

# FACT BOOK

2018年2月21日～2019年2月20日



株式会社ニトリホールディングス

Nitori Holdings Co., Ltd.

## 目次

01. 連結累計損益実績 Consolidated Statements of Income	2
02. 連結四半期損益実績 Consolidated Statement of Quarterly Income	2
03. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	3
04. 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, General and Administrative Expenses	4
05. 営業外収益・営業外費用の主な明細 Non-Operating Income and Non-Operating Expenses	4
06. 特別利益・特別損失の主な明細 Special Income and Special Losses	5
07. 設備投資（連結） Consolidated Capital Expenditure	5
08. 平均決済レート Average Exchange Rate	5
09. 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	6
10. 店舗数・売場面積 Number of Stores & Sales Floor Space	7
11. 月次国内売上高前年比推移（二トリ） Monthly YOY Change in Store Sales Trends (Non-consolidated)	8
12. 主要経営効率の推移 Major Indexes of Management Efficiency	9
13. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights	10
14. 株式指標 Stock Information	11

### 【注意事項 DISCLAIMER】

- ・ 本資料には、監査を受けていない参考数値が含まれます This material contains both audited and non-audited information.
- ・ 本資料の金額は、百万円未満切捨て、その他単位未満四捨五入で表示しております Amounts less than one million yen are rounded down and other figures are rounded off less than a unit.

## 01. 連結累計損益実績

### Consolidated Statements of Income

		2016年度			2017年度			2018年度			前期増減	2018年度 業績予想	
		2016.2.21-2017.2.20			2017.2.21-2018.2.20			2018.2.21-2019.2.20			Change	FY2018 Plan	
		百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	百万円	前期比
		M of Yen	Share	YOY	M of Yen	Share	YOY	M of Yen	Share	YOY	M of Yen	M of Yen	YOY
売上高	Net sales	512,958	-	112.0%	572,060	-	111.5%	608,131	-	106.3%	36,070	614,000	107.3%
売上原価	Cost of sales	234,684	45.8%	109.4%	257,281	45.0%	109.6%	276,709	45.5%	107.6%	19,427	284,000	110.4%
売上総利益	Gross profit	278,274	54.2%	114.3%	314,778	55.0%	113.1%	331,421	54.5%	105.3%	16,642	330,000	104.8%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	192,497	37.5%	112.9%	221,400	38.7%	115.0%	230,642	37.9%	104.2%	9,242	231,000	104.3%
営業利益	Operating income	85,776	16.7%	117.4%	93,378	16.3%	108.9%	100,779	16.6%	107.9%	7,400	99,000	106.0%
営業外収益	Non-operating income	1,865	0.4%	91.2%	1,833	0.3%	98.3%	2,561	0.4%	139.7%	727	-	-
営業外費用	Non-operating expenses	78	0.0%	99.8%	351	0.1%	447.8%	286	0.0%	81.5%	△ 65	-	-
経常利益	Ordinary income	87,563	17.1%	116.7%	94,860	16.6%	108.3%	103,053	16.9%	108.6%	8,193	100,000	105.4%
特別利益	Special Income	801	0.2%	119.1%	4,129	0.7%	514.9%	102	0.0%	2.5%	△ 4,027	-	-
特別損失	Special losses	543	0.1%	51.3%	6,206	1.1%	1,141.6%	2,665	0.4%	43.0%	△ 3,540	-	-
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	87,822	17.1%	117.7%	92,783	16.2%	105.6%	100,490	16.5%	108.3%	7,706	99,000	106.7%
法人税等	Income taxes	27,777	5.4%	100.6%	28,564	5.0%	102.8%	32,309	5.3%	113.1%	3,745	-	-
非支配株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to non-controlling interests	45	0.0%	141.1%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to owners of parent	59,999	11.7%	127.7%	64,219	11.2%	107.0%	68,180	11.2%	106.2%	3,961	68,000	105.9%
包括利益	Comprehensive income	66,694	-	272.7%	54,037	-	81.0%	66,742	-	123.5%	12,705	-	-

## 02. 連結四半期損益実績

### Consolidated Statements of Quarterly Income

		2018年度1Q			2018年度2Q			2018年度3Q			2018年度4Q		
		2018.2.21-2018.5.20			2018.5.21-2018.8.20			2018.8.21-2018.11.20			2018.11.21-2019.2.20		
		百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比
		M of Yen	Share	YOY	M of Yen	Share	YOY	M of Yen	Share	YOY	M of Yen	Share	YOY
売上高	Net sales	157,648	-	106.9%	144,045	-	105.6%	146,842	-	105.8%	159,594	-	106.9%
売上原価	Cost of sales	70,638	44.8%	102.6%	65,379	45.4%	105.1%	67,730	46.1%	110.4%	72,960	45.7%	112.5%
売上総利益	Gross profit	87,010	55.2%	110.6%	78,666	54.6%	106.0%	79,111	53.9%	102.2%	86,633	54.3%	102.5%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	56,584	35.9%	106.8%	53,201	36.9%	102.7%	56,968	38.8%	103.4%	63,887	40.0%	103.8%
営業利益	Operating income	30,426	19.3%	118.3%	25,464	17.7%	113.6%	22,142	15.1%	99.4%	22,746	14.3%	99.1%
営業外収益	Non-operating income	452	0.3%	126.9%	642	0.4%	163.5%	779	0.5%	133.3%	686	0.4%	137.5%
営業外費用	Non-operating expenses	200	0.1%	308.9%	24	0.0%	13.3%	26	0.0%	297.9%	34	0.0%	37.8%
経常利益	Ordinary income	30,678	19.5%	117.9%	26,081	18.1%	115.3%	22,896	15.6%	100.2%	23,397	14.7%	100.2%
特別利益	Special income	49	0.0%	1.3%	4	0.0%	△42.2%	3	0.0%	17.7%	44	0.0%	20.8%
特別損失	Special losses	196	0.1%	23.5%	3	0.0%	23.1%	2,024	1.4%	1,074.0%	440	0.3%	8.5%
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	30,530	19.4%	105.0%	26,082	18.1%	115.4%	20,874	14.2%	92.0%	23,002	14.4%	124.9%
法人税等	Income taxes	10,810	6.9%	108.1%	7,844	5.4%	118.0%	6,809	4.6%	105.1%	6,845	4.3%	125.9%
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to owners of parent	19,720	12.5%	103.4%	18,238	12.7%	114.3%	14,064	9.6%	86.8%	16,156	10.1%	124.5%

### 03. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

		2016年度		2017年度		2018年度	
		2017.2.20		2018.2.20		2019.2.20	
		百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change
現金及び預金	Cash and deposits	70,560	28,233	63,339	△ 7,221	102,345	39,006
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	18,486	3,228	22,458	3,972	24,818	2,360
商品及び製品	Merchandise and finished goods	46,520	3,441	49,690	3,170	59,184	9,493
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,001	△ 1,601	5,309	4,308	5,518	209
その他	Other	33,613	6,893	23,233	△ 10,380	24,694	1,460
<b>流動資産合計</b>	<b>Total current assets</b>	<b>170,182</b>	<b>40,193</b>	<b>164,031</b>	<b>△ 6,151</b>	<b>216,561</b>	<b>52,530</b>
建物及び構築物	Buildings and structures, net	103,763	15,538	107,258	3,495	115,868	8,609
土地	Land	126,923	11,419	167,153	40,230	171,342	4,189
その他	Other	17,408	△ 3,726	16,903	△ 505	14,830	△ 2,072
<b>有形固定資産合計</b>	<b>Total property, plant and equipment</b>	<b>248,094</b>	<b>23,231</b>	<b>291,315</b>	<b>43,221</b>	<b>302,041</b>	<b>10,726</b>
無形固定資産合計	Intangible assets	13,732	2,523	13,887	155	18,857	4,969
差入保証金	Guarantee deposits	15,720	358	14,813	△ 907	14,268	△ 544
敷金	Lease deposits	20,515	2,436	21,880	1,365	22,908	1,028
繰延税金資産	Deferred tax assets	2,952	131	5,447	2,495	6,386	939
その他	Other	16,617	4,402	39,131	22,514	38,261	△ 869
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>Total investments and other assets</b>	<b>55,804</b>	<b>7,326</b>	<b>81,273</b>	<b>25,469</b>	<b>81,826</b>	<b>553</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>Total non-current assets</b>	<b>317,631</b>	<b>33,080</b>	<b>386,476</b>	<b>68,845</b>	<b>402,725</b>	<b>16,249</b>
<b>資産合計</b>	<b>Total assets</b>	<b>487,814</b>	<b>73,273</b>	<b>550,507</b>	<b>62,693</b>	<b>619,286</b>	<b>68,779</b>
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	16,001	645	19,607	3,606	20,956	1,348
短期借入金	Short-term loans payable	625	△ 879	2,000	1,375	2,639	639
未払法人税等	Income taxes payable	15,630	701	17,399	1,769	19,472	2,072
未払金	Accounts payable-other	19,291	3,096	18,323	△ 968	23,752	5,429
賞与引当金	Provision for bonuses	3,751	727	3,395	△ 356	4,206	811
ポイント引当金	Provision for point card certificates	1,301	270	1,625	324	2,014	388
その他	Other	19,122	3,567	21,073	1,951	21,974	900
<b>流動負債合計</b>	<b>Total current liabilities</b>	<b>75,724</b>	<b>8,127</b>	<b>83,425</b>	<b>7,701</b>	<b>95,016</b>	<b>11,591</b>
長期借入金	Long-term loans payable	-	△ 625	8,000	8,000	6,028	△ 1,971
長期リース債務	Lease obligations	2,330	△ 188	2,143	△ 187	1,956	△ 187
退職給付引当金/退職給付に係る負債	Provision for retirement benefits/Net defined benefit liability	2,634	355	2,713	79	3,202	488
資産除去債務	Asset retirement obligations	4,565	663	4,950	385	5,365	414
その他	Other	7,780	1,132	7,606	△ 174	7,525	△ 80
<b>固定負債合計</b>	<b>Total non-current liabilities</b>	<b>17,310</b>	<b>1,336</b>	<b>25,413</b>	<b>8,103</b>	<b>24,078</b>	<b>△ 1,335</b>
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>93,035</b>	<b>9,463</b>	<b>108,839</b>	<b>15,804</b>	<b>119,094</b>	<b>10,255</b>
資本金	Common stock	13,370	-	13,370	-	13,370	-
資本剰余金	Capital surplus	16,306	1,895	18,232	1,926	19,841	1,608
利益剰余金	Retained earnings	361,103	52,249	415,108	54,005	472,755	57,646
自己株式	Treasury stock	△ 10,188	3,204	△ 8,640	1,548	△ 7,727	912
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	13,100	6,650	2,918	△ 10,182	1,481	△ 1,437
新株予約権	Subscription rights to shares	940	△ 234	677	△ 263	470	△ 206
少数株主持分	Minority interests	144	46	-	△ 144	-	-
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>	<b>394,778</b>	<b>63,810</b>	<b>441,668</b>	<b>46,890</b>	<b>500,192</b>	<b>58,524</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>487,814</b>	<b>73,273</b>	<b>550,507</b>	<b>62,693</b>	<b>619,286</b>	<b>68,779</b>

#### 04. 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, General and Administrative Expenses

		2016年度			2017年度			2018年度			前期増減	
		2016.2.21-2017.2.20			2017.2.21-2018.2.20			2018.2.21-2019.2.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
発送配達費	Customer delivery expenses	23,685	4.6%	108.2%	26,448	4.6%	111.7%	26,257	4.3%	99.3%	△ 191	△0.3pt
広告宣伝費	Advertising	14,804	2.9%	111.1%	16,726	2.9%	113.0%	16,658	2.7%	99.6%	△ 67	△0.2pt
人件費	Personnel expenses	58,875	11.5%	112.7%	64,337	11.2%	109.3%	68,961	11.3%	107.2%	4,624	0.1pt
賃借料	Rents	28,027	5.5%	109.9%	33,561	5.9%	119.7%	36,563	6.0%	108.9%	3,001	0.1pt
減価償却費	Depreciation and amortization	10,406	2.0%	110.7%	11,357	2.0%	108.9%	12,311	2.0%	108.4%	954	0.0pt
業務委託費	Outsourcing	10,925	2.1%	130.5%	14,021	2.5%	128.3%	16,532	2.7%	117.9%	2,510	0.3pt
その他	Other	45,772	8.9%	115.1%	54,947	9.6%	120.1%	53,357	8.8%	97.1%	△ 1,590	△0.8pt
合計	Total	192,497	37.5%	112.9%	221,400	38.7%	115.0%	230,642	37.9%	104.2%	9,242	△0.8pt

#### 05. 営業外収益・営業外費用の主な明細 Non-Operating Income and Non-Operating Expenses

		2016年度			2017年度			2018年度			前期増減	
		2016.2.21-2017.2.20			2017.2.21-2018.2.20			2018.2.21-2019.2.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
受取利息及び受取配当金	Interest income and dividends income	468	0.1%	97.1%	487	0.1%	104.2%	519	0.1%	106.4%	31	0.0pt
為替差益	Foreign exchange gains	102	0.0%	15.1%	-	-	-	95	0.0%	-	95	0.0pt
自動販売機収入	Vending machine income	246	0.0%	108.4%	249	0.0%	101.3%	246	0.0%	98.8%	△ 3	△0.0pt
有価物売却益	Gain on sales of goods	300	0.1%	106.3%	356	0.1%	118.6%	390	0.1%	109.7%	34	0.0pt
その他	Other	747	0.1%	200.7%	739	0.1%	99.0%	1,309	0.2%	177.0%	569	0.1pt
営業外収益計	Non-operating income	1,865	0.4%	91.2%	1,833	0.3%	98.3%	2,561	0.4%	139.7%	727	0.1pt
支払利息	Interest expenses	59	0.0%	77.8%	69	0.0%	117.5%	101	0.0%	145.9%	31	0.0pt
為替差損	Foreign exchange losses	-	-	-	235	0.0%	-	-	-	-	△ 235	△0.0pt
その他	Other	19	0.0%	707.0%	47	0.0%	243.6%	185	0.0%	391.3%	137	0.0pt
営業外費用計	Non-operating expenses	78	0.0%	99.8%	351	0.1%	447.8%	286	0.0%	81.5%	△ 65	△0.0pt

## 06. 特別利益・特別損失の主な明細

### Special Income and Special Losses

		2016年度			2017年度			2018年度			前期増減	
		2016.2.21-2017.2.20			2017.2.21-2018.2.20			2018.2.21-2019.2.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
固定資産売却益	Gain on sales of non-current assets	645	0.1%	6,854%	201	0.0%	31.1%	10	0.0%	5.1%	△ 190	△0.0pt
補助金収入	Subsidy income	80	0.0%	12.4%	-	-	-	-	-	-	-	-
新株予約権戻入益	Gain on reversal of subscription rights to shares	7	0.0%	74.0%	49	0.0%	632.6%	11	0.0%	22.6%	△ 38	△0.0pt
関係会社株式売却益	Gain on sales of shares of subsidiaries and associates	-	-	-	3,842	0.7%	-	-	-	-	△ 3,842	△0.7pt
その他	Other	68	0.0%	674.7%	36	0.0%	52.8%	80	0.0%	223.0%	44	0.0pt
<b>特別利益計</b>	<b>Special income</b>	<b>801</b>	<b>0.2%</b>	<b>119.1%</b>	<b>4,129</b>	<b>0.7%</b>	<b>514.9%</b>	<b>102</b>	<b>0.0%</b>	<b>2.5%</b>	<b>△ 4,027</b>	<b>△0.7pt</b>
災害による損失	Loss on disaster	-	-	-	-	-	-	1,268	0.2%	-	1,268	0.2pt
固定資産除売却損	Loss on sales and disposal of non-current assets	73	0.0%	127.1%	130	0.0%	177.4%	94	0.0%	72.8%	△ 35	△0.0pt
退店違約金等	Penalty for the scrap and build of outlets	148	0.0%	412.1%	46	0.0%	31.6%	255	0.0%	545.8%	208	0.0pt
減損損失	Impairment loss	10	0.0%	2.3%	5,417	0.9%	49,261%	653	0.1%	12.1%	△ 4,763	△0.8pt
解約違約金	Cancellation penalty	190	0.0%	1,728%	-	-	-	-	-	-	-	-
特別退職金	Special retirement expenses	54	0.0%	-	354	0.1%	647.7%	-	-	-	△ 354	△0.1pt
その他	Other	66	0.0%	14.2%	256	0.0%	387.6%	393	0.1%	153.2%	136	0.0pt
<b>特別損失計</b>	<b>Special losses</b>	<b>543</b>	<b>0.1%</b>	<b>51.3%</b>	<b>6,206</b>	<b>1.1%</b>	<b>1,142%</b>	<b>2,665</b>	<b>0.4%</b>	<b>43.0%</b>	<b>△ 3,540</b>	<b>△0.6pt</b>

## 07. 設備投資（連結）

### Consolidated Capital Expenditure

		2016年度		2017年度		2018年度	
		2016.2.21-2017.2.20		2017.2.21-2018.2.20		2018.2.21-2019.2.20	
		百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change
設備投資額	Capital Expenditure	42,828	16,223	64,172	21,344	32,237	△ 31,935

## 08. 平均決済レート

### Average Exchange Rate

		2016年度		2017年度		2018年度	
		2016.2.21-2017.2.20		2017.2.21-2018.2.20		2018.2.21-2019.2.20	
		円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change
平均決済レート	Average Exchange Rate	108.12	6.42	103.92	△ 4.20	110.20	6.28

## 09. 連結キャッシュ・フロー計算書

### Consolidated Statements of Cash Flows

		2016年度 2016.2.21-2017.2.20		2017年度 2017.2.21-2018.2.20		2018年度 2018.2.21-2019.2.20	
		百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	87,822	13,203	92,783	4,961	100,490	7,706
減価償却費	Depreciation and amortization	12,312	1,513	13,030	718	14,218	1,188
減損損失	Impairment loss	10	△ 478	5,417	5,407	622	△ 4,795
売上債権の増減額 (△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	△ 1,816	322	△ 866	950	△ 2,365	△ 1,498
たな卸資産の増減額 (△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 3,742	△ 2,585	△ 3,743	△ 1	△ 10,014	△ 6,271
仕入債務の増減額 (△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	1,409	2,429	2,544	1,135	1,061	△ 1,482
法人税等の支払額	Income taxes paid	△ 29,311	△ 2,619	△ 30,085	△ 774	△ 31,352	△ 1,266
その他の受取額・支払額	Other, net	11,244	8,801	△ 2,239	△ 13,483	9,004	11,244
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	77,930	20,587	76,840	△ 1,090	81,664	4,823
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 6,581	4,267	△ 6,320	261	△ 1,694	4,626
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	7,361	1,491	8,372	1,011	1,679	△ 6,692
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	△ 34,966	△ 6,945	△ 60,888	△ 25,922	△ 22,363	38,525
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	△ 4,155	△ 2,499	△ 3,084	1,071	△ 5,788	△ 2,704
敷金・差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee and lease deposits	△ 4,534	△ 3,403	△ 2,351	2,183	△ 2,724	△ 372
敷金・差入保証金の回収による収入	Proceeds from collection of guarantee and lease deposits	185	△ 280	482	297	300	△ 182
その他	Other, net	643	1,220	△ 18,962	△ 19,605	165	19,127
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	△ 42,047	△ 6,148	△ 82,751	△ 40,704	△ 30,424	52,327
短期借入金の純増減額 (△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	-	-	-	-	287	287
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	-	-	10,000	10,000	-	△ 10,000
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	△ 1,504	2,888	△ 625	879	△ 2,003	△ 1,378
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	△ 4	△ 3	△ 3	1	△ 4	△ 0
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 7,753	△ 1,244	△ 10,272	△ 2,519	△ 10,527	△ 254
その他	Other, net	2,848	1,889	1,556	△ 1,292	907	△ 649
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in financing activities	△ 6,414	3,529	655	7,069	△ 11,340	△ 11,995
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 227	192	143	370	△ 768	△ 912
現金及び現金同等物の増減額	Net increase in cash and cash equivalents	29,240	18,160	△ 5,111	△ 34,351	39,130	44,242
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of the year	66,035	29,241	60,923	△ 5,112	100,053	39,130

## 10. 店舗数・売場面積

### Number of Stores & Sales Floor Space

		2016年度 2016.2.21-2017.2.20			2017年度 2017.2.21-2018.2.20			2018年度 2018.2.21-2019.2.20		
		出店 Open	退店 Close	期末 End of year 店舗数 Number	出店 Open	退店 Close	期末 End of year 店舗数 Number	出店 Open	退店 Close	期末 End of year 店舗数 Number
店舗数	Number of stores									
国内 - ニトリ	Japan - Nitori	33	-	377	34	6	405	25	3	427
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home	15	3	51	14	3	62	17	1	78
海外	Overseas	6	-	43	15	2	56	18	3	71
合計	Total	54	3	471	63	11	523	60	7	576
(地域・国別)	Region / Country									
北海道	Hokkaido Region	1	-	20	2	1	21	1	-	22
東北	Tohoku Region	1	-	29	4	2	31	2	-	33
関東	Kanto Region	26	2	133	23	4	152	9	-	161
北陸・甲信越	Hokuriku-Koushin'etsu Region	1	-	31	-	-	31	3	-	34
中部・東海	Chubu-Tokai Region	2	-	49	7	-	56	3	2	57
近畿	Kinki Region	12	-	78	7	2	83	11	-	94
中国・四国	Chugoku-Shikoku Region	3	1	42	1	-	43	5	1	47
九州・沖縄	Kyushu-Okinawa Region	2	-	46	4	-	50	8	1	57
国内計	Japan Total	48	3	428	48	9	467	42	4	505
台湾	Taiwan	3	-	27	2	2	27	4	-	31
米国	USA - Aki-Home	-	-	5	-	-	5	1	3	3
中国	China	3	-	11	13	-	24	13	-	37
海外計	Overseas Total	6	-	43	15	2	56	18	3	71
合計	Total	54	3	471	63	11	523	60	7	576
(売場面積別)	Sales floor space									
6,001㎡～				86			88			89
4,501㎡～6,000㎡				130			134			137
3,001㎡～4,500㎡				100			105			112
1,501㎡～3,000㎡				73			99			120
～1,500㎡				82			97			118
合計	Total			471			523			576
売場面積	Sales floor space									
国内 - ニトリ	Japan - Nitori			377			405			427
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home			51			62			78
海外	Overseas			43			56			71
合計	Total			471			523			576
				1,696,150			1,781,155			1,850,945
				36,614			43,568			56,103
				73,902			103,738			130,165
				1,806,666			1,928,461			2,037,213



## 11. 月次国内売上高前年比推移（ニトリ）

### Monthly YOY Change in Store Sales Trends (Non-consolidated)

		2016年度 / 2016.2.21-2017.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2016
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	117.2%	100.3%	106.9%	119.9%	106.1%	102.2%	98.8%	97.0%	118.7%	95.5%	100.5%	107.4%	105.5%
	(全店) all stores	123.0%	105.3%	113.2%	125.8%	111.8%	107.6%	104.0%	102.4%	126.8%	103.1%	108.2%	115.5%	111.8%
客数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	116.3%	102.3%	105.1%	116.6%	107.6%	100.8%	99.5%	98.4%	118.8%	97.3%	101.1%	106.3%	105.5%
	(全店) all stores	125.0%	109.4%	113.3%	124.6%	115.4%	107.9%	106.8%	106.4%	130.0%	107.8%	111.6%	117.5%	114.3%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	100.8%	98.0%	101.8%	102.8%	98.6%	101.4%	99.3%	98.5%	99.9%	98.1%	99.4%	101.0%	100.0%
	(全店) all stores	98.4%	96.3%	99.9%	101.0%	96.8%	99.7%	97.3%	96.2%	97.6%	95.6%	97.0%	98.3%	97.8%
		2017年度 / 2017.2.21-2018.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2017
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	96.2%	97.4%	104.0%	96.0%	109.2%	114.0%	105.4%	105.7%	98.1%	108.0%	106.7%	98.4%	102.9%
	(全店) all stores	103.9%	106.0%	113.9%	105.0%	118.9%	123.3%	113.7%	113.1%	104.9%	114.1%	112.7%	103.6%	110.8%
客数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	95.1%	99.5%	104.5%	99.6%	109.1%	119.1%	109.4%	106.1%	101.2%	108.3%	107.3%	100.1%	104.8%
	(全店) all stores	106.2%	112.3%	119.1%	113.0%	122.7%	133.3%	122.0%	116.9%	111.7%	117.9%	117.1%	109.1%	116.6%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	101.1%	97.9%	99.6%	96.4%	100.1%	95.7%	96.3%	99.6%	96.9%	99.7%	99.4%	98.4%	98.2%
	(全店) all stores	97.8%	94.4%	95.6%	93.0%	96.9%	92.5%	93.1%	96.8%	93.9%	96.8%	96.2%	94.9%	95.0%
		2018年度 / 2018.2.21-2019.11.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2018
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	96.3%	105.7%	105.9%	95.5%	106.4%	100.8%	101.3%	105.1%	101.4%	104.2%	107.9%	98.9%	102.7%
	(全店) all stores	101.4%	110.5%	109.8%	99.5%	110.3%	104.0%	105.1%	109.2%	104.4%	106.8%	110.6%	101.7%	106.3%
客数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	97.5%	105.6%	105.1%	95.5%	102.5%	96.8%	98.2%	101.9%	99.2%	101.4%	105.7%	97.6%	100.8%
	(全店) all stores	106.6%	114.0%	110.8%	102.0%	108.6%	102.3%	104.6%	108.3%	104.0%	106.2%	110.2%	102.3%	106.8%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	98.8%	100.0%	100.8%	100.0%	103.9%	104.1%	103.2%	103.2%	102.2%	102.7%	102.1%	101.4%	101.8%
	(全店) all stores	95.1%	96.9%	99.0%	97.6%	101.6%	101.7%	100.4%	100.8%	100.4%	100.6%	100.4%	99.3%	99.5%

※対象：ニトリ・デコホーム・通販事業

※This data refers to stores(Nitori and Deco Home) and E-commerce within Japan.

## 12. 主要経営効率の推移

### Major Indexes of Management Efficiency

計算範囲 : 全社連結 Scope : Group	単位 Unit	目標 Target	2014年度 2014.2.21- 2015.2.20		2015年度 2015.2.21- 2016.2.20		2016年度 2016.2.21- 2017.2.20		2017年度 2017.2.21- 2018.2.20		2018年度 2018.2.21- 2019.2.20	
			数値	Result	数値	Result	数値	Result	数値	Result	数値	Result
総資本経常利益率 Return on assets	%	15%以上 Over 15%	○	18.7	○	18.3	○	19.4	○	18.3	○	17.6
総資本回転率 Total asset turnover	回 Times	2回以上 Over 2	×	1.15	×	1.12	×	1.14	×	1.10	×	1.04
営業収入経常利益率 Ordinary income margin	%	10%以上 Over 10%	○	16.3	○	16.4	○	17.1	○	16.6	○	16.9
1株当たり純利益高 Earnings per share	円 Yen	100円以上 Over 100	○	376.14	○	425.10	○	540.93	○	574.49	○	608.05
自己資本当期純利益率 Return on equity	%	15%以上 Over 15%	×	14.9	×	14.7	○	16.6	○	15.4	×	14.5
自己資本構成比率 Equity ratio	%	60%以上 Over 60%	○	76.4	○	79.5	○	80.7	○	80.1	○	80.7
インタレスト・カバレッジ Interest coverage	倍 Times	20倍以上 Over 20	○	676	○	967	○	1,457	○	1,350	○	998
総売上高増加率 Sales growth rate	%	10%以上 Over 10%	×	7.7	×	9.8	○	12.0	○	11.5	×	6.3
経常利益高増加率 Ordinary income growth rate	%	10%以上 Over 10%	×	7.0	○	10.4	○	16.7	×	8.3	×	8.6
総売上高総利益率 Ratio of gross profit to sales	%	48%以上 Over 48%	○	52.3	○	53.2	○	54.2	○	55.0	○	54.5
損益分岐売上高比率 Ratio of break-even point to sales	%	80%未満 Under 80%	○	65.3	○	65.6	○	65.0	○	66.5	○	65.6
計算範囲 : 家具・インテリア販売事業 Scope : Sale of furniture and home furnishing												
売場販売効率 Sales per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	95万円以上 Over 95	×	91.5	×	93.8	○	98.1	○	101.7	○	103.4
商品回転率 Stock turnover	回 Times	9回以上 Over 9	×	5.5	×	5.4	×	5.5	×	5.6	×	5.3
販売資産回転率 Operating assets turnover	回 Times	2.9回以上 Over 2.9	○	4.1	○	4.0	○	4.0	○	3.9	○	3.6
利潤分配率 Ratio of profit distribution	%	20%以上 Over 20%	○	30.6	○	30.2	○	31.3	○	30.5	○	31.0
不動産費分配率 Ratio of real estate cost to gross profit	%	25%未満 Under 25%	○	22.5	○	21.7	○	21.1	○	21.7	○	21.6
販促分配率 Ratio of sales promotion cost to gross profit	%	6%以下 Under 6%	×	6.4	×	6.1	×	6.2	×	6.3	×	6.2
労働生産性 Labor productivity	万円 Ten Thousands of Yen	1,000万円以上 Over 1,000	○	1,847	○	1,843	○	1,899	○	1,875	○	1,922
従業者1人当たり売場面積 Sales floor per labor	坪 Tsubo	60坪以上 Over 60	×	39.6	×	38.2	×	36.6	×	34.3	×	34.7
坪当たり営業利益高 Operating income per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	15万円以上 Over 15	×	13.1	×	13.4	○	15.1	○	15.5	○	16.0
坪当たり在庫高 Stock per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	9万円以下 Under 9	○	7.9	○	8.1	○	8.1	○	8.2	○	8.9
平均従業員年齢 Average age of labor	歳 Age	30歳~35歳 30 ~ 35	○	32.8	○	33.3	○	33.4	○	33.4	○	33.6
評価成績 (○勝/×負) Results (○ win / × lose)			○13 ×9		○14 ×8		○18 ×4		○17 ×5		○15 ×7	

### 13. 連結主要財務指標

#### Consolidated Financial Highlights

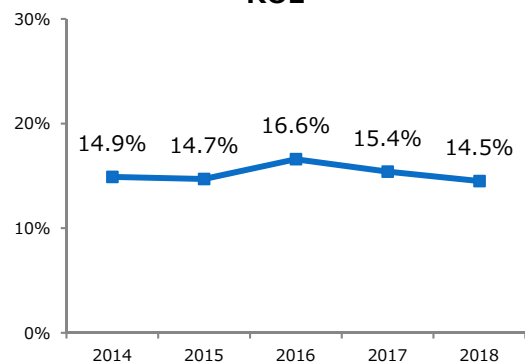
		2014年度 2014.2.21- 2015.2.20	2015年度 2015.2.21- 2016.2.20	2016年度 2016.2.21- 2017.2.20	2017年度 2017.2.21- 2018.2.20	2018年度 2018.2.21- 2019.2.20
自己資本当期純利益率	ROE	14.9 %	14.7 %	16.6 %	15.4 %	14.5 %
総資産経常利益率	ROA	18.7 %	18.3 %	19.4 %	18.3 %	17.6 %
自己資本比率	Shareholder's equity ratio	76.4 %	79.5 %	80.7 %	80.1 %	80.7 %
1株当たり純資産*	Net assets per share* <sup>1</sup>	2,807 円/Yen	2,981 円/Yen	3,531 円/Yen	3,939 円/Yen	4,453 円/Yen
1株当たり当期純利益*	Net income per share* <sup>1</sup>	376 円/Yen	425 円/Yen	541 円/Yen	574 円/Yen	608 円/Yen
1株当たり配当金	Cash dividends per share	55 円/Yen	65 円/Yen	82 円/Yen	92 円/Yen	97 円/Yen

\* 自己株式を除く期中平均株式数により算出

\* Calculated by the number of average shares (After deduction of the number of treasury stock)

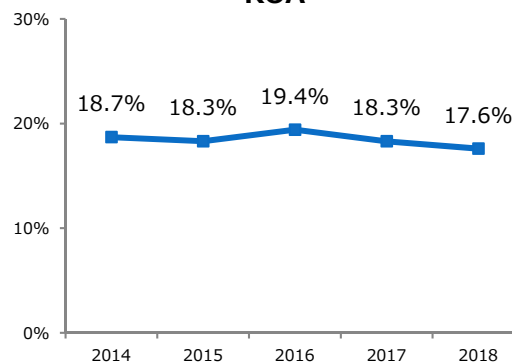
自己資本当期純利益率

ROE



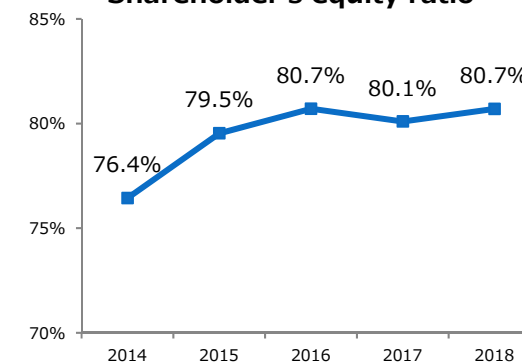
総資産経常利益率

ROA



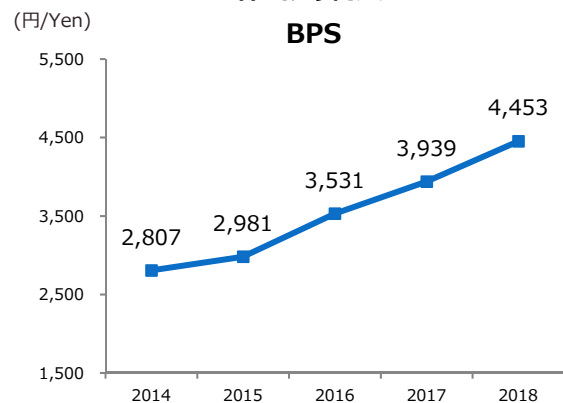
自己資本比率

Shareholder's equity ratio



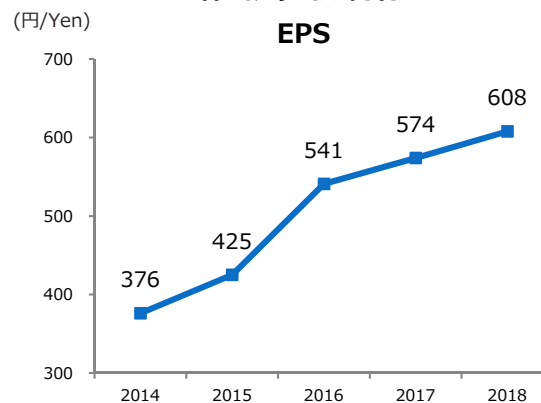
1株当たり純資産

BPS



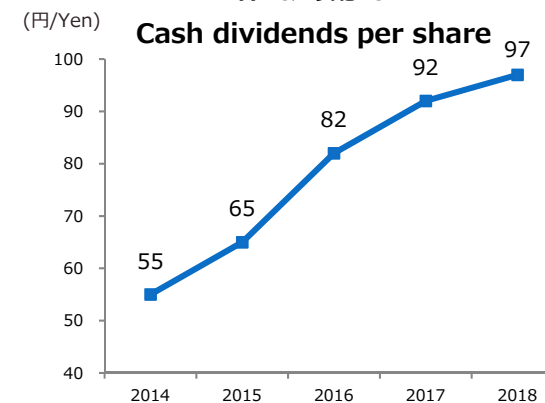
1株当たり当期純利益

EPS



1株当たり配当金

Cash dividends per share



## 14. 株式指標

### Stock Information

		2014年度 2014.2.21- 2015.2.20	2015年度 2015.2.21- 2016.2.20	2016年度 2016.2.21- 2017.2.20	2017年度 2017.2.21- 2018.2.20	2018年度 2018.2.21- 2019.2.20
期末日株価 (終値)	Stock price	7,600 円/Yen	8,260 円/Yen	12,250 円/Yen	17,625 円/Yen	14,050 円/Yen
期末時価総額	Total market value	869,771 百万円/M of Yen	945,303 百万円/M of Yen	1,401,933 百万円/M of Yen	2,017,067 百万円/M of Yen	1,607,931 百万円/M of Yen
株価収益率 (PER)	PER	20.2 倍/Times	19.4 倍/Times	22.7 倍/Times	30.7 倍/Times	23.1 倍/Times
株価純資産倍率 (PBR)	PBR	2.7 倍/Times	2.8 倍/Times	3.5 倍/Times	4.5 倍/Times	3.2 倍/Times
配当性向	Payout ratio	14.6 %	15.3 %	15.2 %	16.0 %	16.0 %

