

# FACT BOOK

2020年2月21日～2021年2月20日



株式会社ニトリホールディングス

Nitori Holdings Co., Ltd.

## 目次

01. 連結累計損益実績 Consolidated Statements of Income	2
02. 連結四半期損益実績 Consolidated Statement of Quarterly Income	2
03. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	3
04. 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, General and Administrative Expenses	4
05. 営業外収益・営業外費用の主な明細 Non-Operating Income and Non-Operating Expenses	4
06. 特別利益・特別損失の主な明細 Special Income and Special Losses	5
07. 設備投資（連結） Consolidated Capital Expenditure	5
08. 平均決済レート Average Exchange Rate	5
09. 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	6
10. 店舗数・売場面積 Number of Stores & Sales Floor Space	7
11. 月次国内売上高前年比推移（二トリ） Monthly YOY Change in Store Sales Trends (Non-consolidated)	8
12. 主要経営効率の推移 Major Indexes of Management Efficiency	9
13. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights	10
14. 株式指標 Stock Information	11

### 【注意事項 DISCLAIMER】

・ 本資料には、監査を受けていない参考数値が含まれます This material contains both audited and non-audited information.

・ 本資料の金額は、百万円未満切捨て、その他単位未満四捨五入で表示しております Amounts less than one million yen are rounded down and other figures are rounded off less than a unit.

## 01. 連結累計損益実績

### Consolidated Statements of Income

		2018年度			2019年度			2020年度			前期増減	2020年度 業績予想	
		2018.2.21-2019.2.20			2019.2.21-2020.2.20			2020.2.21-2021.2.20			Change	FY2020 Plan	
		百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	百万円	前期比
		M of Yen	Share	YOY	M of Yen	Share	YOY	M of Yen	Share	YOY	M of Yen	M of Yen	YOY
売上高	Net sales	608,131	-	106.3%	642,273	-	105.6%	716,900	-	111.6%	74,626	702,600	109.4%
売上原価	Cost of sales	276,709	45.5%	107.6%	287,909	44.8%	104.0%	305,109	42.6%	106.0%	17,200	302,500	105.1%
売上総利益	Gross profit	331,421	54.5%	105.3%	354,364	55.2%	106.9%	411,791	57.4%	116.2%	57,426	400,100	112.9%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	230,642	37.9%	104.2%	246,886	38.4%	107.0%	274,104	38.2%	111.0%	27,217	267,200	108.2%
営業利益	Operating income	100,779	16.6%	107.9%	107,478	16.7%	106.6%	137,687	19.2%	128.1%	30,208	132,900	123.7%
営業外収益	Non-operating income	2,561	0.4%	139.7%	2,476	0.4%	96.7%	2,363	0.3%	95.4%	△ 113	-	-
営業外費用	Non-operating expenses	286	0.0%	81.5%	432	0.1%	151.0%	1,624	0.2%	375.3%	1,191	-	-
経常利益	Ordinary income	103,053	16.9%	108.6%	109,522	17.1%	106.3%	138,426	19.3%	126.4%	28,903	134,100	122.4%
特別利益	Special Income	102	0.0%	2.5%	626	0.1%	611.9%	767	0.1%	122.6%	141	-	-
特別損失	Special losses	2,665	0.4%	43.0%	5,078	0.8%	190.5%	8,497	1.2%	167.3%	3,418	-	-
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	100,490	16.5%	108.3%	105,069	16.4%	104.6%	130,696	18.2%	124.4%	25,626	126,000	119.9%
法人税等	Income taxes	32,309	5.3%	113.1%	33,674	5.2%	104.2%	38,582	5.4%	114.6%	4,907	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to owners of parent	68,180	11.2%	106.2%	71,395	11.1%	104.7%	92,114	12.8%	129.0%	20,719	85,300	119.5%
包括利益	Comprehensive income	66,742	-	123.5%	70,443	-	105.5%	90,944	-	129.1%	20,501	-	-

## 02. 連結四半期損益実績

### Consolidated Statements of Quarterly Income

		2020年度1Q			2020年度2Q			2020年度3Q			2020年度4Q		
		2020.2.21-2020.5.20			2020.5.21-2020.8.20			2020.8.21-2020.11.20			2020.11.21-2021.2.20		
		百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比
		M of Yen	Share	YOY	M of Yen	Share	YOY	M of Yen	Share	YOY	M of Yen	Share	YOY
売上高	Net sales	173,780	-	103.9%	188,700	-	122.3%	177,665	-	111.1%	176,753	-	109.9%
売上原価	Cost of sales	76,006	43.7%	98.5%	81,118	43.0%	115.1%	74,356	41.9%	105.9%	73,627	41.7%	105.0%
売上総利益	Gross profit	97,774	56.3%	108.4%	107,582	57.0%	128.4%	103,308	58.1%	115.2%	103,125	58.3%	113.7%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	60,557	34.8%	101.3%	64,202	34.0%	109.4%	65,360	36.8%	107.5%	83,983	47.5%	124.1%
営業利益	Operating income	37,216	21.4%	122.3%	43,380	23.0%	172.5%	37,948	21.4%	131.3%	19,142	10.8%	83.2%
営業外収益	Non-operating income	786	0.5%	180.3%	319	0.2%	42.7%	569	0.3%	76.9%	687	0.4%	124.5%
営業外費用	Non-operating expenses	641	0.4%	441.3%	△ 6	△ 0.0%	-	△ 99	△ 0.1%	-	1,088	0.6%	1,373.1%
経常利益	Ordinary income	37,361	21.5%	121.6%	43,705	23.2%	169.3%	38,617	21.7%	130.9%	18,741	10.6%	79.8%
特別利益	Special income	400	0.2%	127.5%	7	0.0%	216.3%	4	0.0%	-	354	0.2%	114.8%
特別損失	Special losses	636	0.4%	233.9%	7,190	3.8%	417.9%	332	0.2%	274.3%	336	0.2%	11.4%
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	37,124	21.4%	120.7%	36,522	19.4%	151.5%	38,289	21.6%	130.3%	18,759	10.6%	90.1%
法人税等	Income taxes	11,605	6.7%	111.4%	12,277	6.5%	161.5%	11,330	6.4%	129.9%	3,368	1.9%	48.6%
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to owners of parent	25,519	14.7%	125.4%	24,245	12.8%	146.9%	26,958	15.2%	130.5%	15,390	8.7%	110.8%

### 03. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

		2018年度		2019年度		2020年度	
		2019.2.20		2020.2.20		2021.2.20	
		百万円	前期増減	百万円	前期増減	百万円	前期増減
		M of Yen	Change	M of Yen	Change	M of Yen	Change
現金及び預金	Cash and deposits	102,345	39,006	159,190	56,844	158,577	△ 613
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	24,818	2,360	27,880	3,061	37,806	9,926
商品及び製品	Merchandise and finished goods	59,184	9,493	61,203	2,019	76,133	14,930
その他	Other	24,694	1,460	15,316	△ 9,378	30,233	14,916
<b>流動資産合計</b>	<b>Total current assets</b>	<b>211,042</b>	<b>52,320</b>	<b>263,589</b>	<b>52,546</b>	<b>302,750</b>	<b>39,160</b>
建物及び構築物	Buildings and structures, net	115,868	8,609	111,548	△ 4,319	174,644	63,095
土地	Land	171,342	4,189	173,010	1,667	257,012	84,001
使用権資産	Right of use assets	-	-	4,529	4,529	3,673	△ 856
その他	Other	14,830	△ 2,072	18,298	3,467	24,704	6,406
<b>有形固定資産合計</b>	<b>Total property, plant and equipment</b>	<b>302,041</b>	<b>10,726</b>	<b>307,387</b>	<b>5,345</b>	<b>460,034</b>	<b>152,647</b>
無形固定資産合計	Intangible assets	18,857	4,969	24,599	5,742	48,748	24,148
差入保証金	Guarantee deposits	14,268	△ 544	13,987	△ 281	19,858	5,871
敷金	Lease deposits	22,908	1,028	23,756	848	28,945	5,188
繰延税金資産	Deferred tax assets	11,905	1,148	13,246	1,341	25,389	12,143
その他	Other	38,261	△ 869	36,679	△ 1,582	41,321	4,641
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>Total investments and other assets</b>	<b>87,344</b>	<b>762</b>	<b>87,670</b>	<b>325</b>	<b>115,514</b>	<b>27,844</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>Total non-current assets</b>	<b>408,244</b>	<b>16,458</b>	<b>419,657</b>	<b>11,413</b>	<b>624,297</b>	<b>204,639</b>
<b>資産合計</b>	<b>Total assets</b>	<b>619,286</b>	<b>68,779</b>	<b>683,247</b>	<b>63,960</b>	<b>927,048</b>	<b>243,800</b>
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	20,956	1,348	19,774	△ 1,182	44,554	24,779
短期借入金	Short-term loans payable	2,639	639	2,787	147	48,715	45,927
未払法人税等	Income taxes payable	19,472	2,072	20,224	751	30,351	10,127
未払金	Accounts payable-other	23,752	5,429	22,923	△ 828	33,512	10,589
賞与引当金	Provision for bonuses	4,206	811	4,020	△ 185	5,120	1,099
ポイント引当金	Provision for point card certificates	2,014	388	2,076	62	2,669	592
その他	Other	21,974	900	25,256	3,282	41,422	16,165
<b>流動負債合計</b>	<b>Total current liabilities</b>	<b>95,016</b>	<b>11,591</b>	<b>97,063</b>	<b>2,047</b>	<b>206,345</b>	<b>109,282</b>
長期借入金	Long-term loans payable	6,028	△ 1,971	4,000	△ 2,028	2,000	△ 2,000
長期リース債務	Lease obligations	1,956	△ 187	6,714	4,758	5,875	△ 839
退職給付引当金/退職給付に係る負債	Provision for retirement benefits/Net defined benefit liability	3,202	488	1,343	△ 1,858	5,186	3,842
資産除去債務	Asset retirement obligations	5,365	414	5,673	308	14,608	8,934
その他	Other	7,525	△ 80	7,590	64	11,174	3,584
<b>固定負債合計</b>	<b>Total non-current liabilities</b>	<b>24,078</b>	<b>△ 1,335</b>	<b>25,322</b>	<b>1,243</b>	<b>38,844</b>	<b>13,522</b>
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>119,094</b>	<b>10,255</b>	<b>122,385</b>	<b>3,291</b>	<b>245,190</b>	<b>122,804</b>
資本金	Common stock	13,370	-	13,370	-	13,370	-
資本剰余金	Capital surplus	19,841	1,608	25,074	5,232	26,255	1,181
利益剰余金	Retained earnings	472,755	57,646	532,471	59,716	612,082	79,610
自己株式	Treasury stock	△ 7,727	912	△ 10,875	△ 3,147	△ 8,971	1,903
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	1,481	△ 1,437	529	△ 951	△ 640	△ 1,169
新株予約権	Subscription rights to shares	470	△ 206	289	△ 180	-	△ 289
非支配株主持分	Minority interests	-	-	-	-	39,760	39,760
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>	<b>500,192</b>	<b>58,524</b>	<b>560,861</b>	<b>60,669</b>	<b>681,857</b>	<b>120,996</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>619,286</b>	<b>68,779</b>	<b>683,247</b>	<b>63,960</b>	<b>927,048</b>	<b>243,800</b>

#### 04. 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, General and Administrative Expenses

		2018年度			2019年度			2020年度			前期増減	
		2018.2.21-2019.2.20			2019.2.21-2020.2.20			2020.2.21-2021.2.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
発送配達費	Customer delivery expenses	26,257	4.3%	99.3%	27,991	4.4%	106.6%	29,278	4.1%	104.6%	1,287	△0.3pt
広告宣伝費	Advertising	16,658	2.7%	99.6%	16,888	2.6%	101.4%	17,182	2.4%	101.7%	294	△0.2pt
人件費	Personnel expenses	68,961	11.3%	107.2%	72,022	11.2%	104.4%	79,740	11.1%	110.7%	7,718	△0.1pt
賃借料	Rents	36,563	6.0%	108.9%	37,261	5.8%	101.9%	38,444	5.4%	103.2%	1,182	△0.4pt
減価償却費	Depreciation and amortization	12,311	2.0%	108.4%	14,547	2.3%	118.2%	16,024	2.2%	110.1%	1,476	△0.0pt
業務委託費	Outsourcing	16,532	2.7%	117.9%	18,351	2.9%	111.0%	21,249	3.0%	115.8%	2,897	0.1pt
その他	Other	53,357	8.8%	97.1%	59,823	9.3%	112.1%	72,185	10.1%	120.7%	12,361	0.8pt
合計	Total	230,642	37.9%	104.2%	246,886	38.4%	107.0%	274,104	38.2%	111.0%	27,217	△0.2pt

#### 05. 営業外収益・営業外費用の主な明細 Non-Operating Income and Non-Operating Expenses

		2018年度			2019年度			2020年度			前期増減	
		2018.2.21-2019.2.20			2019.2.21-2020.2.20			2020.2.21-2021.2.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
受取利息及び受取配当金	Interest income and dividends income	519	0.1%	106.4%	559	0.1%	107.8%	539	0.1%	96.5%	△19	△0.0pt
為替差益	Foreign exchange gains	95	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
自動販売機収入	Vending machine income	246	0.0%	98.8%	247	0.0%	100.1%	253	0.0%	102.5%	6	△0.0pt
有価物売却益	Gain on sales of goods	390	0.1%	109.7%	374	0.1%	95.9%	187	0.0%	50.1%	△186	△0.0pt
その他	Other	1,309	0.2%	177.0%	1,295	0.2%	98.9%	1,382	0.2%	106.7%	86	△0.0pt
営業外収益計	Non-operating income	2,561	0.4%	139.7%	2,476	0.4%	96.7%	2,363	0.3%	95.4%	△113	△0.1pt
支払利息	Interest expenses	101	0.0%	145.9%	283	0.0%	279.1%	294	0.0%	103.9%	11	△0.0pt
支払手数料	Commission fee	-	-	-	-	-	-	1,000	0.1%	-	1,000	-
為替差損	Foreign exchange losses	-	-	-	24	0.0%	-	6	0.0%	24.9%	△18	△0.0pt
その他	Other	185	0.0%	391.3%	124	0.0%	67.3%	323	0.0%	259.8%	199	0.0pt
営業外費用計	Non-operating expenses	286	0.0%	81.5%	432	0.1%	151.0%	1,624	0.2%	375.3%	1,191	0.2pt

## 06. 特別利益・特別損失の主な明細

### Special Income and Special Losses

		2018年度			2019年度			2020年度			前期増減	
		2018.2.21-2019.2.20			2019.2.21-2020.2.20			2020.2.21-2021.2.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
固定資産売却益	Gain on sales of non-current assets	10	0.0%	5.1%	315	0.0%	3,094.8%	5	0.0%	1.8%	△ 309	△0.0pt
新株予約権戻入益	Gain on reversal of subscription rights to shares	11	0.0%	22.6%	3	0.0%	27.6%	12	0.0%	393.5%	9	0.0pt
賃貸借契約解約益	Gain On Cancellation Of Leasehold Contracts	-	-	-	-	-	-	397	0.1%	-	397	-
解約損失引当金戻入益	Reversal Of Provision For Loss On Cancellation	-	-	-	-	-	-	352	0.0%	-	352	-
違約金収入	Penalty income	49	0.0%	135.2%	307	0.0%	627.6%	-	-	-	△ 307	-
受取和解金	Settlement received	31	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別利益計	Special income	102	0.0%	2.5%	626	0.1%	611.9%	767	0.1%	122.6%	141	0.0pt
災害による損失	Loss on disaster	1,268	0.2%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
固定資産除売却損	Loss on sales and disposal of non-current assets	94	0.0%	72.8%	99	-	104.3%	63	0.0%	64.3%	△ 35	△0.0pt
退店違約金等	Penalty for the scrap and build of outlets	255	0.0%	545.8%	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	Impairment loss	653	0.1%	12.1%	4,090	0.6%	625.5%	8,351	1.2%	204.2%	4,261	0.5pt
解約損失引当金繰入額	Provision for loss on cancellation	-	-	-	630	0.1%	-	-	-	-	△ 630	-
持分変動損失	Loss on change in equity	368	0.1%	143.6%	172	0.0%	46.9%	81	0.0%	47.3%	△ 91	△0.0pt
損害賠償金	Compensation for damage	-	-	-	85	0.0%	-	-	-	-	△ 85	-
その他	Other	24	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別損失計	Special losses	2,665	0.4%	43.0%	5,078	0.8%	190.5%	8,497	1.2%	167.3%	3,418	0.4pt

## 07. 設備投資 (連結)

### Consolidated Capital Expenditure

		2018年度		2019年度		2020年度	
		2018.2.21-2019.2.20		2019.2.21-2020.2.20		2020.2.21-2021.2.20	
		百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change
設備投資額	Capital Expenditure	32,237	△ 31,935	23,170	△ 9,067	22,323	△ 847

## 08. 平均決済レート

### Average Exchange Rate

		2018年度		2019年度		2020年度	
		2018.2.21-2019.2.20		2019.2.21-2020.2.20		2020.2.21-2021.2.20	
		円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change
平均決済レート	Average Exchange Rate	110.20	6.28	107.46	△ 2.74	103.95	△ 3.51

## 09. 連結キャッシュ・フロー計算書

### Consolidated Statements of Cash Flows

		2018年度		2019年度		2020年度	
		2018.2.21-2019.2.20		2019.2.21-2020.2.20		2020.2.21-2021.2.20	
		百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	100,490	7,706	105,069	4,579	130,696	25,626
減価償却費	Depreciation and amortization	14,218	1,188	16,561	2,342	17,831	1,269
減損損失	Impairment loss	653	△ 4,763	4,090	3,436	8,351	4,261
売上債権の増減額 (△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	△ 2,365	△ 1,498	△ 3,664	△ 1,298	△ 991	2,672
たな卸資産の増減額 (△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 10,014	△ 6,271	△ 2,687	7,326	4,867	7,554
仕入債務の増減額 (△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	1,061	△ 1,482	219	△ 842	△ 99	△ 318
法人税等の支払額	Income taxes paid	△ 41,125	△ 11,040	△ 34,112	7,013	△ 34,610	△ 498
その他の受取額・支払額	Other, net	18,745	20,984	13,861	△ 4,884	24,834	10,973
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	81,664	4,823	99,337	17,673	150,879	51,541
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 1,694	4,626	△ 18,374	△ 16,680	△ 15,267	3,107
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	1,679	△ 6,692	2,285	605	534	△ 1,750
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	△ 22,363	38,525	△ 17,482	4,880	△ 17,145	336
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	△ 5,788	△ 2,704	△ 9,550	△ 3,761	△ 3,094	6,455
敷金・差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee and lease deposits	△ 2,724	△ 372	△ 2,189	534	△ 2,706	△ 517
敷金・差入保証金の回収による収入	Proceeds from collection of guarantee and lease deposits	300	△ 182	623	323	530	△ 93
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	-	-	△ 158,304	△ 158,304
その他	Other, net	165	△ 19,127	201	36	△ 531	△ 732
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	△ 30,424	52,327	△ 44,486	△ 14,061	△ 195,985	△ 151,499
短期借入金の純増減額 (△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	287	287	85	△ 202	45,969	45,883
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	-	△ 10,000	-	-	-	-
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	△ 2,003	△ 1,378	△ 2,009	△ 6	△ 2,000	9
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	△ 4	△ 0	△ 4,907	△ 4,903	△ 21	4,886
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 10,527	△ 254	△ 11,663	△ 1,136	△ 12,497	△ 833
その他	Other, net	907	△ 649	4,633	3,726	△ 1,141	△ 5,774
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in financing activities	△ 11,340	△ 11,995	△ 13,862	△ 2,522	30,309	44,172
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 768	△ 912	△ 250	517	△ 507	△ 256
現金及び現金同等物の増減額	Net increase in cash and cash equivalents	39,130	44,242	40,737	1,607	△ 15,304	△ 56,042
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of the year	100,053	39,130	140,791	40,737	125,487	△ 15,304

## 10. 店舗数・売場面積

### Number of Stores & Sales Floor Space

店舗数 Number of stores		2018年度 2018.2.21-2019.2.20			2019年度 2019.2.21-2020.2.20			2020年度 2020.2.21-2021.2.20		
		出店 Open	退店 Close	期末 End of year 店舗数 Number	出店 Open	退店 Close	期末 End of year 店舗数 Number	出店 Open	退店 Close	期末 End of year 店舗数 Number
		国内 - ニトリ	Japan - Nitori	25	3	427	21	1	447	27
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home	17	1	78	19	3	94	14	2	106
海外	Overseas	18	3	71	4	9	66	10	5	71
合計	Total	60	7	576	44	13	607	51	14	644
(地域・国別)	Region / Country									
北海道	Hokkaido Region	1	-	22	1	-	23	1	-	24
東北	Tohoku Region	2	-	33	5	-	38	-	-	38
関東	Kanto Region	9	-	161	14	3	172	9	2	179
北陸・甲信越	Hokuriku-Koushin'etsu Region	3	-	34	-	-	34	3	-	37
中部・東海	Chubu-Tokai Region	3	2	57	4	-	61	7	2	66
近畿	Kinki Region	11	-	94	9	-	103	8	3	108
中国・四国	Chugoku-Shikoku Region	5	1	47	2	1	48	7	1	54
九州・沖縄	Kyushu-Okinawa Region	8	1	57	5	-	62	6	1	67
国内計	Japan Total	42	4	505	40	4	541	41	9	573
台湾	Taiwan	4	-	31	3	4	30	7	2	35
米国	USA - Aki-Home	1	3	3	-	1	2	-	-	2
中国	China	13	-	37	1	4	34	3	3	34
海外計	Overseas Total	18	3	71	4	9	66	10	5	71
合計	Total	60	7	576	44	13	607	51	14	644
(売場面積別)	Sales floor space									
6,001㎡～				89			90			92
4,501㎡～6,000㎡				137			140			142
3,001㎡～4,500㎡				112			116			123
1,501㎡～3,000㎡				120			126			131
～1,500㎡				118			135			156
合計	Total			576			607			644
売場面積	Sales floor space									
国内 - ニトリ	Japan - Nitori	427		1,850,945	447		1,914,373	467		1,979,893
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home	78		56,103	94		66,592	106		73,846
海外	Overseas	71		130,165	66		118,408	71		119,351
合計	Total	576		2,037,213	607		2,099,373	644		2,173,090



## 11. 月次国内売上高前年比推移（ニトリ）

### Monthly YOY Change in Store Sales

#### Trends (Non-consolidated)

		2018年度 / 2018.2.21-2019.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2018
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	96.3%	105.7%	105.9%	95.5%	106.4%	100.8%	101.3%	105.1%	101.4%	104.2%	107.9%	98.9%	102.7%
	(全店) all stores	101.4%	110.5%	109.8%	99.5%	110.3%	104.0%	105.1%	109.2%	104.4%	106.8%	110.6%	101.7%	106.3%
客 数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	97.5%	105.6%	105.1%	95.5%	102.5%	96.8%	98.2%	101.9%	99.2%	101.4%	105.7%	97.6%	100.8%
	(全店) all stores	106.6%	114.0%	110.8%	102.0%	108.6%	102.3%	104.6%	108.3%	104.0%	106.2%	110.2%	102.3%	106.8%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	98.8%	100.0%	100.8%	100.0%	103.9%	104.1%	103.2%	103.2%	102.2%	102.7%	102.1%	101.4%	101.8%
	(全店) all stores	95.1%	96.9%	99.0%	97.6%	101.6%	101.7%	100.4%	100.8%	100.4%	100.6%	100.4%	99.3%	99.5%

		2019年度 / 2019.2.21-2020.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2019
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	105.4%	103.9%	105.7%	105.9%	94.4%	108.9%	119.5%	113.1%	93.1%	92.7%	97.1%	101.6%	102.8%
	(全店) all stores	108.2%	106.4%	108.7%	108.7%	97.0%	112.0%	122.2%	115.5%	95.5%	95.4%	99.4%	104.0%	105.4%
客 数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	102.9%	100.0%	102.8%	104.7%	93.4%	112.9%	107.0%	104.5%	98.0%	95.2%	97.1%	102.0%	101.3%
	(全店) all stores	107.5%	103.3%	107.5%	109.1%	97.7%	118.0%	111.6%	108.4%	101.7%	99.4%	101.0%	106.1%	105.5%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	102.4%	103.9%	102.8%	101.1%	101.1%	96.4%	111.7%	108.2%	95.0%	97.4%	100.0%	99.6%	101.4%
	(全店) all stores	100.7%	102.9%	101.2%	99.7%	99.4%	94.9%	109.5%	106.6%	93.9%	96.0%	98.4%	98.0%	99.9%

		2020年度 / 2020.2.21-2021.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2020
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	110.9%	96.0%	100.8%	147.5%	122.7%	115.0%	98.5%	102.0%	113.5%	119.4%	96.6%	110.3%	110.4%
	(全店) all stores	114.0%	98.1%	101.9%	151.1%	125.9%	118.5%	101.3%	104.7%	116.3%	122.1%	99.2%	112.5%	113.0%
客 数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	113.1%	99.1%	106.9%	143.9%	121.8%	113.8%	112.5%	111.5%	110.8%	117.5%	95.4%	112.9%	112.8%
	(全店) all stores	118.3%	102.0%	107.6%	149.0%	126.5%	118.3%	116.9%	115.4%	114.8%	121.2%	99.3%	116.7%	116.6%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	98.1%	96.9%	94.3%	102.5%	100.8%	101.1%	87.5%	91.5%	102.4%	101.6%	101.2%	97.7%	97.9%
	(全店) all stores	96.4%	96.2%	94.7%	101.4%	99.6%	100.1%	86.6%	90.7%	101.3%	100.7%	99.9%	96.4%	96.9%

※対象 : ニトリ・デコホーム・通販事業

※This data refers to stores(Nitori and Deco Home) and E-commerce within Japan.

## 12. 主要経営効率の推移

### Major Indexes of Management Efficiency

計算範囲 : 全社連結 Scope : Group	単位 Unit	目標 Target	2016年度 2016.2.21- 2017.2.20		2017年度 2017.2.21- 2018.2.20		2018年度 2018.2.21- 2019.2.20		2019年度 2019.2.21- 2020.2.20		2020年度 2020.2.21- 2021.2.20	
			数値 Result		数値 Result		数値 Result		数値 Result		数値 Result	
総資本経常利益率 Return on assets	%	15%以上 Over 15%	○ 19.4		○ 18.3		○ 17.6		○ 16.8		○ 18.4	
総資本回転率 Total asset turnover	回 Times	2回以上 Over 2	× 1.14		× 1.10		× 1.04		× 0.99		× 0.94	
営業収入経常利益率 Ordinary income margin	%	10%以上 Over 10%	○ 17.1		○ 16.6		○ 16.9		○ 17.1		○ 19.5	
1株当たり純利益高 Earnings per share	円 Yen	100円以上 Over 100	○ 540.93		○ 574.49		○ 608.05		○ 635.42		○ 825.25	
自己資本当期純利益率 Return on equity	%	15%以上 Over 15%	○ 16.6		○ 15.4		× 14.5		× 13.5		○ 15.5	
自己資本構成比率 Equity ratio	%	60%以上 Over 60%	○ 80.7		○ 80.1		○ 80.7		○ 82.0		○ 76.8	
インタレスト・カバレッジ Interest coverage	倍 Times	20倍以上 Over 20	○ 1,457		○ 1,350		○ 998		○ 1,031		○ 1,465	
総売上高増加率 Sales growth rate	%	10%以上 Over 10%	○ 12.0		○ 11.5		× 6.3		× 5.6		○ 11.6	
経常利益高増加率 Ordinary income growth rate	%	10%以上 Over 10%	○ 16.7		× 8.3		× 8.6		× 6.3		○ 27.9	
総売上高総利益率 Ratio of gross profit to sales	%	48%以上 Over 48%	○ 54.2		○ 55.0		○ 54.5		○ 55.2		○ 57.4	
損益分岐点売上高比率 Ratio of break-even point to sales	%	80%未満 Under 80%	○ 65.0		○ 66.5		○ 65.6		○ 65.8		○ 62.6	
計算範囲 : 家具・インテリア販売事業 Scope : Sale of furniture and home furnishing												
売場販売効率 Sales per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	95万円以上 Over 95	○ 98.1		○ 101.7		○ 103.4		○ 105.5		○ 113.8	
商品回転率 Stock turnover	回 Times	9回以上 Over 9	× 5.5		× 5.6		× 5.3		× 5.0		× 5.5	
販売資産回転率 Operating assets turnover	回 Times	2.9回以上 Over 2.9	○ 4.0		○ 3.9		○ 3.6		○ 3.4		○ 3.6	
利潤分配率 Ratio of profit distribution	%	20%以上 Over 20%	○ 31.3		○ 30.5		○ 31.0		○ 30.3		○ 33.8	
不動産費分配率 Ratio of real estate cost to gross profit	%	25%未満 Under 25%	○ 21.1		○ 21.7		○ 21.6		○ 21.2		○ 18.9	
販促分配率 Ratio of sales promotion cost to	%	6%以下 Under 6%	× 6.2		× 6.3		× 6.2		○ 5.7		○ 4.8	
労働生産性 Labor productivity	万円 Ten Thousands of Yen	1,000万円以上 Over 1,000	○ 1,899		○ 1,875		○ 1,922		○ 1,980		○ 2,271	
従業者1人当たり売場面積 Sales floor per labor	坪 Tsubo	60坪以上 Over 60	× 36.6		× 34.3		× 34.7		× 34.8		× 35.6	
坪当たり営業利益高 Operating income per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	15万円以上 Over 15	○ 15.1		○ 15.5		○ 16.0		○ 16.0		○ 20.6	
坪当たり在庫高 Stock per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	9万円以下 Under 9	○ 8.1		○ 8.2		○ 8.9		× 9.5		○ 8.9	
平均従業員年齢 Average age of labor	歳 Age	30歳~35歳 30 ~ 35	○ 33.4		○ 33.4		○ 33.6		○ 33.7		○ 33.5	
評価成績 (○勝/×負) Results (○ win / × lose)			○18 ×4		○17 ×5		○15 ×7		○15 ×7		○19 ×3	

※連結(2021年2月期のみ島忠を除く) Consolidation (excluding Shimachu Co., Ltd. only for the Year Ended February 20, 2021)

### 13. 連結主要財務指標

#### Consolidated Financial Highlights

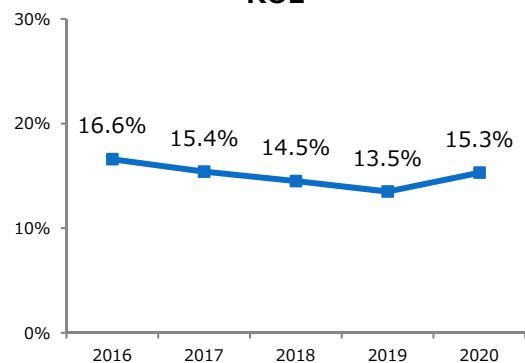
		2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
		2016.2.21- 2017.2.20	2017.2.21- 2018.2.20	2018.2.21- 2019.2.20	2019.2.21- 2020.2.20	2020.2.21- 2021.2.20
自己資本当期純利益率	ROE	16.6 %	15.4 %	14.5 %	13.5 %	15.3 %
総資産経常利益率	ROA	19.4 %	18.3 %	17.6 %	16.8 %	17.2 %
自己資本比率	Shareholder's equity ratio	80.7 %	80.1 %	80.7 %	82.0 %	69.3 %
1株当たり純資産 <sup>*1</sup>	Net assets per share <sup>*1</sup>	3,531 円/Yet	3,939 円/Yet	4,453 円/Yet	4,984 円/Yet	5,691 円/Yet
1株当たり当期純利益 <sup>*2</sup>	Net income per share <sup>*2</sup>	541 円/Yet	574 円/Yet	608 円/Yet	635 円/Yet	817 円/Yet
1株当たり配当金	Cash dividends per share	82 円/Yet	92 円/Yet	97 円/Yet	108 円/Yet	123 円/Yet

\*1 自己株式を除く発行済株式数により算出 Calculated based on the number of issued shares (After deduction of the number of treasury stock)

\*2 自己株式を除く期中平均株式数により算出 Calculated based on the number of average shares (After deduction of the number of treasury stock)

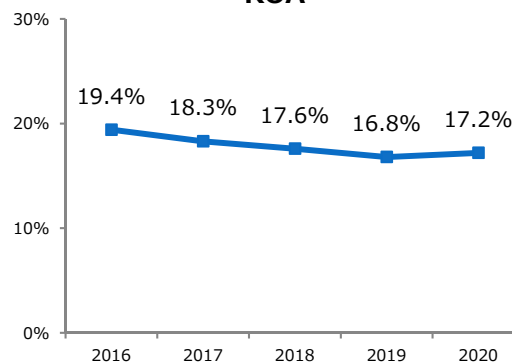
自己資本当期純利益率

ROE



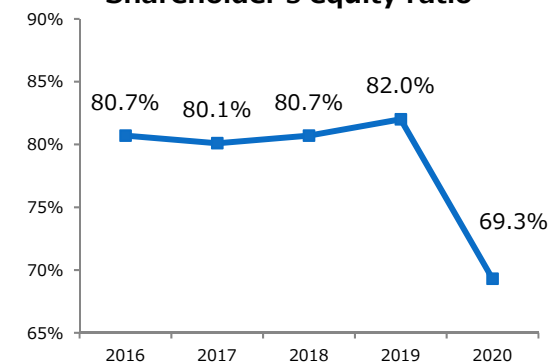
総資産経常利益率

ROA



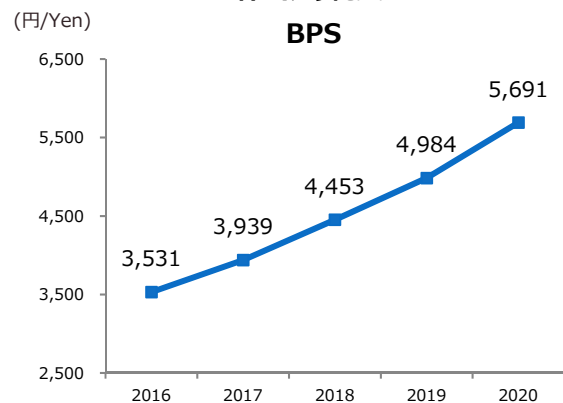
自己資本比率

Shareholder's equity ratio



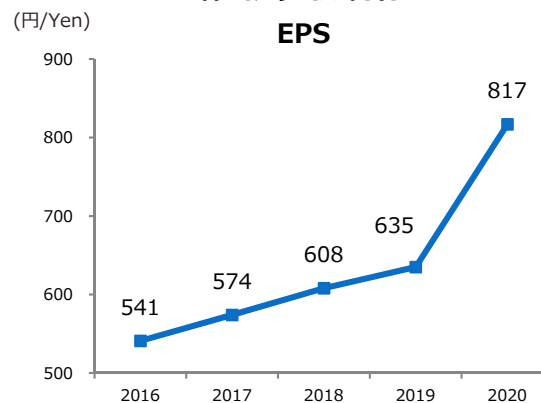
1株当たり純資産

BPS



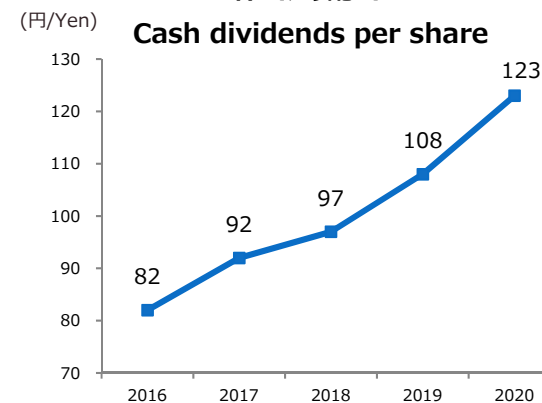
1株当たり当期純利益

EPS



1株当たり配当金

Cash dividends per share



## 14. 株式指標

### Stock Information

		2016年度 2016.2.21- 2017.2.20	2017年度 2017.2.21- 2018.2.20	2018年度 2018.2.21- 2019.2.20	2019年度 2019.2.21- 2020.2.20	2020年度 2020.2.21- 2021.2.20
期末日株価 (終値)	Stock price	12,250 円/Yen	17,625 円/Yen	14,050 円/Yen	16,560 円/Yen	20,970 円/Yen
期末時価総額	Total market value	1,401,933 百万円/M of Yen	2,017,067 百万円/M of Yen	1,607,931 百万円/M of Yen	1,895,184 百万円/M of Yen	2,399,880 百万円/M of Yen
株価収益率 (PER)	PER	22.7 倍/Times	30.7 倍/Times	23.1 倍/Times	26.1 倍/Times	25.7 倍/Times
株価純資産倍率 (PBR)	PBR	3.5 倍/Times	4.5 倍/Times	3.2 倍/Times	3.3 倍/Times	3.7 倍/Times
配当性向	Payout ratio	15.2 %	16.0 %	16.0 %	17.0 %	15.1 %

