

FACT BOOK

2019年2月21日～2019年8月20日



株式会社ニトリホールディングス

Nitori Holdings Co., Ltd.

目次

01. 連結累計損益実績 Consolidated Statements of Income	2
02. 連結四半期損益実績 Consolidated Statement of Quarterly Income	2
03. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	3
04. 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, General and Administrative Expenses	4
05. 営業外収益・営業外費用の主な明細 Non-Operating Income and Non-Operating Expenses	4
06. 特別利益・特別損失の主な明細 Special Gains and Special Losses	5
07. 設備投資（連結） Consolidated Capital Expenditure	5
08. 平均決済レート Average Exchange Rate	5
09. 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	6
10. 店舗数・売場面積 Number of Stores & Sales Floor Space	7
11. 月次国内売上高前年比推移（株二トリ） Monthly YOY Change in Store Sales Trends (Non-consolidated)	8
12. 主要経営効率の推移 Major Indexes of Management Efficiency	9
13. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights	10
14. 株式指標 Stock Information	11

【注意事項 DISCLAIMER】

・本資料には、監査を受けていない参考数値が含まれます This material contains both audited and non-audited information.

・本資料の金額は、百万円未満切捨て、その他単位未満四捨五入で表示しております Amounts less than one million yen are rounded down and other figures are rounded off less than a unit.

01. 連結累計損益実績

Consolidated Statements of Income

	2017年度2Q累計			2018年度2Q累計			2019年度2Q累計			前期増減 Change	2019年度 業績予想		
	2017.2.21-2017.8.20			2018.2.21-2018.8.20			2019.2.21-2019.8.20				FY2019 Plan		
	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY		百万円 M of Yen	前期比 YOY	
売上高	Net sales	283,947	-	111.5%	301,694	-	106.3%	321,598	-	106.6%	19,903	643,000	105.7%
売上原価	Cost of sales	131,061	46.2%	113.7%	136,018	45.1%	103.8%	147,595	45.9%	108.5%	11,576	289,000	104.4%
売上総利益	Gross profit	152,885	53.8%	109.6%	165,676	54.9%	108.4%	174,003	54.1%	105.0%	8,327	354,000	106.8%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	104,743	36.9%	115.9%	109,786	36.4%	104.8%	118,425	36.8%	107.9%	8,639	250,000	108.4%
営業利益	Operating income	48,142	17.0%	97.9%	55,890	18.5%	116.1%	55,577	17.3%	99.4%	△ 312	104,000	103.2%
営業外収益	Non-operating income	749	0.3%	81.3%	1,095	0.4%	146.1%	1,183	0.4%	108.1%	88	-	-
営業外費用	Non-operating expenses	251	0.1%	102.0%	225	0.1%	89.7%	221	0.1%	98.2%	△ 4	-	-
経常利益	Ordinary income	48,640	17.1%	97.6%	56,759	18.8%	116.7%	56,540	17.6%	99.6%	△ 219	106,000	102.9%
特別利益	Special gains	3,895	1.4%	526.8%	54	0.0%	1.4%	317	0.1%	586.8%	263	-	-
特別損失	Special losses	854	0.3%	501.3%	200	0.1%	23.5%	1,993	0.6%	993.0%	1,792	-	-
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	51,681	18.2%	102.5%	56,613	18.8%	109.5%	54,864	17.1%	96.9%	△ 1,748	-	-
法人税等	Income taxes	16,647	5.9%	94.8%	18,654	6.2%	112.1%	18,016	5.6%	96.6%	△ 637	-	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to owners of parent	35,033	12.3%	106.7%	37,958	12.6%	108.3%	36,847	11.5%	97.1%	△ 1,110	71,500	104.9%
包括利益	Comprehensive income	29,760	-	225.5%	37,306	-	125.4%	35,176	-	94.3%	△ 2,130	-	-

02. 連結四半期損益実績

Consolidated Statements of Quarterly Income

	2018年度3Q			2018年度4Q			2019年度1Q			2019年度2Q			
	2018.8.21-2018.11.20			2018.11.21-2019.2.20			2019.2.21-2019.5.20			2019.5.21-2019.8.20			
	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	
売上高	Net sales	146,842	-	105.8%	159,594	-	106.9%	167,332	-	106.1%	154,266	-	107.1%
売上原価	Cost of sales	67,730	46.1%	110.4%	72,960	45.7%	112.5%	77,136	46.1%	109.2%	70,459	45.7%	107.8%
売上総利益	Gross profit	79,111	53.9%	102.2%	86,633	54.3%	102.5%	90,195	53.9%	103.7%	83,807	54.3%	106.5%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	56,968	38.8%	103.4%	63,887	40.0%	103.8%	59,764	35.7%	105.6%	58,661	38.0%	110.3%
営業利益	Operating income	22,142	15.1%	99.4%	22,746	14.3%	99.1%	30,431	18.2%	100.0%	25,146	16.3%	98.8%
営業外収益	Non-operating income	779	0.5%	133.3%	686	0.4%	137.5%	436	0.3%	96.3%	747	0.5%	116.4%
営業外費用	Non-operating expenses	26	0.0%	297.9%	34	0.0%	37.8%	145	0.1%	72.4%	76	0.0%	307.6%
経常利益	Ordinary income	22,896	15.6%	100.2%	23,397	14.7%	100.2%	30,722	18.4%	100.1%	25,817	16.7%	99.0%
特別利益	Special gains	3	0.0%	17.7%	44	0.0%	20.8%	314	0.2%	634.5%	3	0.0%	78.6%
特別損失	Special losses	2,024	1.4%	1,074.0%	440	0.3%	8.5%	272	0.2%	138.3%	1,720	1.1%	45,282.4%
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	20,874	14.2%	92.0%	23,002	14.4%	124.9%	30,764	18.4%	100.8%	24,100	15.6%	92.4%
法人税等	Income taxes	6,809	4.6%	105.1%	6,845	4.3%	125.9%	10,416	6.2%	96.4%	7,600	4.9%	96.9%
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to owners of parent	14,064	9.6%	86.8%	16,156	10.1%	124.5%	20,348	12.2%	103.2%	16,499	10.7%	90.5%

03. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

		2018年度2Q		2018年度		2019年度2Q	
		2018.8.20		2019.2.20		2019.8.20	
		百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change
現金及び預金	Cash and deposits	86,319	22,980	102,345	39,006	139,110	36,764
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	21,868	△ 589	24,818	2,360	27,728	2,909
商品及び製品	Merchandise and finished goods	45,247	△ 4,442	59,184	9,493	49,410	△ 9,773
その他	Other	24,925	1,692	24,694	1,460	14,644	△ 10,049
流動資産合計	Total current assets	178,361	19,639	211,042	52,320	230,893	19,851
建物及び構築物	Buildings and structures, net	105,738	△ 1,520	115,868	8,609	111,487	△ 4,381
土地	Land	170,427	3,274	171,342	4,189	171,846	504
その他	Other	21,042	4,138	14,830	△ 2,072	19,992	5,161
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	297,208	5,893	302,041	10,726	303,326	1,284
無形固定資産合計	Intangible assets	16,302	2,414	18,857	4,969	21,661	2,804
差入保証金	Guarantee deposits	14,142	△ 670	14,268	△ 544	13,506	△ 762
敷金	Lease deposits	22,331	451	22,908	1,028	23,128	219
繰延税金資産	Deferred tax assets	10,409	△ 348	11,905	1,148	11,718	△ 186
その他	Other	39,102	△ 29	38,261	△ 869	37,632	△ 629
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	85,985	△ 596	87,344	762	85,985	△ 1,359
固定資産合計	Total non-current assets	399,496	7,711	408,244	16,458	410,973	2,729
資産合計	Total assets	577,858	27,351	619,286	68,779	641,867	22,580
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	16,457	△ 3,150	20,956	1,348	16,959	△ 3,997
短期借入金	Short-term loans payable	2,624	624	2,639	639	2,746	106
未払法人税等	Income taxes payable	19,917	2,517	19,472	2,072	19,044	△ 428
未払金	Accounts payable-other	12,098	△ 6,224	23,752	5,429	16,489	△ 7,262
賞与引当金	Provision for bonuses	3,658	263	4,206	811	3,324	△ 881
ポイント引当金	Provision for point card certificates	3,012	1,386	2,014	388	3,034	1,020
その他	Other	19,749	△ 1,324	21,974	900	24,021	2,047
流動負債合計	Total current liabilities	77,518	△ 5,906	95,016	11,591	85,619	△ 9,396
長期借入金	Long-term loans payable	7,030	△ 969	6,028	△ 1,971	5,024	△ 1,004
長期リース債務	Lease obligations	2,049	△ 93	1,956	△ 187	6,204	4,248
退職給付引当金/退職給付に係る負債	Provision for retirement benefits/Net defined benefit liability	2,842	128	3,202	488	1,075	△ 2,127
資産除去債務	Asset retirement obligations	5,196	246	5,365	414	5,428	63
その他	Other	7,513	△ 92	7,525	△ 80	7,381	△ 143
固定負債合計	Total non-current liabilities	24,632	△ 781	24,078	△ 1,335	25,114	1,036
負債合計	Total liabilities	102,151	△ 6,687	119,094	10,255	110,734	△ 8,360
資本金	Common stock	13,370	-	13,370	-	13,370	-
資本剰余金	Capital surplus	19,720	1,487	19,841	1,608	20,779	937
利益剰余金	Retained earnings	447,746	32,638	472,755	57,646	503,992	31,236
自己株式	Treasury stock	△ 7,930	709	△ 7,727	912	△ 7,206	520
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	2,266	△ 652	1,481	△ 1,437	△ 189	△ 1,671
新株予約権	Subscription rights to shares	533	△ 143	470	△ 206	386	△ 83
純資産合計	Total net assets	475,706	34,038	500,192	58,524	531,132	30,940
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	577,858	27,351	619,286	68,779	641,867	22,580

04. 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, General and Administrative Expenses

		2017年度2Q累計			2018年度2Q累計			2019年度2Q累計			前期増減	
		2017.2.21-2017.8.20			2018.2.21-2018.8.20			2019.2.21-2019.8.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
発送配達費	Customer delivery expenses	13,538	4.8%	112.2%	13,266	4.4%	98.0%	14,442	4.5%	108.9%	1,176	0.1pt
広告宣伝費	Advertising	7,488	2.6%	114.4%	7,580	2.5%	101.2%	7,783	2.4%	102.7%	203	△ 0.1pt
人件費	Personnel expenses	30,813	10.9%	110.2%	33,297	11.0%	108.1%	34,386	10.7%	103.3%	1,088	△ 0.3pt
賃借料	Rents	16,350	5.8%	120.8%	17,893	5.9%	109.4%	18,423	5.7%	103.0%	529	△ 0.2pt
減価償却費	Depreciation and amortization	5,310	1.9%	104.9%	5,960	2.0%	112.2%	7,047	2.2%	118.2%	1,087	0.2pt
業務委託費	Outsourcing	6,698	2.4%	128.8%	8,177	2.7%	122.1%	8,962	2.8%	109.6%	785	0.1pt
その他	Other	24,542	8.6%	122.8%	23,610	7.8%	96.2%	27,378	8.5%	116.0%	3,768	0.7pt
合計	Total	104,743	36.9%	115.9%	109,786	36.4%	104.8%	118,425	36.8%	107.9%	8,639	0.4pt

05. 営業外収益・営業外費用の主な明細 Non-Operating Income and Non-Operating Expenses

		2017年度2Q累計			2018年度2Q累計			2019年度2Q累計			前期増減	
		2017.2.21-2017.8.20			2018.2.21-2018.8.20			2019.2.21-2019.8.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
受取利息及び受取配当金	Interest income and dividends income	239	0.1%	108.9%	276	0.1%	115.5%	254	0.1%	92.1%	△ 21	△ 0.0pt
自動販売機収入	Vending machine income	120	0.0%	102.6%	117	0.0%	97.8%	117	0.0%	99.5%	△ 0	△ 0.0pt
有価物売却益	Gain on sales of goods	165	0.1%	112.1%	193	0.1%	116.6%	194	0.1%	100.5%	1	0.0pt
為替差益	Foreign exchange gains	-	-	-	16	0.0%	-	-	-	-	△ 16	△ 0.0pt
その他	Other	224	0.1%	51.3%	491	0.2%	219.1%	617	0.2%	125.7%	126	0.0pt
営業外収益計	Non-operating income	749	0.3%	81.3%	1,095	0.4%	146.1%	1,183	0.4%	108.1%	88	0.0pt
支払利息	Interest expenses	24	0.0%	72.9%	51	0.0%	210.2%	145	0.0%	283.0%	93	0.0pt
為替差損	Foreign exchange losses	195	0.1%	104.4%	-	-	-	5	0.0%	-	5	0.0pt
その他	Other	31	0.0%	122.3%	174	0.1%	559.3%	70	0.0%	40.3%	△ 103	△ 0.0pt
営業外費用計	Non-operating expenses	251	0.1%	102.0%	225	0.1%	89.7%	221	0.1%	98.2%	△ 4	△ 0.0pt

06. 特別利益・特別損失の主な明細

Special Gains and Special Losses

		2017年度2Q累計 2017.2.21-2017.8.20			2018年度2Q累計 2018.2.21-2018.8.20			2019年度2Q累計 2019.2.21-2019.8.20			前期増減 Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
固定資産売却益	Gain on sales of non-current assets	8	0.0%	1.3%	6	0.0%	74.9%	315	0.1%	4,918.8%	309	0.1pt
新株予約権戻入益	Gain on reversal of subscription rights to shares	45	0.0%	452.6%	6	0.0%	15.3%	1	0.0%	29.0%	△ 4	△ 0.0pt
関係会社株式売却益	Gain on sales of shares of subsidiaries and associates	3,819	1.3%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	21	0.0%	27.2%	40	0.0%	187.3%	-	-	-	△ 40	△ 0.0pt
特別利益計	Special gains	3,895	1.4%	526.8%	54	0.0%	1.4%	317	0.1%	586.8%	263	0.1pt
持分変動損失	Loss on change in equity	-	-	-	167	0.1%	-	114	0.0%	68.2%	△ 53	△ 0.0pt
固定資産除売却損	Loss on sales and disposal of non-current assets	61	0.0%	537.9%	8	0.0%	14.3%	24	0.0%	275.4%	15	0.0pt
減損損失	Impairment loss	436	0.2%	-	0	0.0%	0.1%	1,120	0.3%	354,154.7%	1,120	0.3pt
損害賠償金	Compensation for damage	-	-	-	-	-	-	85	0.0%	-	85	0.0pt
解約損失引当金繰入額	Provision for loss on cancellation	-	-	-	-	-	-	648	0.2%	-	648	0.2pt
その他	Other	356	0.1%	224.2%	23	0.0%	6.7%	-	-	-	△ 23	△ 0.0pt
特別損失計	Special losses	854	0.3%	501.3%	200	0.1%	23.5%	1,993	0.6%	993.0%	1,792	0.6pt

07. 設備投資（連結）

Consolidated Capital Expenditure

		2017年度2Q累計 2017.2.21-2017.8.20		2018年度2Q累計 2018.2.21-2018.8.20		2019年度2Q累計 2019.2.21-2019.8.20	
		百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change
設備投資額	Capital Expenditure	24,800	100	16,160	△ 8,639	7,983	△ 8,177

08. 平均決済レート

Average Exchange Rate

		2017年度2Q累計 2017.2.21-2017.8.20		2018年度2Q累計 2018.2.21-2018.8.20		2019年度2Q累計 2019.2.21-2019.8.20	
		円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change
平均決済レート	Average Exchange Rate	106.88	3.62	108.34	1.46	109.65	1.31

09. 連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

		2017年度2Q累計 2017.2.21-2017.8.20		2018年度2Q累計 2018.2.21-2018.8.20		2019年度2Q累計 2019.2.21-2019.8.20	
		百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	51,681	1,267	56,613	4,931	54,864	△ 1,748
減価償却費	Depreciation and amortization	6,140	237	6,826	685	8,084	1,257
減損損失	Impairment loss	436	436	0	△ 436	1,120	1,120
売上債権の増減額 (△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	△ 5,088	△ 2,720	△ 2,880	2,207	△ 3,088	△ 207
たな卸資産の増減額 (△は増加)	Decrease (increase) in inventories	6,854	△ 1,067	4,530	△ 2,324	9,871	5,341
仕入債務の増減額 (△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	966	881	△ 1,013	△ 1,979	△ 2,032	△ 1,019
法人税等の支払額	Income taxes paid	△ 15,068	△ 388	△ 27,341	△ 12,273	△ 18,503	8,837
その他の受取額・支払額	Other, net	△ 7,254	△ 9,436	9,141	16,396	3,994	△ 5,146
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	38,669	△ 10,788	45,877	7,208	54,311	8,434
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 2,100	135	△ 79	2,021	△ 16,291	△ 16,212
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	3,526	1,055	1,360	△ 2,165	2,297	937
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	△ 24,472	△ 3,425	△ 12,840	11,632	△ 5,522	7,317
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	△ 1,573	954	△ 3,378	△ 1,804	△ 4,712	△ 1,334
敷金・差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee and lease deposits	△ 882	585	△ 1,055	△ 173	△ 953	102
敷金・差入保証金の回収による収入	Proceeds from collection of guarantee and lease deposits	241	150	108	△ 132	519	410
その他	Other, net	△ 18,899	△ 21,620	110	19,009	353	243
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	△ 44,161	△ 22,168	△ 15,773	28,387	△ 24,309	△ 8,535
短期借入金の純増減額 (△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	-	-	288	288	86	△ 201
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	△ 625	629	△ 1,000	△ 375	△ 1,005	△ 4
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	△ 1	1	△ 3	△ 1	△ 0	2
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 5,198	△ 1,333	△ 5,256	△ 58	△ 5,603	△ 346
その他	Other, net	926	717	667	△ 258	△ 200	△ 868
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in financing activities	△ 4,898	16	△ 5,305	△ 406	△ 6,722	△ 1,417
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 292	723	△ 403	△ 111	△ 507	△ 104
現金及び現金同等物の増減額	Net increase in cash and cash equivalents	△ 10,683	△ 32,217	24,395	35,078	22,771	△ 1,623
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of the year	55,352	△ 2,976	85,318	29,966	122,825	37,506

10. 店舗数・売場面積

Number of Stores & Sales Floor Space

		2017年度2Q累計			2018年度2Q累計			2019年度2Q累計			
		2017.2.21-2017.8.20			2018.2.21-2018.8.20			2019.2.21-2019.8.20			
		出店	退店	四半期末 As of 2Q 店舗数 Number	出店	退店	四半期末 As of 2Q 店舗数 Number	出店	退店	四半期末 As of 2Q 店舗数 Number	
店舗数	Number of stores	Open	Close		Open	Close		Open	Close		
国内 - ニトリ、ニトリエクスプレス	Japan - NITORI, NITORI EXPRESS	19	4	392	8	-	413	4	-	431	
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home	7	2	56	8	1	69	10	-	88	
海外	Overseas	4	1	46	8	1	63	3	2	72	
合計	Total	30	7	494	24	2	545	17	2	591	
(地域・国別)	Region / Country										
北海道	Hokkaido Region	1	1	20	-	-	21	-	-	22	
東北	Tohoku Region	1	1	29	1	-	32	3	-	36	
関東	Kanto Region	13	2	144	5	-	157	4	-	165	
北陸・甲信越	Hokuriku-Koushin'etsu Region	-	-	31	1	-	32	-	-	34	
中部・東海	Chubu-Tokai Region	2	-	51	1	1	56	1	-	58	
近畿	Kinki Region	5	2	81	4	-	87	4	-	98	
中国・四国	Chugoku-Shikoku Region	-	-	42	2	-	45	1	-	48	
九州・沖縄	Kyushu-Okinawa Region	4	-	50	2	-	52	1	-	58	
国内計	Japan Total	26	6	448	16	1	482	14	-	519	
台湾	Taiwan	1	1	27	3	-	30	2	1	32	
米国	USA - Aki-Home	-	-	5	1	1	5	-	1	2	
中国	China	3	-	14	4	-	28	1	-	38	
海外計	Overseas Total	4	1	46	8	1	63	3	2	72	
合計	Total	30	7	494	24	2	545			591	
(売場面積別)	Sales floor space										
6,001㎡～				87			88			88	
4,501㎡～6,000㎡				131			134			137	
3,001㎡～4,500㎡				103			106			113	
1,501㎡～3,000㎡				84			110			122	
～1,500㎡				89			107			131	
合計	Total			494			545			591	
売場面積	Sales floor space	四半期末 As of 2Q		店舗数 Number	面積 Space [㎡]	四半期末 As of 2Q		店舗数 Number	面積 Space [㎡]	四半期末 As of 2Q	
国内 - ニトリ、ニトリエクスプレス	Japan - NITORI, NITORI EXPRESS	392		1,736,022	413		1,800,634	431		1,856,860	
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home	56		39,428	69		48,826	88		63,059	
海外	Overseas	46		81,020	63		114,810	72		129,727	
合計	Total	494		1,856,469	545		1,964,270	591		2,049,645	

11. 月次国内売上高前年比推移 (株二トリ)

Monthly YOY Change in Store Sales Trends (Non-consolidated)		2017年度 / 2017.2.21-2018.2.20												
		3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	年度累計 FY2017
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	96.2%	97.4%	104.0%	96.0%	109.2%	114.0%	105.4%	105.7%	98.1%	108.0%	106.7%	98.4%	102.9%
	(全店) all stores	103.9%	106.0%	113.9%	105.0%	118.9%	123.3%	113.7%	113.1%	104.9%	114.1%	112.7%	103.6%	110.8%
客数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	95.1%	99.5%	104.5%	99.6%	109.1%	119.1%	109.4%	106.1%	101.2%	108.3%	107.3%	100.1%	104.8%
	(全店) all stores	106.2%	112.3%	119.1%	113.0%	122.7%	133.3%	122.0%	116.9%	111.7%	117.9%	117.1%	109.1%	116.6%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	101.1%	97.9%	99.6%	96.4%	100.1%	95.7%	96.3%	99.6%	96.9%	99.7%	99.4%	98.4%	98.2%
	(全店) all stores	97.8%	94.4%	95.6%	93.0%	96.9%	92.5%	93.1%	96.8%	93.9%	96.8%	96.2%	94.9%	95.0%

		2018年度 / 2018.2.21-2018.8.20												
		3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	年度累計 FY2018
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	96.3%	105.7%	105.9%	95.5%	106.4%	100.8%	101.3%	105.1%	101.4%	104.2%	107.9%	98.9%	102.7%
	(全店) all stores	101.4%	110.5%	109.8%	99.5%	110.3%	104.0%	105.1%	109.2%	104.4%	106.8%	110.6%	101.7%	106.3%
客数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	97.5%	105.6%	105.1%	95.5%	102.5%	96.8%	98.2%	101.9%	99.2%	101.4%	105.7%	97.6%	100.8%
	(全店) all stores	106.6%	114.0%	110.8%	102.0%	108.6%	102.3%	104.6%	108.3%	104.0%	106.2%	110.2%	102.3%	106.8%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	98.8%	100.0%	100.8%	100.0%	103.9%	104.1%	103.2%	103.2%	102.2%	102.7%	102.1%	101.4%	101.8%
	(全店) all stores	95.1%	96.9%	99.0%	97.6%	101.6%	101.7%	100.4%	100.8%	100.4%	100.6%	100.4%	99.3%	99.5%

		2019年度 / 2019.2.21-2019.8.20												
		3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	年度累計 FY2019
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	105.4%	103.9%	105.6%	105.9%	94.4%	108.9%	-	-	-	-	-	-	103.8%
	(全店) all stores	108.2%	106.4%	108.6%	108.7%	97.0%	112.0%	-	-	-	-	-	-	106.6%
客数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	102.9%	100.0%	102.8%	104.7%	93.4%	112.9%	-	-	-	-	-	-	102.5%
	(全店) all stores	107.5%	103.3%	107.5%	109.1%	97.7%	118.0%	-	-	-	-	-	-	106.9%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	102.4%	103.9%	102.7%	101.1%	101.1%	96.4%	-	-	-	-	-	-	101.2%
	(全店) all stores	100.7%	102.9%	101.1%	99.7%	99.4%	94.9%	-	-	-	-	-	-	99.7%

※対象 : ニトリ・ニトリエクスプレス・デコホーム・通販事業

※This data refers to stores(NITORI, NITORI EXPRESS and Deco Home) and E-commerce within Japan.

12. 主要経営効率の推移

Major Indexes of Management Efficiency

計算範囲 : 全社連結 Scope : Group	単位 Unit	目標 Target	2015年度2Q 2015.2.21- 2015.8.20		2016年度2Q 2016.2.21- 2016.8.20		2017年度2Q 2017.2.21- 2017.8.20		2018年度2Q 2018.2.21- 2018.8.20		2019年度2Q 2019.2.21- 2019.8.20	
			数値 Result		数値 Result		数値 Result		数値 Result		数値 Result	
総資本経常利益率 Return on assets	%	7.5%以上 Over 7.5%	○	9.1	○	11.6	○	9.7	○	10.1	○	9.0
総資本回転率 Total asset turnover	回 Times	1.0回以上 Over 1.0	×	0.54	×	0.59	×	0.57	×	0.53	×	0.51
営業収入経常利益率 Ordinary income margin	%	10%以上 Over 10%	○	17.0	○	19.6	○	17.1	○	18.8	○	17.6
1株あたり純利益高 Earnings per share	円 Yen	50円以上 Over 50	○	207.5	○	296.4	○	313.7	○	338.7	○	328.1
自己資本当期純利益率 Return on equity	%	7.5%以上 Over 7.5%	×	7.1	○	9.8	○	8.6	○	8.3	×	7.2
自己資本構成比率 Equity ratio	%	60%以上 Over 60%	○	78.9	○	76.8	○	82.3	○	82.2	○	82.7
インタレスト・カバレッジ Interest coverage	倍 Times	20倍以上 Over 20	○	945	○	1,476	○	1,983	○	1,095	○	1,094
総売上高増加率 Sales growth rate	%	10%以上 Over 10%	×	5.4	○	14.7	○	11.5	×	6.3	×	6.6
経常利益高増加率 Ordinary income growth rate	%	10%以上 Over 10%	×	△ 1.1	○	32.0	×	△ 2.4	○	16.7	×	△ 0.4
総売上高総利益率 Ratio of gross profit to sales	%	48%以上 Over 48%	○	52.6	○	54.8	○	53.8	○	54.9	○	54.1
損益分岐売上高比率 Ratio of break-even point to sales	%	80%未満 Under 80%	○	63.7	○	60.2	○	64.4	○	62.1	○	63.8
計算範囲 : 家具・インテリア販売事業 Scope : Sale of furniture and home furnishing												
売場販売効率 Sales per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	95万円以上 Over 95	×	92.6	○	99.8	○	102.5	○	104.0	○	106.6
商品回転率 Stock turnover	回 Times	9回以上 Over 9	×	6.1	×	6.3	×	6.4	×	6.0	×	5.7
販売資産回転率 Operating assets turnover	回 Times	2.9回以上 Over 2.9	○	4.4	○	4.5	○	4.4	○	4.0	○	3.8
利潤分配率 Ratio of profit distribution	%	20%以上 Over 20%	○	31.1	○	35.6	○	31.6	○	33.9	○	32.2
不動産費分配率 Ratio of real estate cost to gross profit	%	25%未満 Under 25%	○	22.1	○	20.2	○	21.3	○	21.1	○	21.3
販促分配率 Ratio of sales promotion cost to gross profit	%	6%以下 Under 6%	○	5.9	○	5.4	○	5.8	×	6.0	○	5.4
労働生産性 Labor productivity	万円 Ten Thousands of Yen	1,000万円以上 Over 1,000	○	1,798	○	1,973	○	1,834	○	1,950	○	1,944
従業者1人あたり売場面積 Sales floor per labor	坪 Tsubo	60坪以上 Over 60	×	38.2	×	37.1	×	34.1	×	34.7	×	34.5
坪あたり営業利益高 Operating income per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	15万円以上 Over 15	×	13.5	○	17.7	○	15.9	○	17.9	○	16.9
坪あたり在庫高 Stock per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	9万円以下 Under 9	○	7.3	○	7.2	○	7.5	○	7.8	○	8.6
平均従業員年齢 Average age of labor	歳 Age	30歳~35歳 30 ~ 35	○	32.4	○	32.9	○	32.8	○	32.9	○	33.1
評価成績 (○勝/×負) Results (○ win / × lose)			○14 ×8		○19 ×3		○18 ×4		○17 ×5		○16 ×6	

13. 連結主要財務指標

Consolidated Financial Highlights

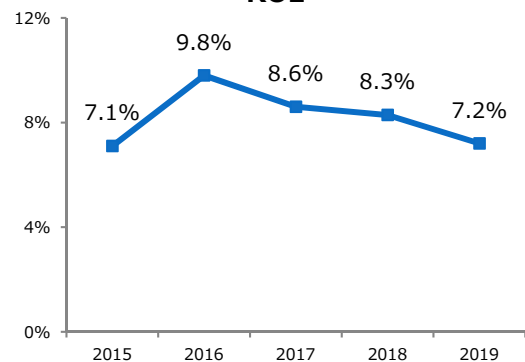
		2015年度2Q累計 2015.2.21- 2015.8.20	2016年度2Q累計 2016.2.21- 2016.8.20	2017年度2Q累計 2017.2.21- 2017.8.20	2018年度2Q累計 2018.2.21- 2018.8.20	2019年度2Q累計 2019.2.21- 2019.8.20
自己資本当期純利益率	ROE	7.1 %	9.8 %	8.6 %	8.3 %	7.2 %
総資産経常利益率	ROA	9.1 %	11.6 %	9.7 %	10.1 %	9.0 %
自己資本比率	Shareholder's equity ratio	78.9 %	76.8 %	82.3 %	82.2 %	82.7 %
1株当たり純資産 ^{*1}	Net assets per share ^{*1}	3,014 円/Yen	3,076 円/Yen	3,763 円/Yen	4,236 円/Yen	4,723 円/Yen
1株当たり当期純利益 ^{*1}	Net income per share ^{*1}	207 円/Yen	296 円/Yen	313 円/Yen	338 円/Yen	328 円/Yen

*1 自己株式を除く期中平均株式数により算出

*1 Calculated by the number of average shares (After deduction of the number of treasury stock)

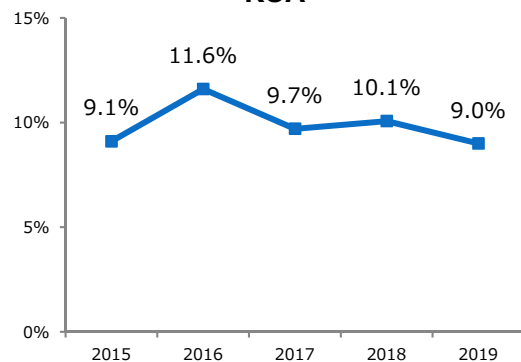
自己資本当期純利益率

ROE



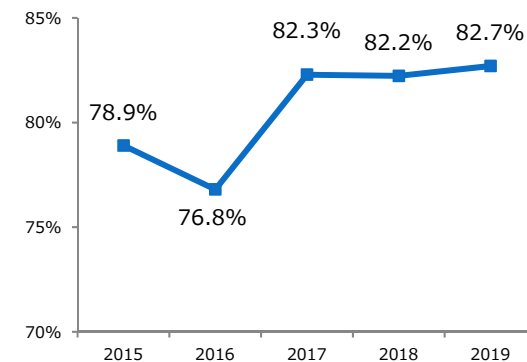
総資産経常利益率

ROA



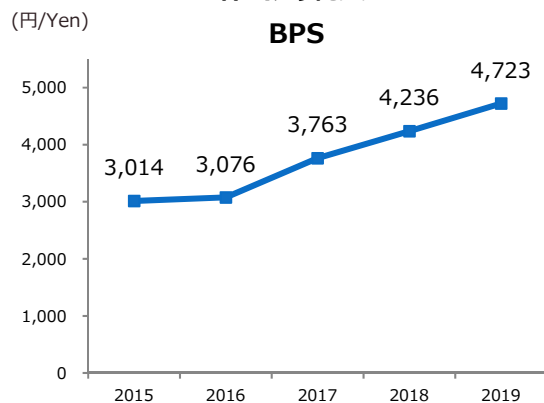
自己資本比率

Shareholder's equity ratio



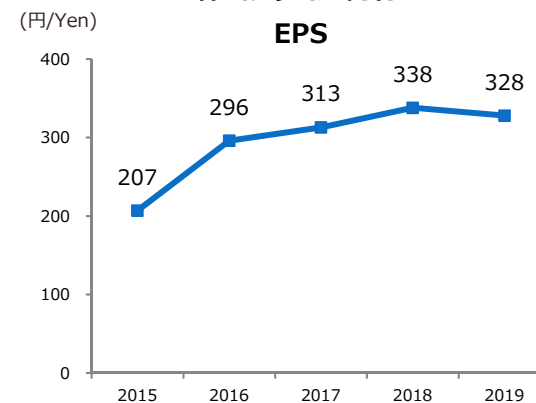
1株当たり純資産

BPS



1株当たり当期純利益

EPS



14. 株式指標

Stock Information

		2015年度2Q	2016年度2Q	2017年度2Q	2018年度2Q	2019年度2Q
		2015.8.20	2016.8.20	2017.8.20	2018.8.20	2019.8.20
期末日株価 (終値)	Stock price	10,300 円/Yen	11,260 円/Yen	15,970 円/Yen	15,800 円/Yen	15,130 円/Yen
期末日時価総額	Total market value	1,179 十億円/B of Yen	1,289 十億円/B of Yen	1,828 十億円/B of Yen	1,808 十億円/B of Yen	1,732 十億円/B of Yen

