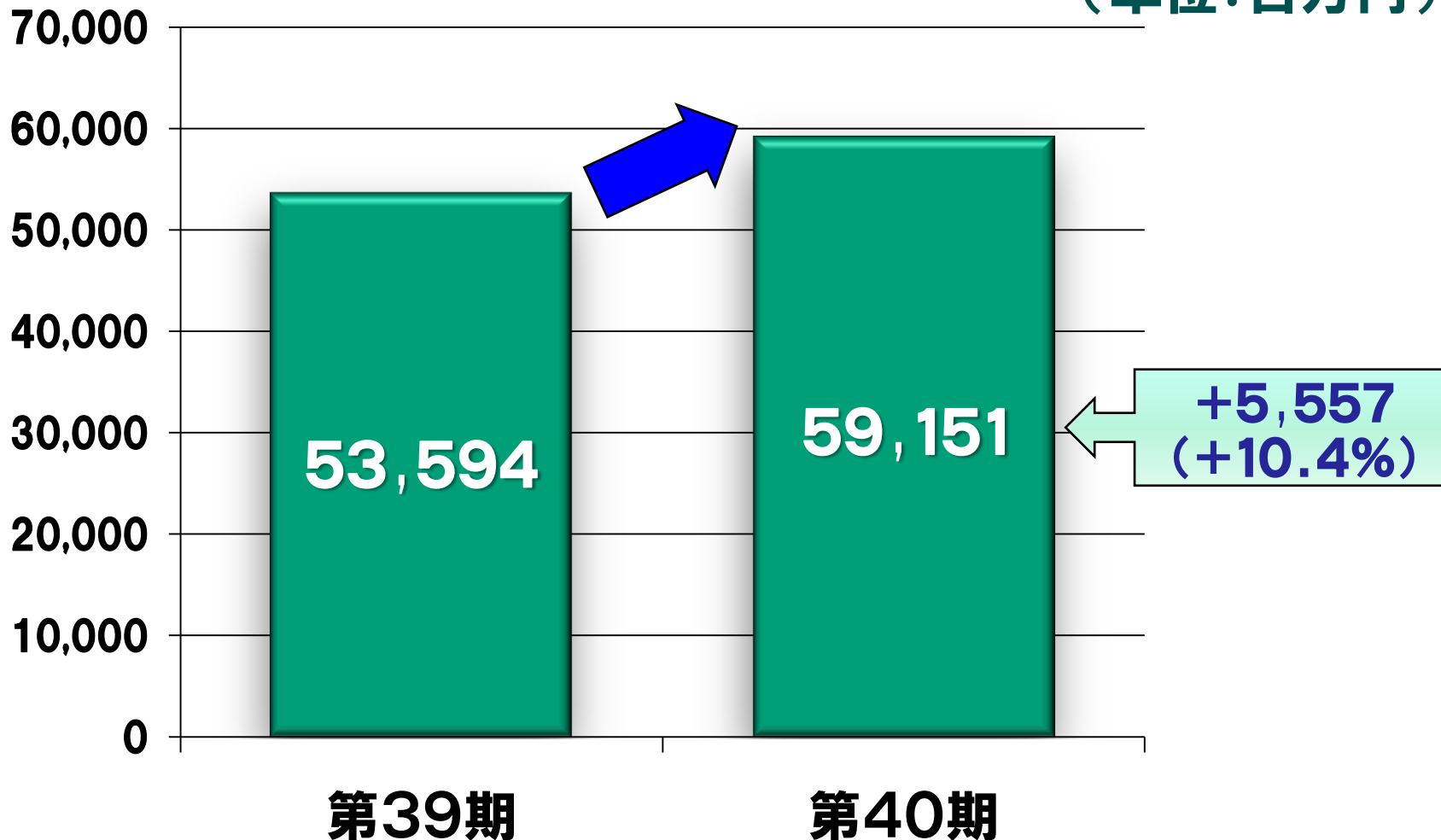
(単位:百万円)



企業集団の事業の経過および成果

経常利益

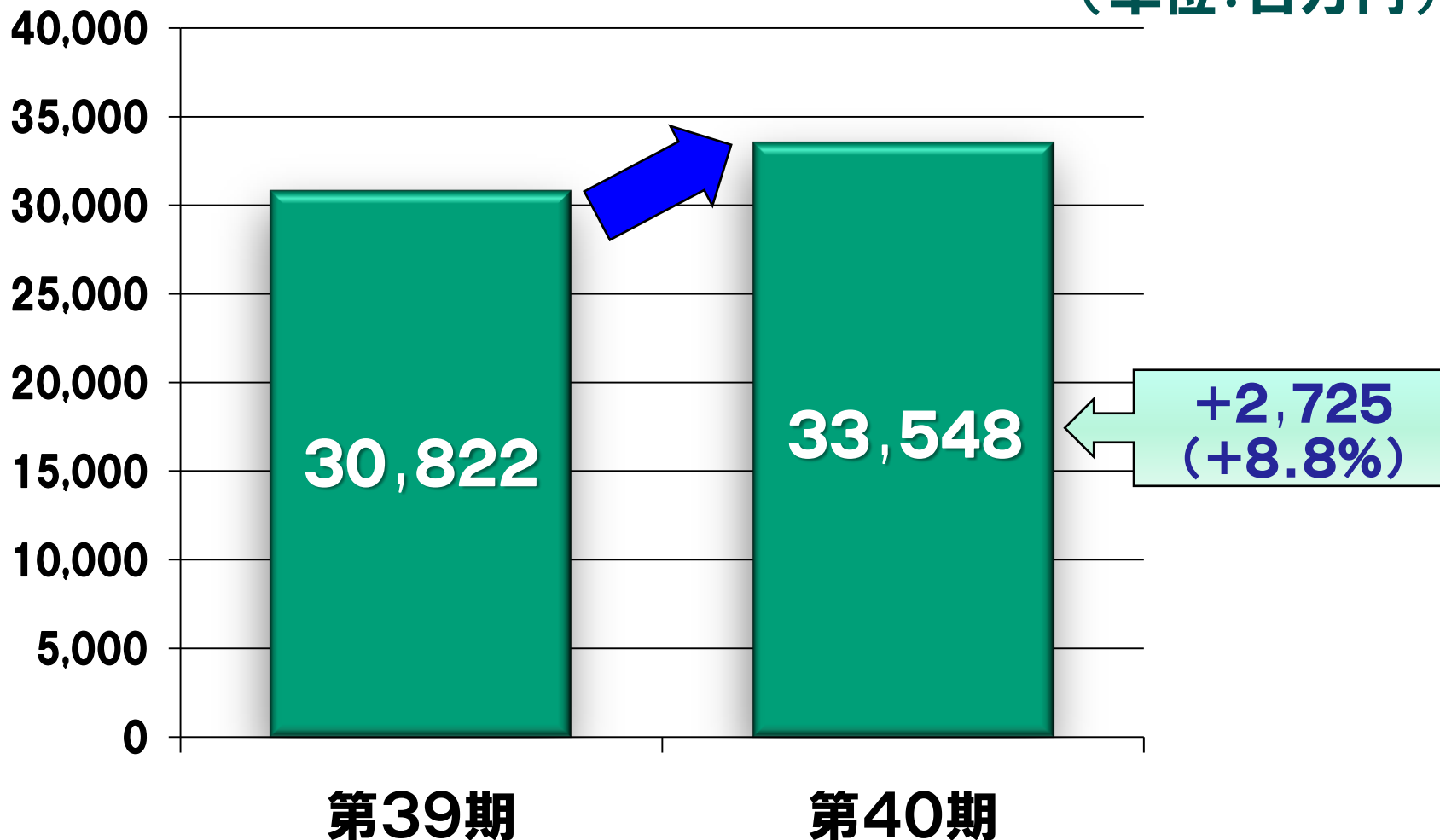
(単位:百万円)



企業集団の事業の経過および成果

当期純利益

(単位:百万円)

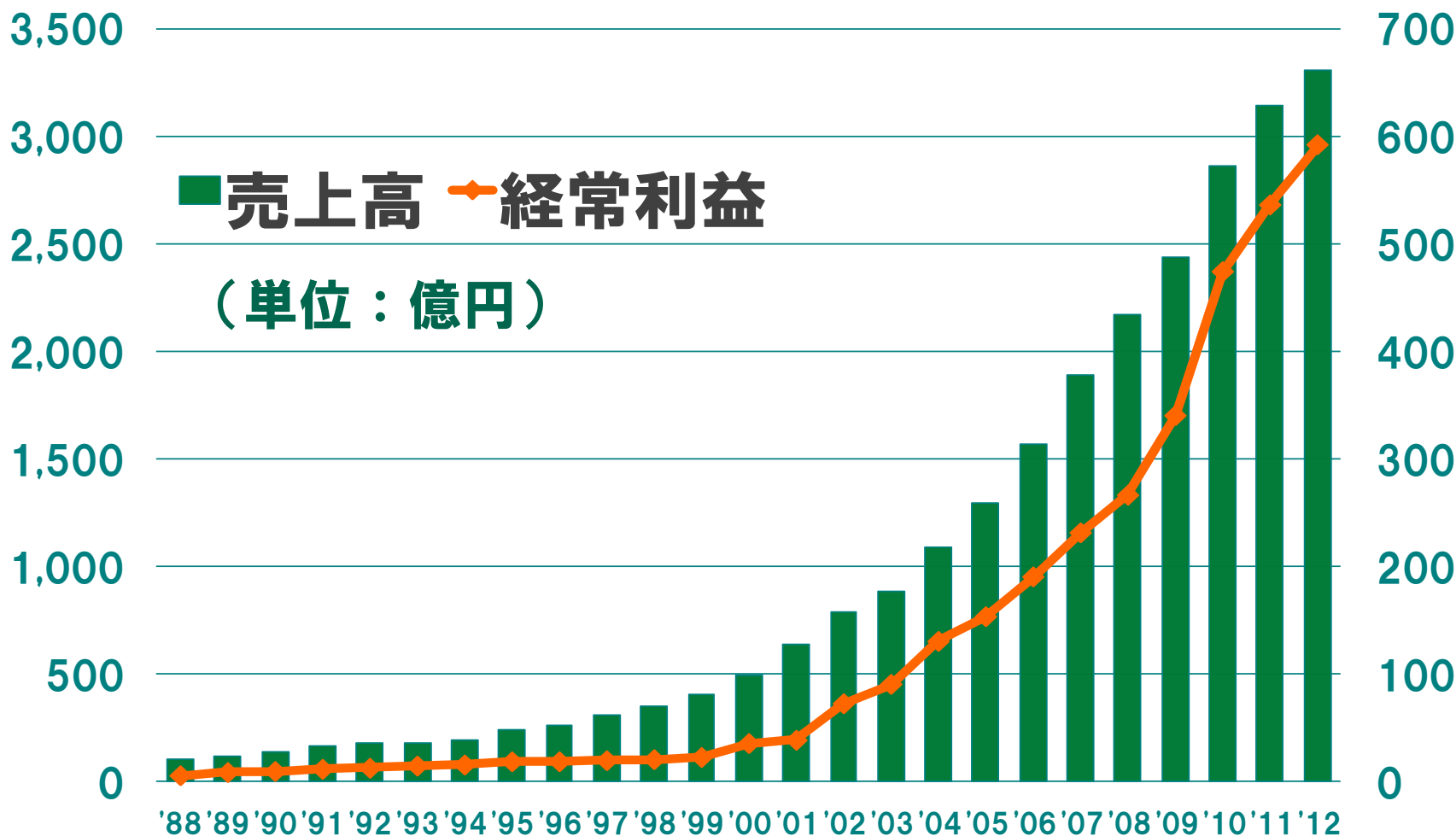


企業集団の事業の経過および成果

25期連続増収増益

売上高

経常利益



東日本大震災

東日本大震災 被災地への貢献

➤ ニトリグループで28億円を寄付

支援物資 6億円相当

布団類をはじめとした支援物資

義援金 約12億円

当社グループおよび
当社グループの役員・従業員、似鳥昭雄個人、
海外のお取引先様

奨学金 10億円

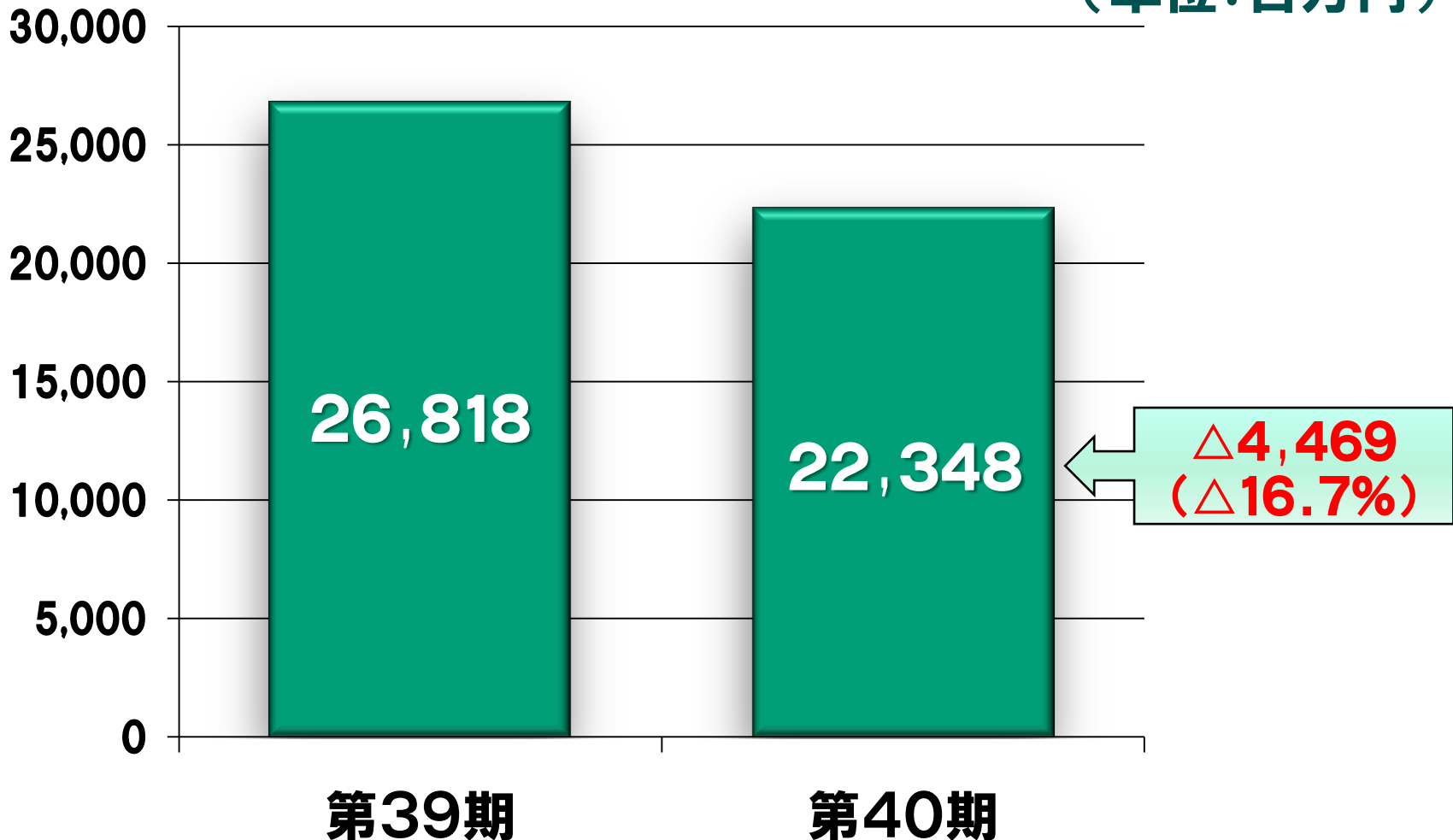
被災地域の学生に対する奨学金の寄付



企業集団の設備投資の状況

設備投資額

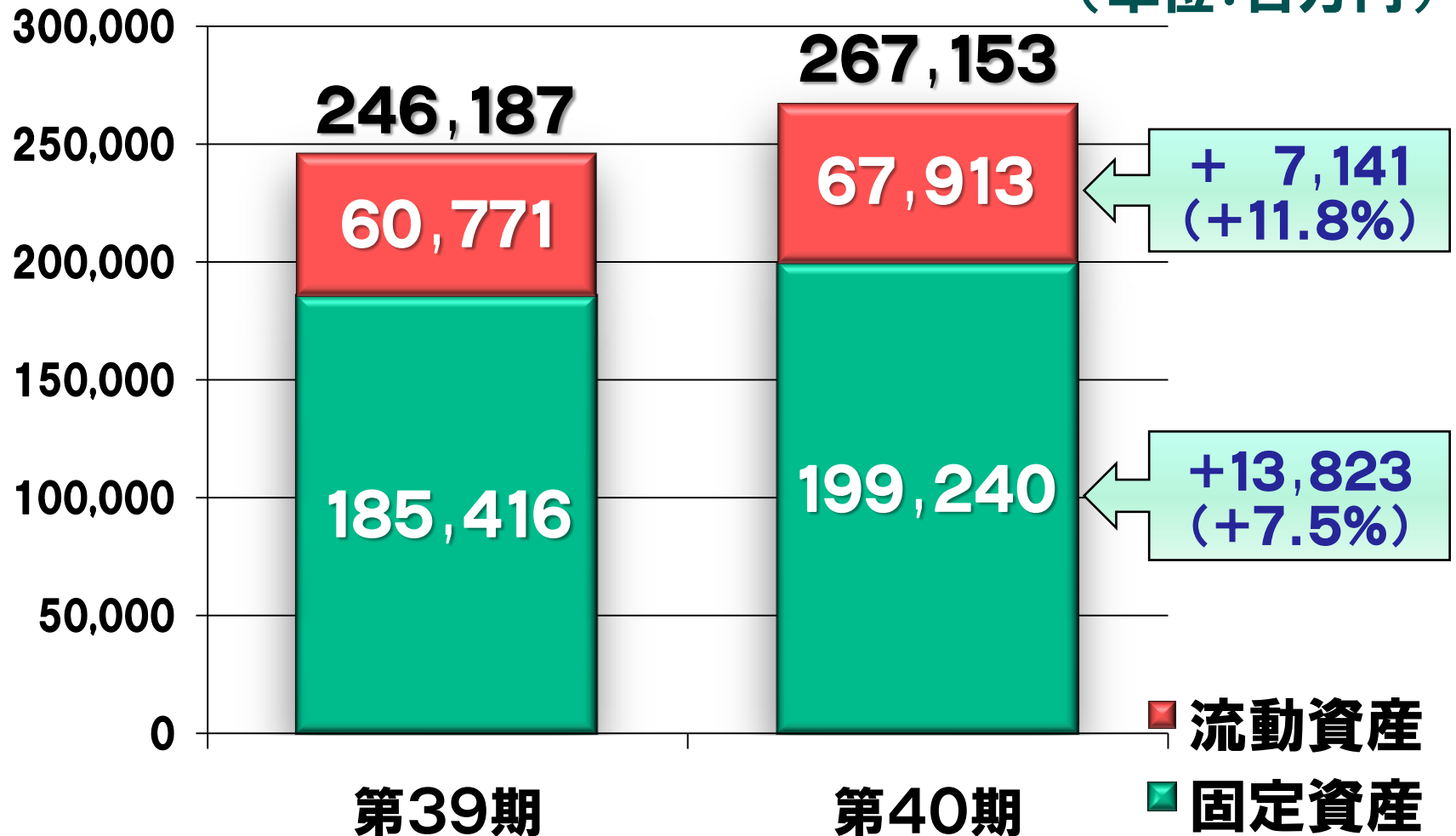
(単位:百万円)



連結計算書類（要旨）

連結貸借対照表（資産の部）

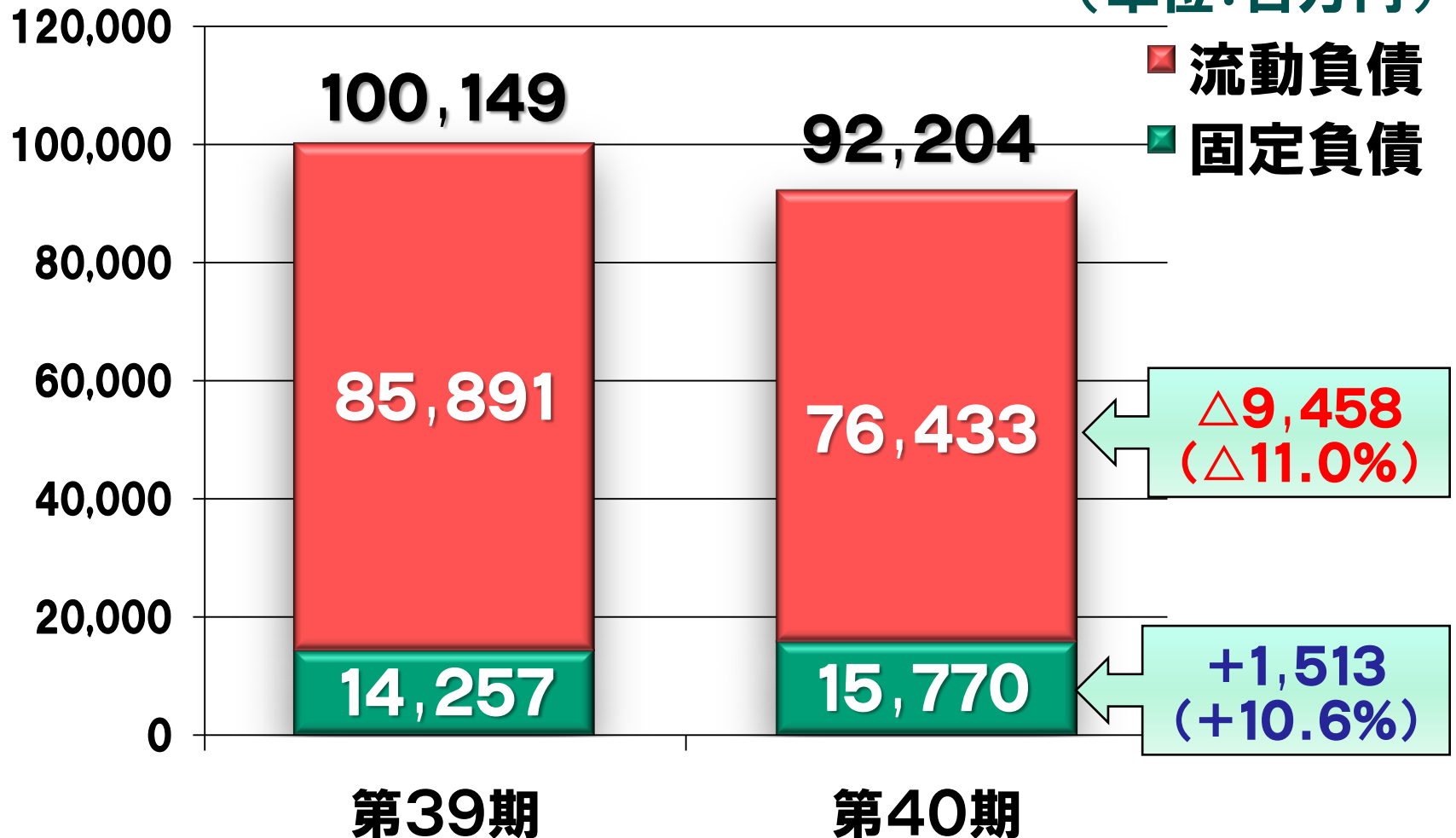
（単位：百万円）



連結計算書類（要旨）

連結貸借対照表（負債の部）

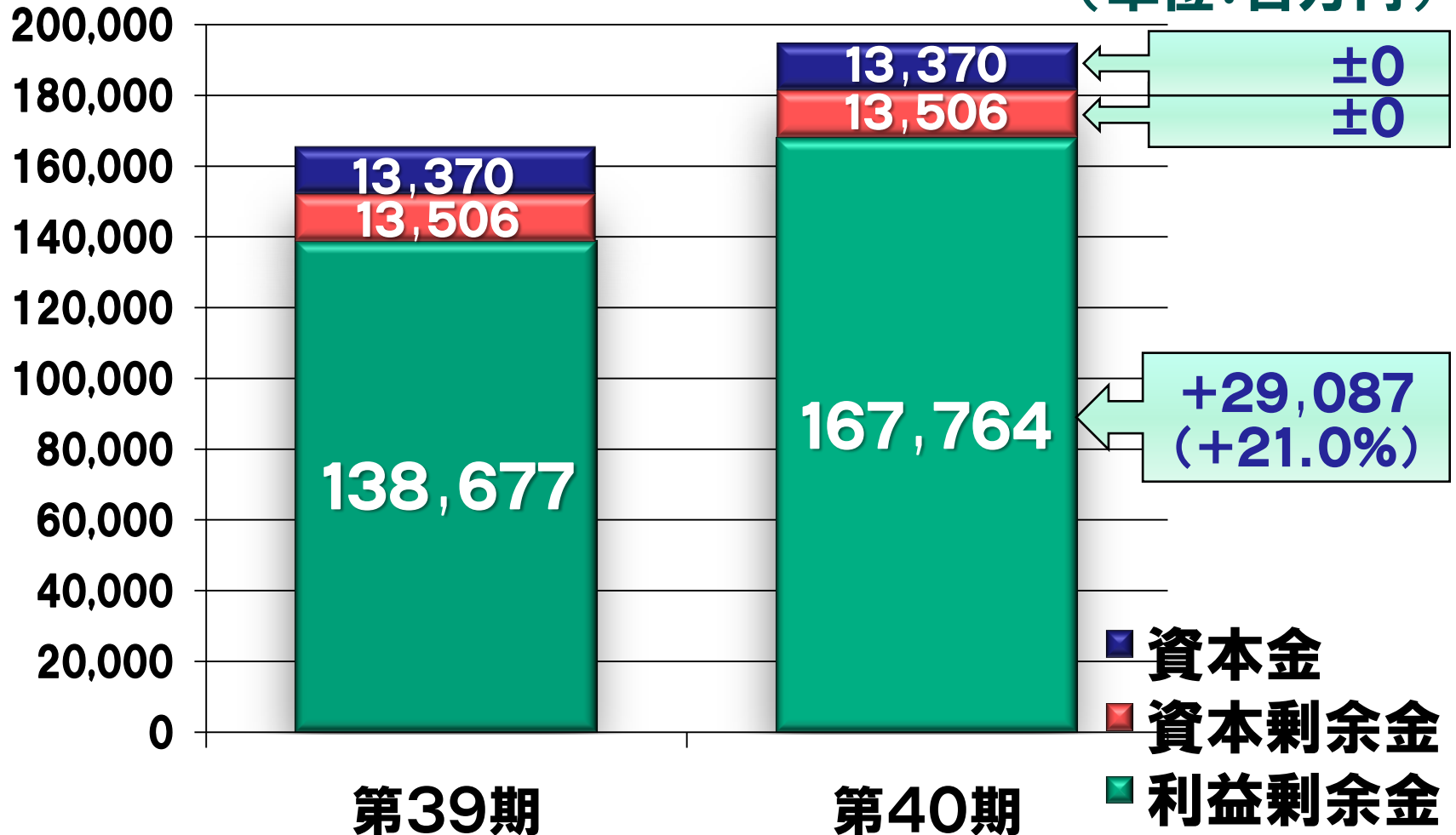
（単位：百万円）



連結計算書類（要旨）

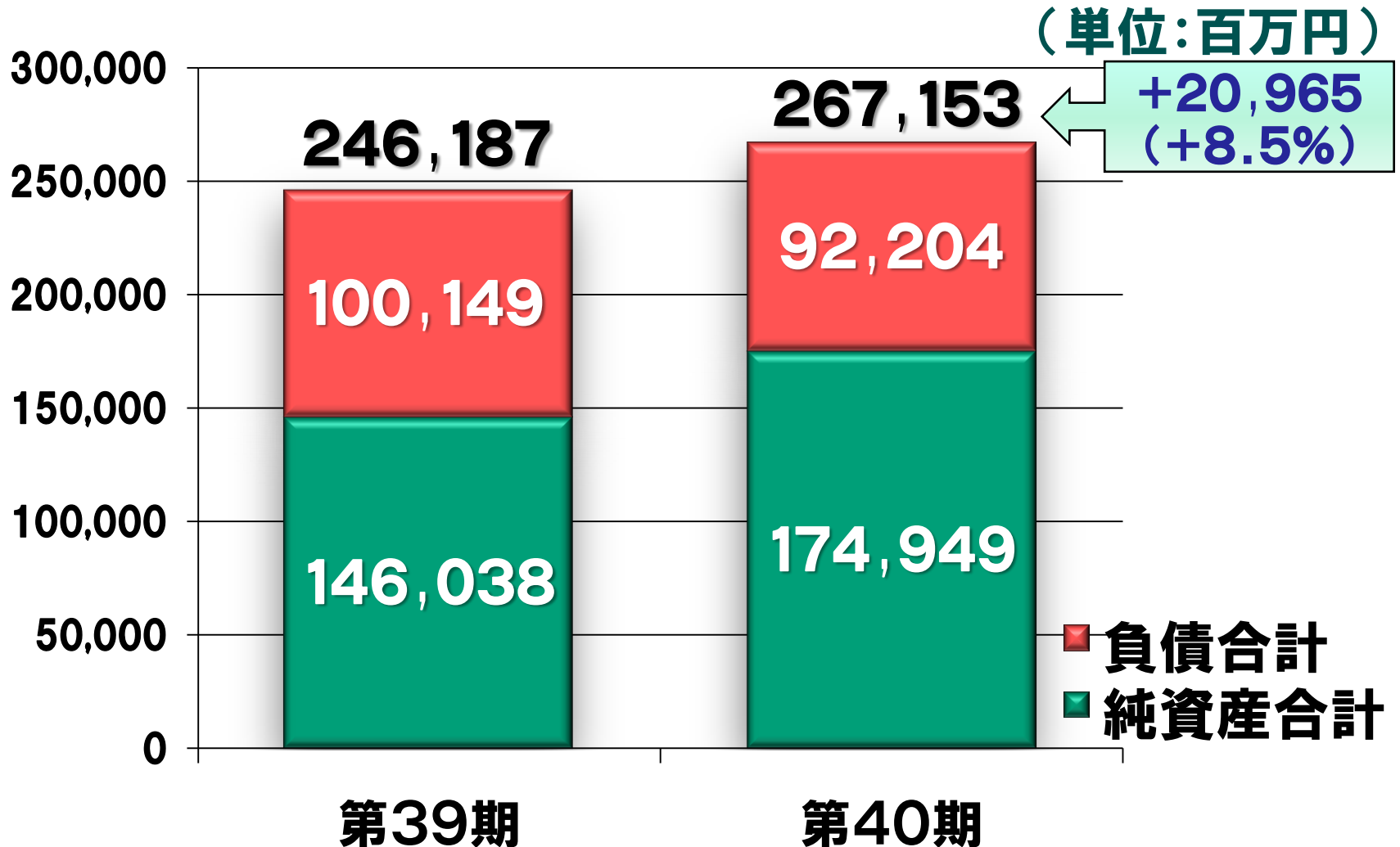
連結貸借対照表（純資産の部）

（単位：百万円）



連結計算書類（要旨）

連結貸借対照表（負債合計・純資産合計）



連結計算書類（要旨）

連結損益計算書

（単位：百万円）

	第40期(当期)実績		第39期(前期)実績		増 減	
	(売上比)		(売上比)		(前期比)	
売上高	331,016	—	314,291	—	+16,724	105.3%
荒利益高	183,938	55.6%	172,483	54.9%	+11,455	106.6%
販売管理費	125,987	38.1%	119,818	38.1%	+6,168	105.1%
営業利益	57,951	17.5%	52,665	16.8%	+5,286	110.0%
経常利益	59,151	17.9%	53,594	17.1%	+5,557	110.4%
当期純利益	33,548	10.1%	30,822	9.8%	+2,725	108.8%

連結計算書類（要旨）

連結株主資本変動計算書（純資産合計）

（単位：百万円）



企業集団の対処すべき課題

ロマン

欧米並みの住まいの豊かさを、
日本の、そして世界の人々に提供する。



店舗展開計画

2016年（平成28年）500店舗達成

企業集団の対処すべき課題

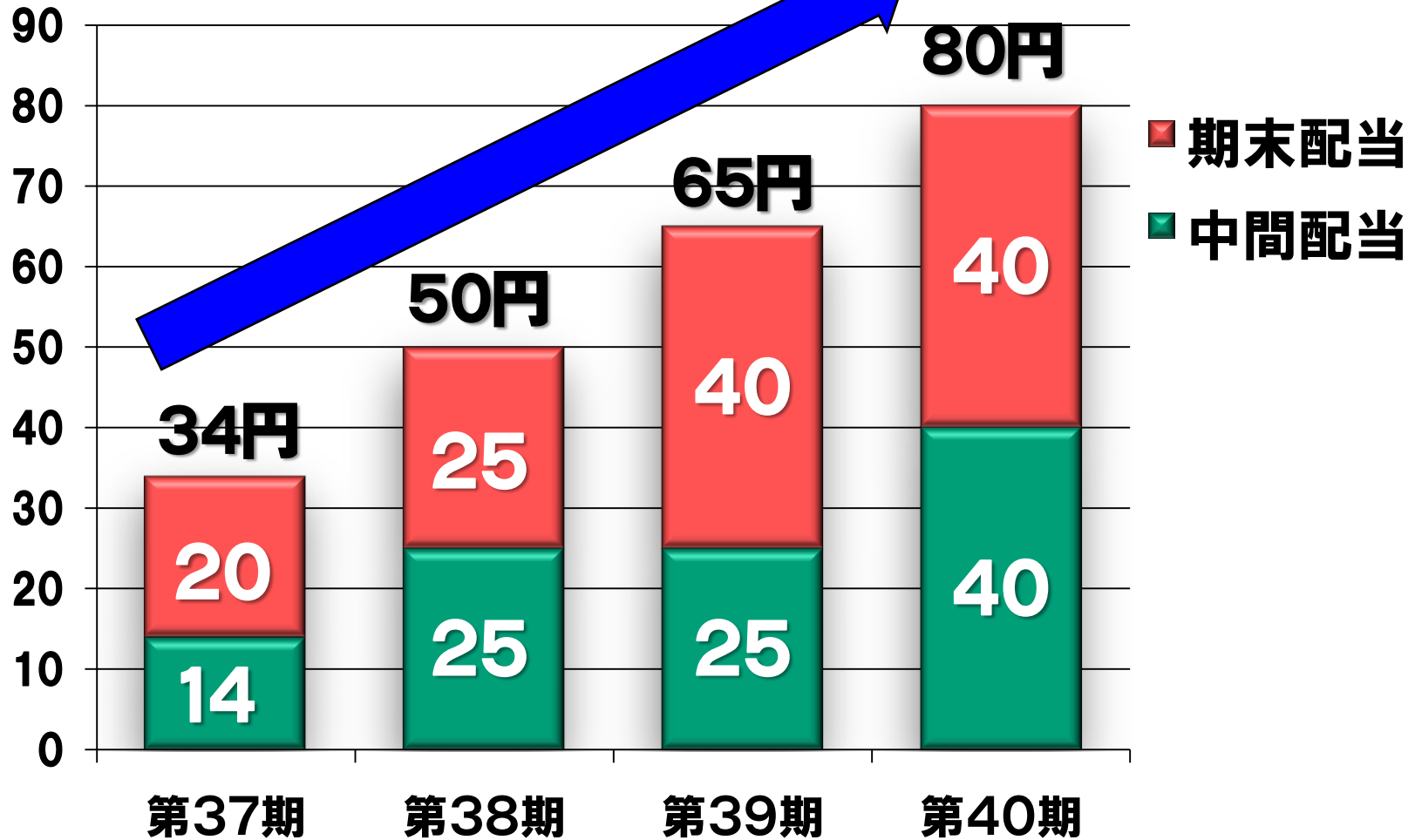
中期経営計画（要旨）

- **商品開発の強化と育成**
- **品質改革の推進**
- **全社業務改革の推進**
- **戦略的事業分野の推進**
デコホーム事業、法人事業、リフォーム事業 等
- **企業の社会的責任(CSR)の実践**

剰余金の配当等についての取締役会の方針

配当金

(単位:円)



第40回定時株主総会

