

# 第46回定時株主総会



# 第46回定時株主総会

## 報告事項

- ▶ **第46期（2017年2月21日から2018年2月20日まで）  
事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び  
監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件**
  
- ▶ **第46期（2017年2月21日から2018年2月20日まで）  
計算書類報告の件**

# 第46回定時株主総会

## 決議事項

### ▶ 第1号議案

「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件」

### ▶ 第2号議案

「監査等委員である取締役 4名選任の件」

### ▶ 第3号議案

「会計監査人選任の件」

# 企業集団の事業の経過および成果

## わが国の経済情勢

### ▶ 雇用・所得環境の改善

⇒ 緩やかな回復基調で推移

### ▶ アジア新興国の経済動向

### ▶ 欧米の政策動向による海外経済の不確実性

### ▶ 金融資本市場の変動の影響

**先行き不透明な状況が継続**

# 企業集団の事業の経過および成果

## 家具・インテリア業界

- ▶ 業態を越えた販売競争の激化
- ▶ 物流コストの上昇

**引き続き厳しい経営環境**

# 企業集団の事業の経過および成果

## 創業50周年



1967年創業



50<sup>th</sup>  
NITORI's 50th Anniversary



# 企業集団の事業の経過および成果

## 連結損益計算書

31期連続 増収増益

(単位：百万円)

	第46期実績		第45期実績		増 減	
	(売上比)		(売上比)		(前期比)	
売上高	572,060	—	512,958	—	59,102	111.5%
売上総利益	314,778	55.0%	278,274	54.2%	36,504	113.1%
販売管理費	221,400	38.7%	192,497	37.5%	28,903	115.0%
営業利益	93,378	16.3%	85,776	16.7%	7,602	108.9%
経常利益	94,860	16.6%	87,563	17.1%	7,297	108.3%
親会社株主に帰属 する当期純利益	64,219	11.2%	59,999	11.7%	4,220	107.0%

# 企業集団の事業の経過および成果

## 当社グループの取り組み

- ▶ **バーティカルマーチャンダイジングを継続して推進**
  - ・原材料の集約化による原価低減と品質向上
- ▶ **物流コストの低減**
  - ・パッケージサイズの小型化
  - ・梱包材の改善
- ▶ **コーディネート提案に注力**





# 企業集団の事業の経過および成果

## 当社グループの取り組み



- ▶さらなる品質の向上、品種の拡大
- ▶安定した商品供給体制の構築

# 企業集団の事業の経過および成果

## 当社グループの取り組み

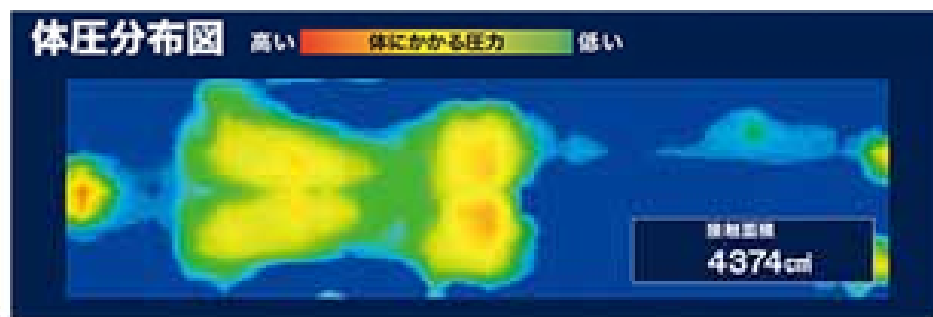
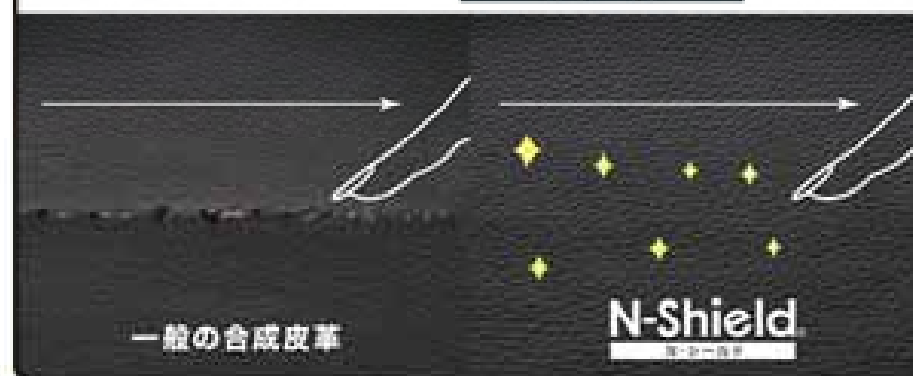


# 企業集団の事業の経過および成果

## 当社グループの取り組み



引っかきキズに強い **N-Shield** を使用  
N・シールド



# 企業集団の事業の経過および成果

## 当社グループの取り組み

スマートフォンアプリ導入  
「手ぶらdeショッピング」



- ▶ デジタルコミュニケーションの活用
- ▶ 店舗とネットのシームレス化

# 企業集団の事業の経過および成果

## 当社グループの取り組み

デバンニングアシストマシン  
「EL-De/VAN」



物流合理化努力賞受賞  
「スワップボディコンテナ」



- ▶ コンテナ内の商品積み下ろし  
作業の負担軽減
- ▶ ドライバーの拘束時間の削減

# 企業集団の事業の経過および成果

## 国内出店

渋谷公園通り店



東武池袋店

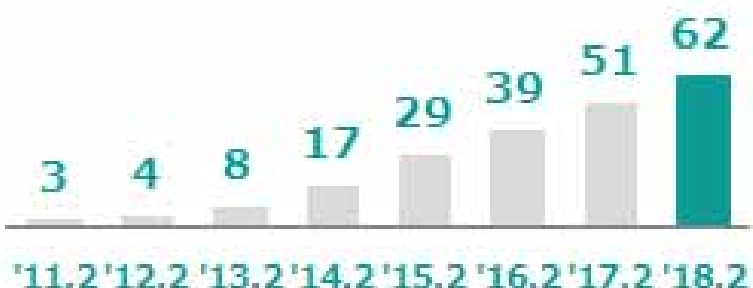


ニトリEXPRESS札幌エスタ店

# 企業集団の事業の経過および成果

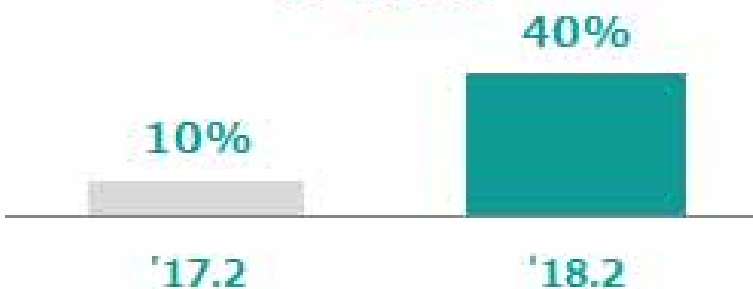
## 国内出店（デコホーム）

### 店舗数推移



### オリジナル商品比率

(アイテム数)



# 企業集団の事業の経過および成果

## 海外出店 【中国事業】





# 企業集団の事業の経過および成果

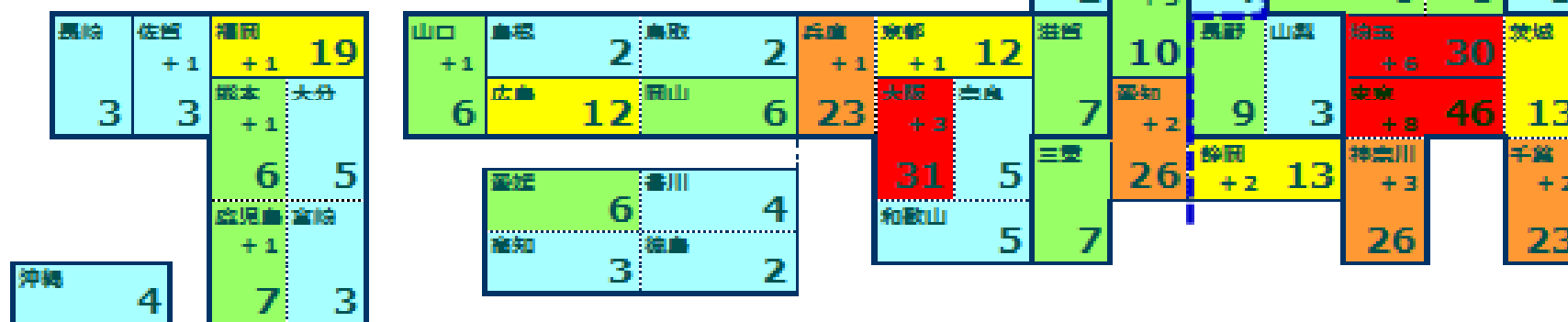
## 国内店舗数（合計）

	ニトリ NITORI	ニトリ EXPRESS	デコ ホーム D&D	合計
期末	396	9	62	467
増減	+23	+5	+11	+39

地区別店舗数	店舗数	前期末比
北海道	21	(+1)
東北	31	(+2)
関東	152	(+19)
北陸甲信越	31	
中部・東海	56	(+7)
近畿	83	(+5)
中国・四国	43	(+1)
九州・沖縄	50	(+4)

### 都道府県別店舗数

1~5店舗 (20地域)	11~19店舗 (5地域)
6~10店舗 (14地域)	20~29店舗 (5地域)
	30店舗~ (3地域)



# 企業集団の事業の経過および成果

## 海外店舗数（合計）

56店舗

**NITORI**  
宜得利家居

Aki-Home

**NITORI**  
宜得利

27

5

24

アメリカ

(2013.10~)

5店舗



中国

(2014.10~)

24店舗



台湾

(2007.5~)

27店舗



# 企業集団の事業の経過および成果

## 国内・海外店舗数（合計）

5 2 3 店舗

 3 9 6	 9	 6 2	 2 7	 5	 2 4
--	--	--	---	--	--

中国  
(2014.10~)  
24店舗

台湾  
(2007.5~)  
27店舗

日本国内  
467店舗

アメリカ  
(2013.10~)  
5店舗

# 企業集団の事業の経過および成果

## カチタス社との提携



商品販売チャネルの拡大

技術、ノウハウ、商流・物流  
ネットワーク、人財の相互利用

リフォーム事業における  
新たな価値の創造



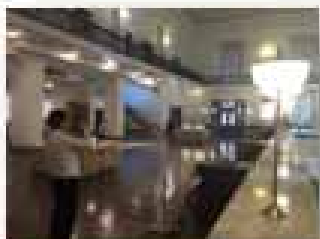
# 企業集団の事業の経過および成果

## CSR（企業の社会的責任）



### 2017年9月「小樽芸術村」グランドオープン

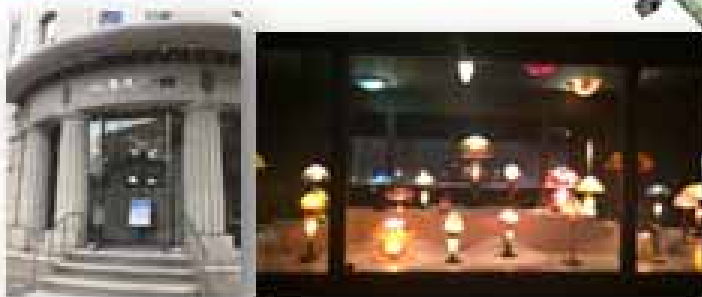
旧三井銀行小樽支店



ステンドグラス美術館  
(旧高橋倉庫)



似鳥美術館  
(旧北海道拓殖銀行小樽支店)



ミュージアムショップ  
(旧荒田商会)

# 企業集団の事業の経過および成果

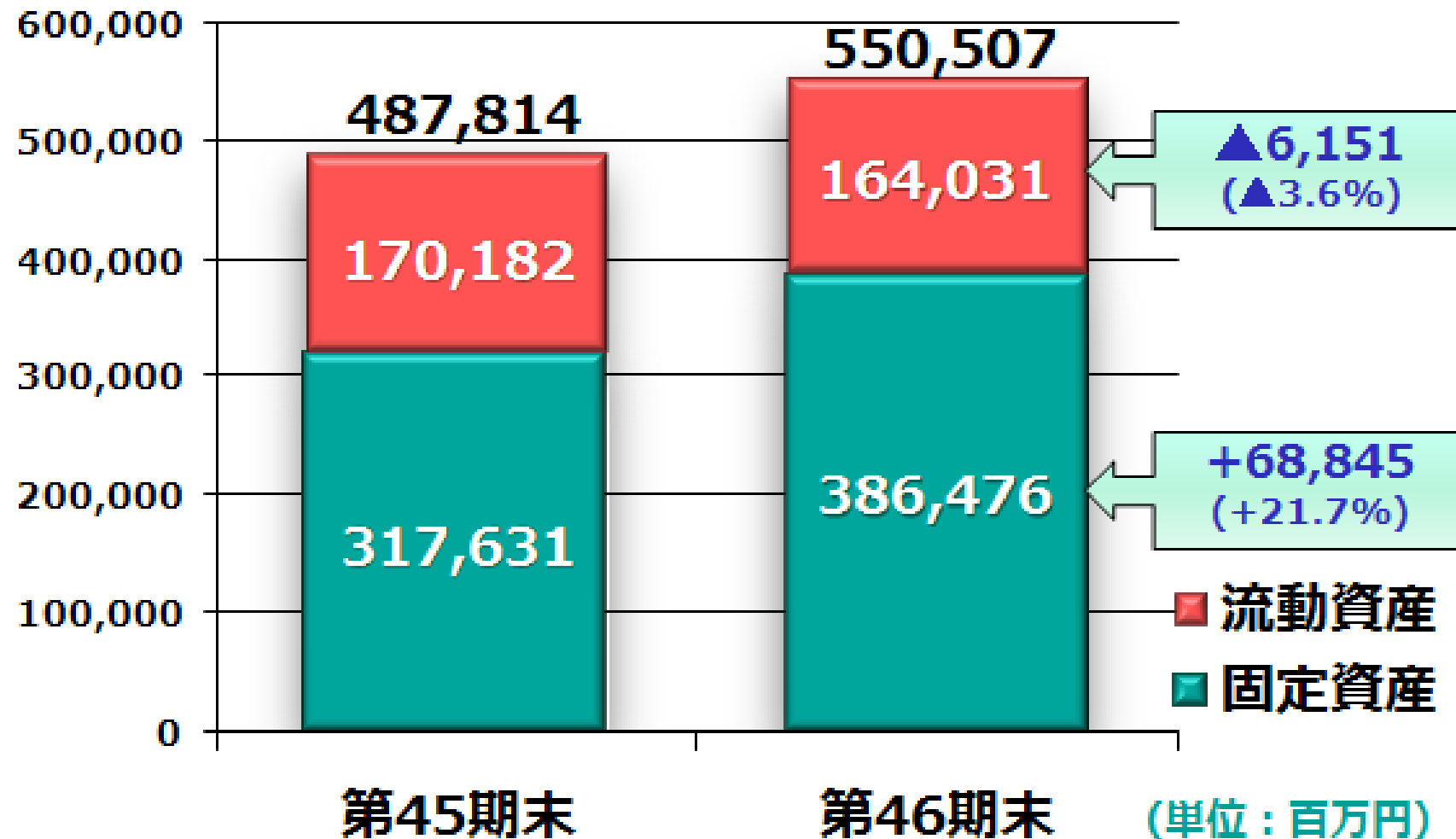
## セグメント別売上状況

(単位：百万円)

	第46期実績		第45期実績		増	減
		(構成比)		(構成比)		
家具・ インテリア用品 の 販 売	558,906	97.7%	501,591	97.8%	+57,315	111.4%
そ の 他	13,153	2.3%	11,367	2.2%	+1,786	115.7%
合 計	572,060	100.0%	512,958	100.0%	+59,102	111.5%

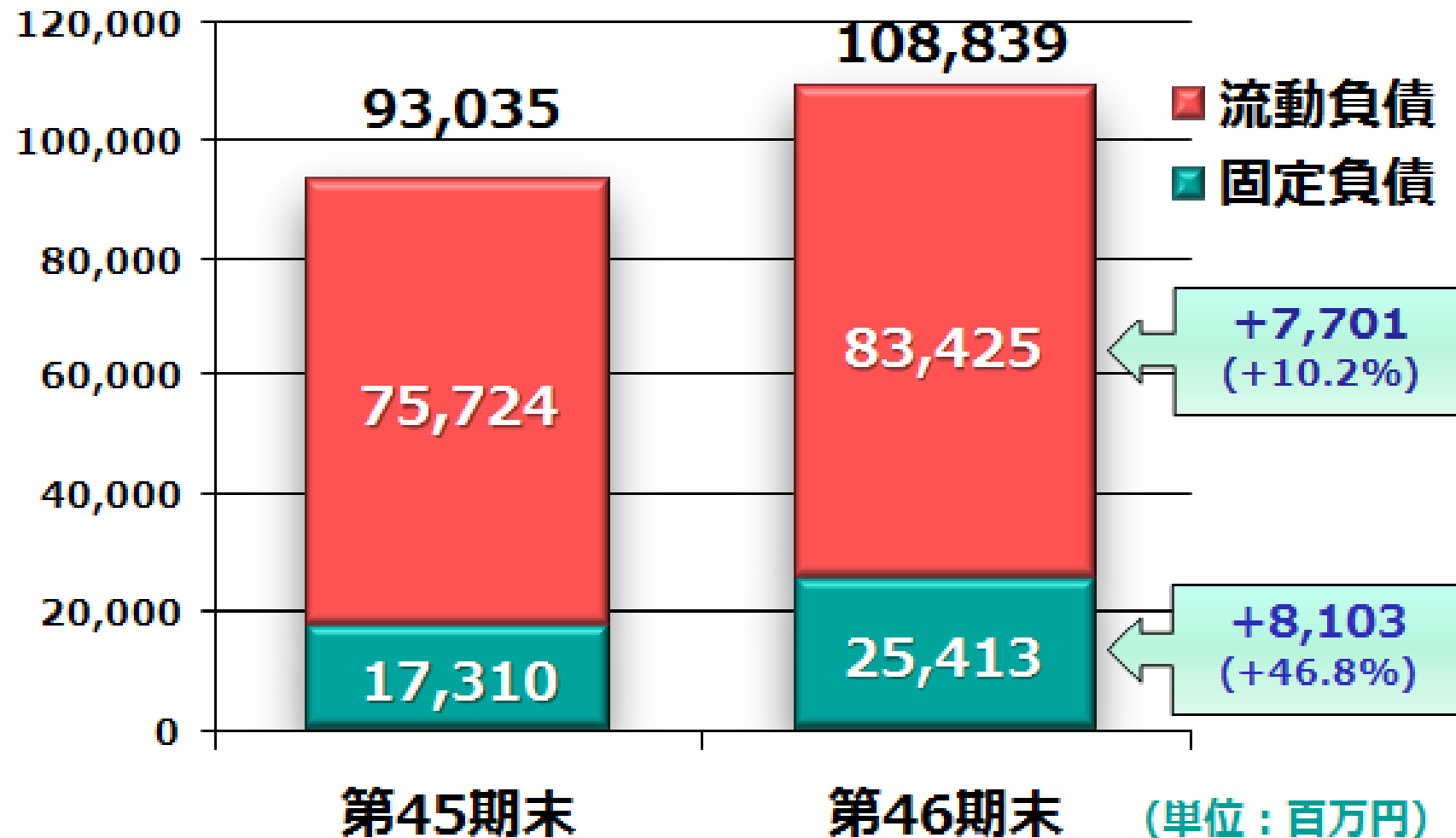
# 連結計算書類

## 連結貸借対照表 (資産の部)



# 連結計算書類

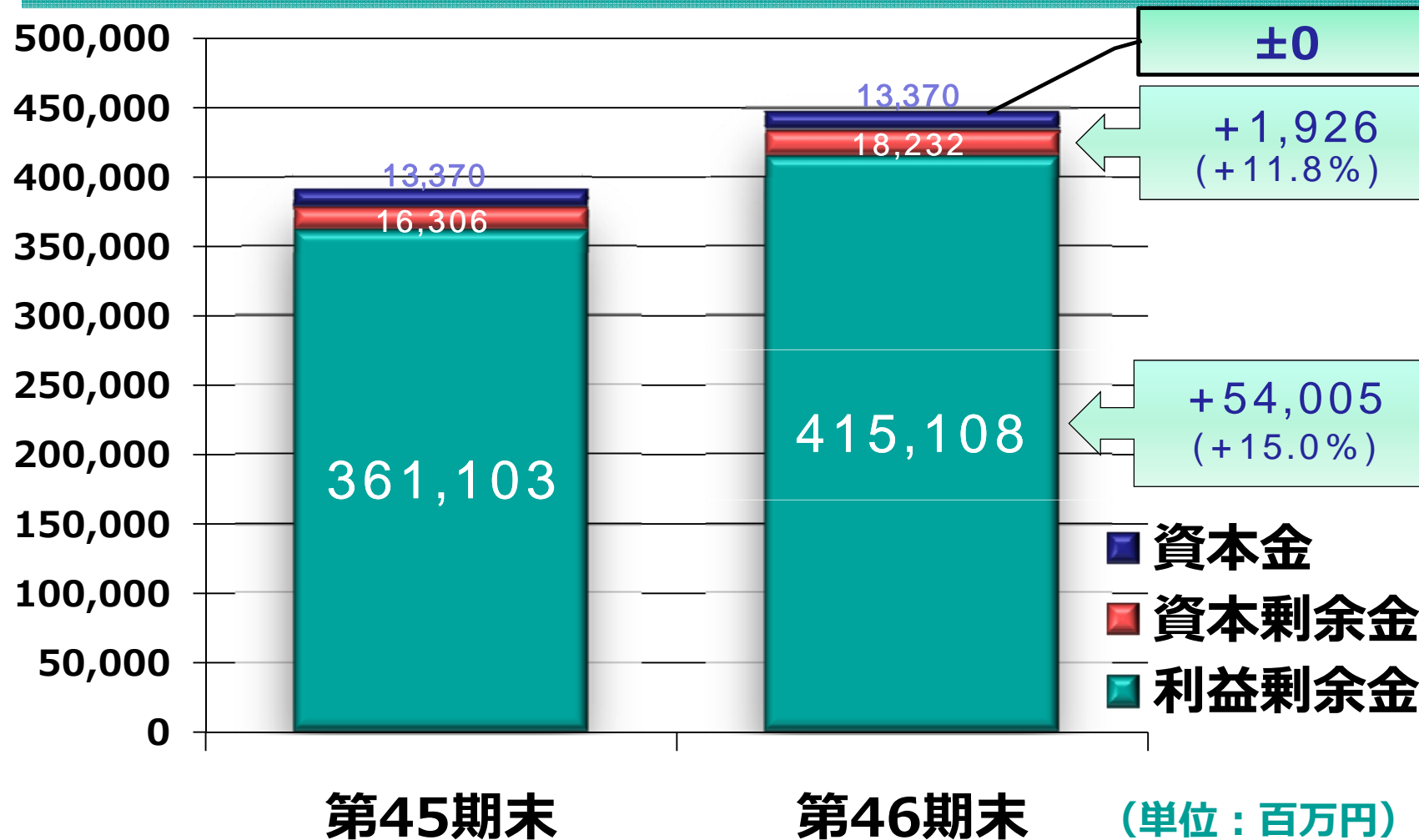
## 連結貸借対照表 (負債の部)





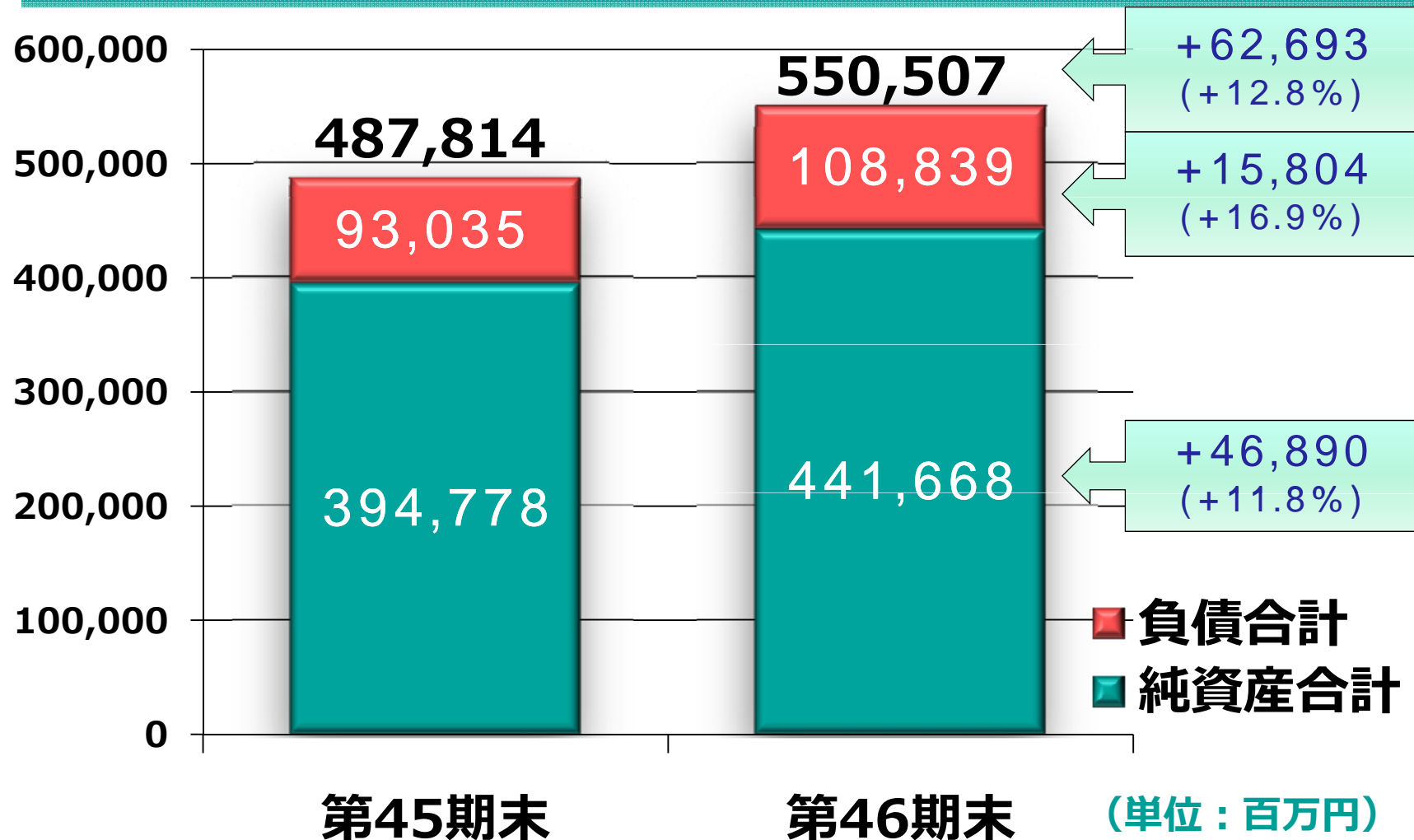
# 連結計算書類

## 連結貸借対照表（純資産の部）



# 連結計算書類

## 連結貸借対照表 (負債・純資産合計)



# 企業集団の事業の経過および成果

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

	第46期実績		第45期実績		増 減	
	(売上比)		(売上比)		(前期比)	
売上高	572,060	—	512,958	—	59,102	111.5%
売上総利益	314,778	55.0%	278,274	54.2%	36,504	113.1%
販売管理費	221,400	38.7%	192,497	37.5%	28,903	115.0%
営業利益	93,378	16.3%	85,776	16.7%	7,602	108.9%
経常利益	94,860	16.6%	87,563	17.1%	7,297	108.3%
親会社株主に帰属 する当期純利益	64,219	11.2%	59,999	11.7%	4,220	107.0%

# 企業集団の対処すべき課題

ロマン

住まいの豊かさを  
世界の人々に提供する。



ビジョン

中長期経営計画

2022年 1,000店舗

2032年 3,000店舗

# 企業集団の対処すべき課題

## 中長期経営計画の主な内容

**2013年～2022年 10ヶ年テーマ  
「グローバル化と事業領域の拡大」**

**2018年～2020年  
「海外高速出店と成長軌道の確立」**

**2021年～2022年  
「グローバルチェーン確立に向けた  
経営基盤再構築」**

# 企業集団の対処すべき課題

## 中長期経営計画の達成に向けた取組み課題

① グループ成長軌道の確立と新たな挑戦

② お客様の暮らしを豊かにする

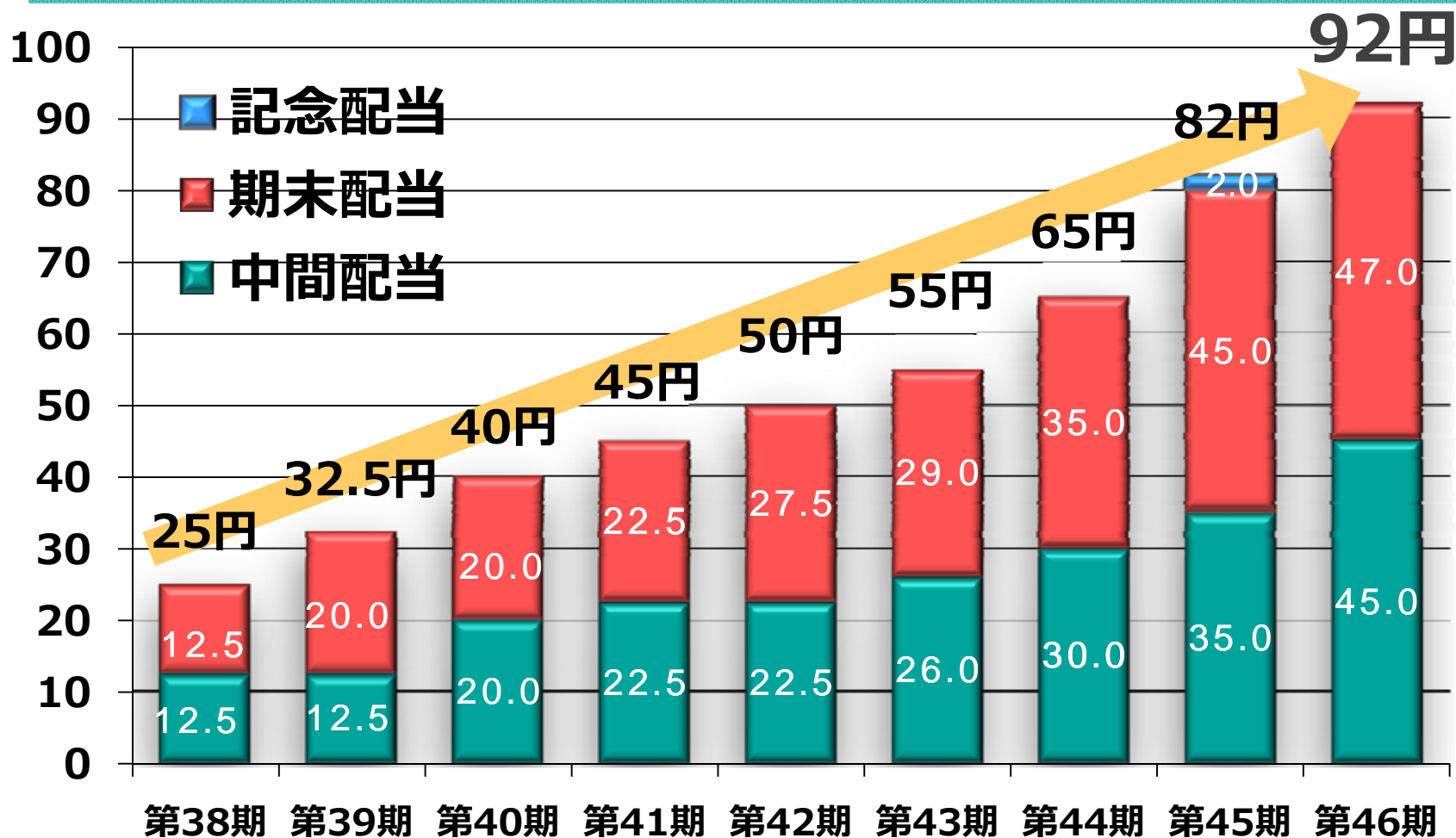
商品・店・サービスの提供

③ グローバルチェーンを支える

組織と仕組み改革

# 剰余金の配当等についての取締役会の方針

## 配 当 金



(注) 2014年2月21日の株式分割（1：2）に伴い、第42期以前の配当額は分割後基準に調整

# 第46回定時株主総会

