

FACT BOOK

2017年2月21日~2017年11月20日



株式会社ニトリホールディングス

Nitori Holdings Co., Ltd.

目次

01. 連結累計損益実績 Consolidated Statements of Income	2
02. 連結四半期損益実績 Consolidated Statement of Quarterly Income	2
03. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	3
04. 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, General and Administrative Expenses	4
05. 営業外収益・営業外費用の主な明細 Non-Operating Income and Non-Operating Expenses	4
06. 特別利益・特別損失の主な明細 Special Gains and Special Losses	5
07. 設備投資（連結） Consolidated Capital Expenditure	5
08. 平均決済レート Average Exchange Rate	5
09. 店舗数・売場面積 Number of Stores & Sales Floor Space	6
10. 月次国内売上高前年比推移（二トリ） Monthly YOY Change in Store Sales Trends (Non-consolidated)	7
11. 主要経営効率の推移 Major Indexes of Management Efficiency	8
12. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights	9
13. 株式指標 Stock Information	10

【注意事項 DISCLAIMER】

・本資料には、監査を受けていない参考数値が含まれます This material contains both audited and non-audited information.

・本資料の金額は、百万円未満切捨て、その他単位未満四捨五入で表示しております Amounts less than one million yen are rounded down and other figures are rounded off less than a unit.

01. 連結累計損益実績

Consolidated Statements of Income

		2015年度3Q累計			2016年度3Q累計			2017年度3Q累計			前期増減 Change	2017年度 業績予想	
		2015.2.21-2015.11.20			2016.2.21-2016.11.20			2017.2.21-2017.11.20				FY2017 Plan	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY		百万円 M of Yen	前期比 YOY
売上高	Net sales	334,701	-	107.8%	379,016	-	113.2%	422,712	-	111.5%	43,696	568,000	110.7%
売上原価	Cost of sales	157,880	47.2%	106.3%	171,836	45.3%	108.8%	192,430	45.5%	112.0%	20,594	259,000	110.4%
売上総利益	Gross profit	176,820	52.8%	109.2%	207,179	54.7%	117.2%	230,281	54.5%	111.2%	23,102	309,000	111.0%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	122,095	36.5%	111.5%	136,973	36.1%	112.2%	159,856	37.8%	116.7%	22,883	210,000	109.1%
営業利益	Operating income	54,725	16.4%	104.2%	70,206	18.5%	128.3%	70,425	16.7%	100.3%	219	99,000	115.4%
営業外収益	Non-operating income	1,772	0.5%	144.1%	1,237	0.3%	69.8%	1,334	0.3%	107.9%	97	-	-
営業外費用	Non-operating expenses	68	0.0%	74.6%	267	0.1%	390.4%	260	0.1%	97.3%	△ 7	-	-
経常利益	Ordinary income	56,429	16.9%	105.2%	71,175	18.8%	126.1%	71,500	16.9%	100.5%	325	100,000	114.2%
特別利益	Special income	442	0.1%	512.9%	817	0.2%	184.8%	3,914	0.9%	478.7%	3,097	-	-
特別損失	Special losses	728	0.2%	237.1%	309	0.1%	42.5%	1,043	0.2%	337.0%	734	-	-
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	56,143	16.8%	105.1%	71,683	18.9%	127.7%	74,371	17.6%	103.7%	2,688	101,500	115.6%
法人税等	Income taxes	21,050	6.3%	97.7%	24,054	6.3%	114.3%	23,126	5.5%	96.1%	△ 928	-	-
非支配株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to non-controlling interests	24	0.0%	126.8%	34	0.0%	140.7%	-	-	-	△ 34	-	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to owners of parent	35,067	10.5%	110.1%	47,595	12.6%	135.7%	51,245	12.1%	107.7%	3,650	68,500	114.2%
包括利益	Comprehensive income	28,220	-	48.3%	46,113	-	163.4%	45,218	-	98.1%	△ 895	-	-

02. 連結四半期損益実績

Consolidated Statements of Quarterly Income

		2016年度4Q			2017年度1Q			2017年度2Q			2017年度3Q		
		2016.11.21-2017.2.20			2017.2.21-2017.5.20			2017.5.21-2017.8.20			2017.8.21-2017.11.20		
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY
売上高	Net sales	133,942	-	108.5%	147,516	-	107.6%	136,431	-	115.9%	138,764	-	111.7%
売上原価	Cost of sales	62,847	46.9%	110.8%	68,836	46.7%	110.3%	62,225	45.6%	117.8%	61,368	44.2%	108.4%
売上総利益	Gross profit	71,094	53.1%	106.6%	78,680	53.3%	105.5%	74,205	54.4%	114.3%	77,395	55.8%	114.4%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	55,524	41.5%	114.7%	52,961	35.9%	111.8%	51,782	38.0%	120.4%	55,112	39.7%	118.2%
営業利益	Operating income	15,570	11.6%	85.0%	25,719	17.4%	94.4%	22,423	16.4%	102.3%	22,283	16.1%	105.9%
営業外収益	Non-operating income	628	0.5%	229.5%	356	0.2%	58.6%	392	0.3%	125.3%	584	0.4%	185.8%
営業外費用	Non-operating expenses	△ 189	△ 0.1%	△ 1,855.0%	65	0.0%	31.5%	186	0.1%	465.4%	8	0.0%	42.5%
経常利益	Ordinary income	16,388	12.2%	88.2%	26,010	17.6%	94.0%	22,629	16.6%	102.0%	22,859	16.5%	107.2%
特別利益	Special income	△ 15	△ 0.0%	△ 6.8%	3,906	2.6%	4,630.2%	△ 11	△ 0.0%	△ 1.7%	19	0.0%	24.4%
特別損失	Special losses	234	0.2%	70.5%	838	0.6%	421.3%	16	0.0%	△ 57.8%	188	0.1%	135.6%
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	16,138	12.0%	87.3%	29,079	19.7%	105.6%	22,602	16.6%	98.8%	22,689	16.4%	106.7%
法人税等	Income taxes	3,723	2.8%	56.7%	9,997	6.8%	94.2%	6,649	4.9%	95.7%	6,478	4.7%	99.8%
非支配株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to non-controlling interests	11	0.0%	142.4%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to owners of parent	12,404	9.3%	104.2%	19,081	12.9%	112.8%	15,952	11.7%	100.3%	16,211	11.7%	109.8%

03. 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

		2016年度3Q	2016年度	2017年度3Q	
		2016.11.20	2017.2.20	2017.11.20	
		百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	前期末比増減 Change
現金及び預金	Cash and deposits	56,832	70,560	48,573	△ 21,987
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	22,647	18,486	26,078	7,592
商品及び製品	Merchandise and finished goods	40,877	46,520	44,236	△ 2,284
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,216	1,001	3,341	2,340
その他	Other	27,812	33,613	30,655	△ 2,958
流動資産合計	Total current assets	151,386	170,182	152,885	△ 17,297
建物及び構築物	Buildings and structures, net	101,488	103,763	102,626	△ 1,137
土地	Land	122,052	126,923	161,467	34,544
その他	Other	18,036	17,408	20,472	3,064
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	241,578	248,094	284,566	36,472
無形固定資産合計	Intangible assets	13,023	13,732	14,495	763
差入保証金	Guarantee deposits	14,307	15,720	14,854	△ 866
敷金	Lease deposits	18,931	20,515	21,869	1,354
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,703	2,952	3,576	624
その他	Other	20,910	16,617	39,022	22,405
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	55,851	55,804	79,322	23,518
固定資産合計	Total non-current assets	310,453	317,631	378,384	60,753
資産合計	Total assets	461,839	487,814	531,269	43,455
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	16,898	16,001	18,227	2,226
短期借入金	Short-term loans payable	750	625	2,000	1,375
未払法人税等	Income taxes payable	13,923	15,630	11,002	△ 4,628
未払金	Accounts payable-other	16,106	19,291	16,314	△ 2,977
賞与引当金	Provision for bonuses	5,159	3,751	4,599	848
ポイント引当金	Provision for point card certificates	2,257	1,301	2,615	1,314
その他	Other	18,113	19,122	18,757	△ 365
流動負債合計	Total current liabilities	73,209	75,724	73,517	△ 2,207
長期借入金	Long-term loans payable	-	-	8,000	8,000
長期リース債務	Lease obligations	2,377	2,330	2,190	△ 140
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	2,436	2,634	2,590	△ 44
資産除去債務	Asset retirement obligations	4,232	4,565	4,951	386
その他	Other	7,456	7,780	7,676	△ 104
固定負債合計	Total non-current liabilities	16,502	17,310	25,408	8,098
負債合計	Total liabilities	89,711	93,035	98,925	5,890
資本金	Common stock	13,370	13,370	13,370	-
資本剰余金	Capital surplus	15,707	16,306	17,984	1,678
利益剰余金	Retained earnings	348,699	361,103	402,075	40,972
自己株式	Treasury stock	△ 11,934	△ 10,188	△ 8,920	1,268
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	4,934	13,100	7,074	△ 6,026
新株予約権	Subscription rights to shares	1,216	940	758	△ 182
非支配株主持分	Non-controlling interests	133	144	-	△ 144
純資産合計	Total net assets	372,128	394,778	432,344	37,566
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	461,839	487,814	531,269	43,455

04. 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, General and Administrative Expenses

		2015年度3Q累計 2015.2.21-2015.11.20			2016年度3Q累計 2016.2.21-2016.11.20			2017年度3Q累計 2017.2.21-2017.11.20			前期増減 Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
発送配達費	Customer delivery expenses	16,318	4.9%	116.1%	17,651	4.7%	108.2%	19,921	4.7%	112.9%	2,270	0.1pt
広告宣伝費	Advertising	9,719	2.9%	107.2%	10,721	2.8%	110.3%	11,745	2.8%	109.6%	1,024	△0.1pt
人件費	Personnel expenses	37,670	11.3%	114.3%	42,196	11.1%	112.0%	46,689	11.0%	110.6%	4,493	△0.1pt
賃借料	Rents	18,795	5.6%	112.8%	20,396	5.4%	108.5%	24,729	5.9%	121.2%	4,333	0.5pt
減価償却費	Depreciation and amortization	6,887	2.1%	105.4%	7,567	2.0%	109.9%	8,240	1.9%	108.9%	673	△0.0pt
業務委託費	Outsourcing	5,905	1.8%	110.0%	7,755	2.0%	131.3%	10,097	2.4%	130.2%	2,342	0.3pt
その他	Other	26,798	8.0%	107.9%	30,685	8.1%	114.5%	38,433	9.1%	125.2%	7,748	1.0pt
合計	Total	122,095	36.5%	111.5%	136,973	36.1%	112.2%	159,856	37.8%	116.7%	22,883	1.7pt

05. 営業外収益・営業外費用の主な明細 Non-Operating Income and Non-Operating Expenses

		2015年度3Q累計 2015.2.21-2015.11.20			2016年度3Q累計 2016.2.21-2016.11.20			2017年度3Q累計 2017.2.21-2017.11.20			前期増減 Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
受取利息及び受取配当金	Interest income and dividends income	367	0.1%	110.4%	335	0.1%	91.2%	330	0.1%	98.6%	△5	△0.0pt
為替差益	Foreign exchange gains	692	0.2%	264.4%	-	-	-	-	-	-	-	-
自動販売機収入	Vending machine income	169	0.1%	98.6%	182	0.0%	107.5%	188	0.0%	103.3%	6	△0.0pt
有価物売却益	Gain on sales of goods	203	0.1%	115.1%	217	0.1%	107.0%	251	0.1%	115.3%	34	0.0pt
その他	Other	338	0.1%	118.7%	501	0.1%	148.0%	564	0.1%	112.5%	63	0.0pt
営業外収益計	Non-operating income	1,772	0.5%	144.1%	1,237	0.3%	69.8%	1,334	0.3%	107.9%	97	△0.0pt
支払利息	Interest expenses	59	0.0%	85.2%	41	0.0%	69.6%	42	0.0%	101.1%	1	△0.0pt
為替差損	Foreign exchange losses	-	-	-	193	0.1%	-	186	0.0%	96.5%	△7	△0.0pt
その他	Other	8	0.0%	40.0%	32	0.0%	378.0%	31	0.0%	97.3%	△1	△0.0pt
営業外費用計	Non-operating expenses	68	0.0%	74.6%	267	0.1%	390.4%	260	0.1%	97.3%	△7	△0.0pt

06. 特別利益・特別損失の主な明細

Special Gains and Special Losses

		2015年度3Q累計			2016年度3Q累計			2017年度3Q累計			前期増減	
		2015.2.21-2015.11.20			2016.2.21-2016.11.20			2017.2.21-2017.11.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
固定資産売却益	Gain on sales of non-current assets	3	0.0%	15.6%	650	0.2%	18,982%	8	0.0%	1.4%	△ 642	△0.2pt
補助金収入	Subsidy income	431	0.1%	-	80	0.0%	18.5%	-	-	-	△ 80	△0.0pt
新株予約権戻入益	Gain on reversal of subscription rights to shares	7	0.0%	-	7	0.0%	108.8%	48	0.0%	623.7%	41	0.0pt
関係会社株式売却益	Gain on sales of shares of subsidiaries and associates	-	-	-	-	-	-	3,827	0.9%	-	3,827	0.9pt
その他	Other	-	-	-	79	0.0%	-	28	0.0%	36.0%	△ 51	△0.0pt
特別利益計	Special income	442	0.1%	512.9%	817	0.2%	184.8%	3,914	0.9%	478.7%	3,097	0.7pt
固定資産除売却損	Loss on sales and disposal of non-current assets	14	0.0%	53.6%	47	0.0%	327.4%	106	0.0%	224.3%	59	0.0pt
退店違約金等	Penalty for the scrap and build of outlets	35	0.0%	50.3%	30	0.0%	86.0%	37	0.0%	122.7%	7	0.0pt
減損損失	Impairment loss	240	0.1%	246.1%	-	-	-	453	0.1%	-	453	0.1pt
解約違約金	Cancellation penalty	-	-	-	190	0.1%	-	-	-	-	△ 190	△0.1pt
特別退職金	Special retirement expenses	-	-	-	37	0.0%	-	354	0.1%	952.7%	317	0.1pt
その他	Other	437	0.1%	6,417%	3	0.0%	0.8%	89	0.0%	2,477%	86	0.0pt
特別損失計	Special losses	728	0.2%	237.1%	309	0.1%	42.5%	1,043	0.2%	337.0%	734	0.2pt

07. 設備投資 (連結)

Consolidated Capital Expenditure

		2015年度3Q累計		2016年度3Q累計		2017年度3Q累計	
		2015.2.21-2015.11.20		2016.2.21-2016.11.20		2017.2.21-2017.11.20	
		百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change
設備投資額	Capital Expenditure	19,650	△ 11,496	31,359	11,709	48,868	17,509

08. 平均決済レート

Average Exchange Rate

		2015年度3Q累計		2016年度3Q累計		2017年度3Q累計	
		2015.2.21-2015.11.20		2016.2.21-2016.11.20		2017.2.21-2017.11.20	
		円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change
平均決済レート	Average Exchange Rate	101.91	3.60	105.59	3.68	105.07	△ 0.52

09. 店舗数・売場面積

Number of Stores & Sales Floor Space

		2015年度3Q累計			2016年度3Q累計			2017年度3Q累計		
		2015.2.21-2015.11.20			2016.2.21-2016.11.20			2017.2.21-2017.11.20		
		出店 Open	退店 Close	四半期末 As of 3Q 店舗数 Number	出店 Open	退店 Close	四半期末 As of 3Q 店舗数 Number	出店 Open	退店 Close	四半期末 As of 3Q 店舗数 Number
店舗数	Number of stores									
国内 - ニトリ、ニトリエクスプレス	Japan - Nitori, Nitori EXPRESS	16	-	333	23	-	367	25	4	398
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home	11	3	37	14	2	51	12	2	61
海外	Overseas	7	-	34	4	-	41	8	1	50
合計	Total	34	3	404	41	2	459	45	7	509
(地域・国別)	Region / Country									
北海道	Hokkaido Region	-	-	19	1	-	20	1	1	20
東北	Tohoku Region	1	-	27	1	-	29	1	1	29
関東	Kanto Region	6	1	103	19	2	126	19	2	150
北陸・甲信越	Hokuriku-Koushin'etsu Region	3	-	30	1	-	31	-	-	31
中部・東海	Chubu-Tokai Region	5	-	46	1	-	48	5	-	54
近畿	Kinki Region	6	2	65	9	-	75	7	2	83
中国・四国	Chugoku-Shikoku Region	3	-	39	3	-	43	-	-	42
九州・沖縄	Kyushu-Okinawa Region	3	-	41	2	-	46	4	-	50
国内計	Japan Total	27	3	370	37	2	418	37	6	459
台湾	Taiwan	4	-	24	2	-	26	1	1	27
米国	USA - Aki-Home	-	-	5	-	-	5	-	-	5
中国	China	3	-	5	2	-	10	7	-	18
海外計	Overseas Total	7	-	34	4	-	41	8	1	50
合計	Total	34	3	404	41	2	459	45	7	509
(売場面積別)	Sales floor space									
6,001㎡～				82			84			87
4,501㎡～6,000㎡				125			130			132
3,001㎡～4,500㎡				85			96			105
1,501㎡～3,000㎡				51			69			90
～1,500㎡				61			80			95
合計	Total			404			459			509
売場面積	Sales floor space									
国内 - ニトリ、ニトリエクスプレス	Japan - Nitori, Nitori EXPRESS	四半期末 As of 3Q		店舗数 Number	面積 Space [㎡]	四半期末 As of 3Q		店舗数 Number	面積 Space [㎡]	
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home			333	1,549,635			367	1,659,799	398
海外	Overseas			37	28,019			51	36,614	61
合計	Total			34	58,680			41	70,498	50
				404	1,636,334			459	1,766,911	509

10. 月次国内売上高前年比推移 (ニトリ)

Monthly YOY Change in Store Sales Trends (Non-consolidated)

		2015年度 / 2015.2.21-2016.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2015
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	81.9%	91.2%	117.7%	106.7%	110.1%	103.3%	107.4%	110.3%	99.1%	113.1%	104.1%	109.2%	103.2%
	(全店) all stores	86.0%	95.7%	124.3%	113.3%	116.9%	110.3%	114.9%	118.0%	104.7%	119.2%	109.6%	114.8%	109.3%
客 数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	87.9%	90.2%	108.7%	99.0%	103.6%	101.1%	104.3%	108.2%	97.6%	110.9%	105.0%	111.0%	102.0%
	(全店) all stores	94.6%	97.2%	118.1%	108.2%	113.0%	111.2%	115.0%	118.9%	104.8%	119.3%	113.1%	119.2%	110.7%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	93.1%	101.0%	108.3%	107.8%	106.2%	102.2%	103.0%	101.9%	101.6%	102.0%	99.1%	98.3%	101.2%
	(全店) all stores	90.9%	98.5%	105.2%	104.8%	103.4%	99.2%	99.8%	99.2%	99.9%	100.0%	96.9%	96.3%	98.7%
		2016年度 / 2016.2.21-2017.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2016
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	117.2%	100.3%	106.9%	119.9%	106.1%	102.2%	98.8%	97.0%	118.7%	95.5%	100.5%	107.4%	105.5%
	(全店) all stores	123.0%	105.3%	113.2%	125.8%	111.8%	107.6%	104.0%	102.4%	126.8%	103.1%	108.2%	115.5%	111.8%
客 数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	116.3%	102.3%	105.1%	116.6%	107.6%	100.8%	99.5%	98.4%	118.8%	97.3%	101.1%	106.3%	105.5%
	(全店) all stores	125.0%	109.4%	113.3%	124.6%	115.4%	107.9%	106.8%	106.4%	130.0%	107.8%	111.6%	117.5%	114.3%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	100.8%	98.0%	101.8%	102.8%	98.6%	101.4%	99.3%	98.5%	99.9%	98.1%	99.4%	101.0%	100.0%
	(全店) all stores	98.4%	96.3%	99.9%	101.0%	96.8%	99.7%	97.3%	96.2%	97.6%	95.6%	97.0%	98.3%	97.8%
		2017年度 / 2017.2.21-2017.11.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2017
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	96.2%	97.4%	104.0%	96.0%	109.2%	114.0%	105.4%	105.7%	98.1%	-	-	-	102.4%
	(全店) all stores	103.9%	106.0%	113.9%	105.0%	118.9%	123.3%	113.7%	113.1%	104.9%	-	-	-	110.8%
客 数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	95.1%	99.5%	104.5%	99.6%	109.1%	119.1%	109.4%	106.1%	101.2%	-	-	-	104.5%
	(全店) all stores	106.2%	112.3%	119.1%	113.0%	122.7%	133.3%	122.0%	116.9%	111.7%	-	-	-	117.2%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	101.1%	97.9%	99.6%	96.4%	100.1%	95.7%	96.3%	99.6%	96.9%	-	-	-	97.9%
	(全店) all stores	97.8%	94.4%	95.6%	93.0%	96.9%	92.5%	93.1%	96.8%	93.9%	-	-	-	94.6%

※対象 : ニトリ・デコホーム・通販事業

※This data refers to stores(NITORI and Deco Home) and E-commerce within Japan.

11. 主要経営効率の推移

Major Indexes of Management Efficiency

計算範囲 : 全社連結 Scope : Group	単位 Unit	目標 Target	2013年度3Q		2014年度3Q		2015年度3Q		2016年度3Q		2017年度3Q	
			2013.2.21-2013.11.20	数値 Result	2014.2.21-2014.11.20	数値 Result	2015.2.21-2015.11.20	数値 Result	2016.2.21-2016.11.20	数値 Result	2017.2.21-2017.11.20	数値 Result
総資本経常利益率 Return on assets	%	11.25%以上 Over 11.25%	○	15.4	○	15.0	○	13.6	○	16.2	○	14.0
総資本回転率 Total asset turnover	回 Times	1.5回以上 Over 1.5	×	0.93	×	0.87	×	0.80	×	0.86	×	0.83
営業収入経常利益率 Ordinary income margin	%	10%以上 Over 10%	○	16.5	○	17.3	○	16.9	○	18.8	○	16.9
1株あたり純利益高 Earnings per share	円 Yen	75円以上 Over 75	○	256.6	○	289.2	○	317.5	○	429.6	○	458.6
自己資本当期純利益率 Return on equity	%	11.25%以上 Over 11.25%	○	12.7	○	11.6	×	10.9	○	13.6	○	12.4
自己資本構成比率 Equity ratio	%	60%以上 Over 60%	○	73.0	○	76.5	○	77.9	○	80.3	○	81.2
インタレスト・カバレッジ Interest coverage	倍 Times	20倍以上 Over 20	○	455	○	750	○	918	○	1,689	○	1,676
総売上高増加率 Sales growth rate	%	10%以上 Over 10%	○	11.2	×	9.5	×	7.8	○	13.2	○	11.5
経常利益高増加率 Ordinary income growth rate	%	10%以上 Over 10%	×	1.1	○	14.7	×	5.2	○	26.1	×	0.5
総売上高総利益率 Ratio of gross profit to sales	%	48%以上 Over 48%	○	52.3	○	52.2	○	52.8	○	54.7	○	54.5
損益分岐売上高比率 Ratio of break-even point to sales	%	80%未満 Under 80%	○	64.7	○	63.1	○	64.2	○	61.8	○	65.4
計算範囲 : 家具・インテリア販売事業 Scope : Sale of furniture and home furnishing												
売場販売効率 Sales per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	95万円以上 Over 95	×	88.8	×	91.8	×	92.2	○	98.0	○	101.1
商品回転率 Stock turnover	回 Times	9回以上 Over 9	×	6.0	×	5.7	×	5.4	×	5.8	×	5.9
販売資産回転率 Operating assets turnover	回 Times	2.9回以上 Over 2.9	○	4.2	○	4.1	○	3.9	○	3.9	○	3.9
利潤分配率 Ratio of profit distribution	%	20%以上 Over 20%	○	31.7	○	32.3	○	31.0	○	34.2	○	31.0
不動産費分配率 Ratio of real estate cost to gross profit	%	25%未満 Under 25%	○	22.5	○	22.0	○	22.1	○	20.6	○	22.0
販促分配率 Ratio of sales promotion cost to gross profit	%	6%以下 Under 6%	×	6.2	×	6.2	×	6.2	○	5.8	○	5.7
労働生産性 Labor productivity	万円 Ten Thousands of Yen	1,000万円以上 Over 1,000	○	1,904	○	1,855	○	1,803	○	1,925	○	1,830
従業者1人あたり売場面積 Sales floor per labor	坪 Tsubo	60坪以上 Over 60	×	42.4	×	39.8	×	38.3	×	37.0	×	34.2
坪あたり営業利益高 Operating income per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	15万円以上 Over 15	×	13.2	×	13.9	×	13.5	○	16.7	○	15.5
坪あたり在庫高 Stock per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	9万円以下 Under 9	○	7.1	○	7.7	○	8.1	○	7.7	○	7.8
平均従業員年齢 Average age of labor	歳 Age	30歳~35歳 30 ~ 35	○	32.3	○	32.6	○	33.0	○	33.2	○	33.1
評価成績 (○勝/×負) Results (○ win / × lose)			○15 ×7		○15 ×7		○13 ×9		○19 ×3		○18 ×4	

12. 連結主要財務指標

Consolidated Financial Highlights

		2013年度3Q累計 2013.2.21- 2013.11.20	2014年度3Q累計 2014.2.21- 2014.11.20	2015年度3Q累計 2015.2.21- 2015.11.20	2016年度3Q累計 2016.2.21- 2016.11.20	2017年度3Q累計 2017.2.21- 2017.11.20
自己資本当期純利益率	ROE	12.7 %	11.6 %	10.9 %	13.6 %	12.4 %
総資産経常利益率	ROA	15.4 %	15.0 %	13.6 %	16.2 %	14.0 %
自己資本比率	Shareholder's equity ratio	73.0 %	76.5 %	77.9 %	80.3 %	81.2 %
1株当たり純資産 ^{*1*2}	Net assets per share ^{*1*2}	2,146 円/Yen	2,731 円/Yen	3,015 円/Yen	3,340 円/Yen	3,858 円/Yen
1株当たり当期純利益 ^{*1*2}	Net income per share ^{*1*2}	257 円/Yen	289 円/Yen	317 円/Yen	430 円/Yen	459 円/Yen

*1 自己株式を除く期中平均株式数により算出

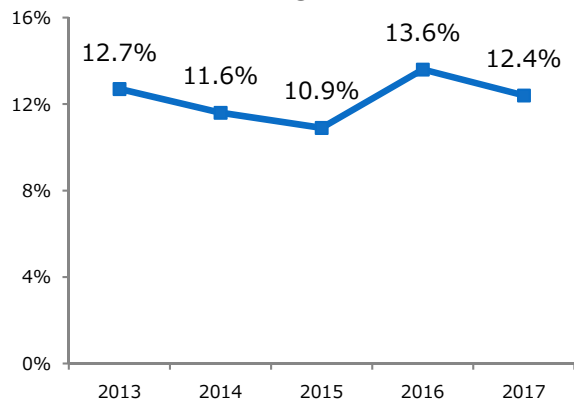
*1 Calculated by the number of average shares (After deduction of the number of treasury stock)

*2 2014年2月21日付で普通株式1株当たり2株の割合で株式分割を実施しましたが、2013年度の数値は株式分割が行われたと仮定し算定

*2 Calculated under the assumption that the stock split had been conducted in FY2013 due to implementation of a stock split of common shares at a ratio of two for one effective February 21, 2014.

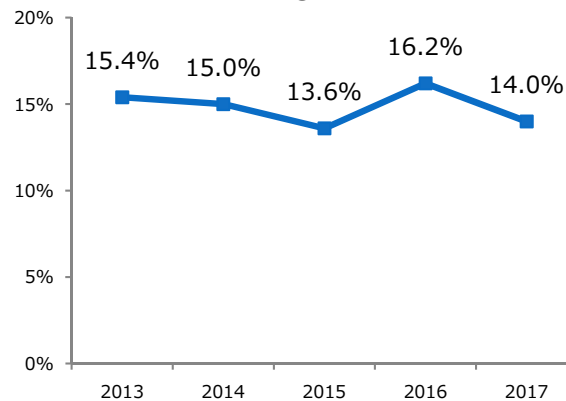
自己資本当期純利益率

ROE



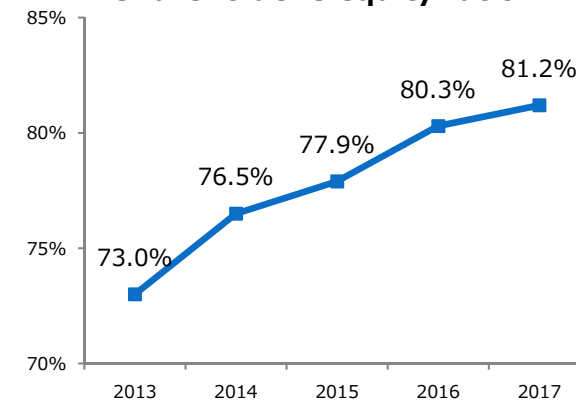
総資産経常利益率

ROA



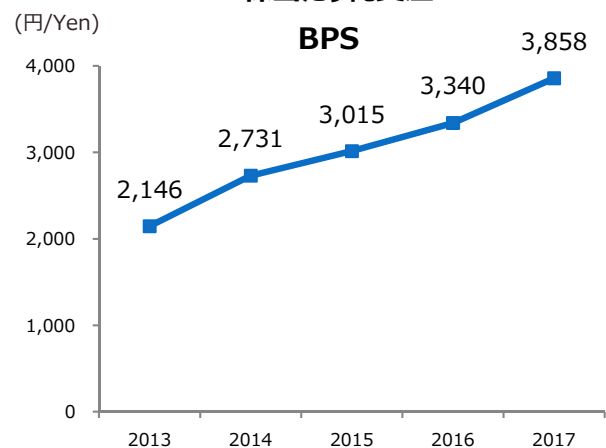
自己資本比率

Shareholder's equity ratio



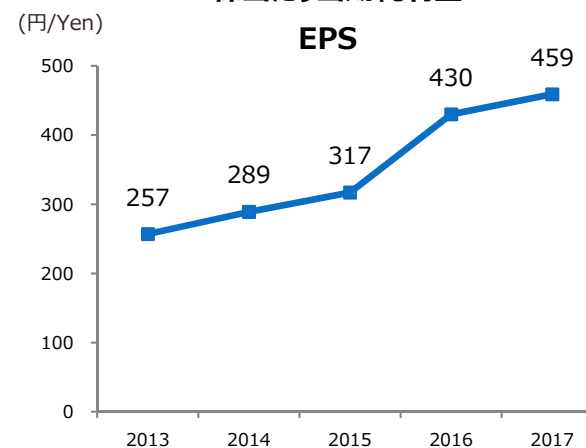
1株当たり純資産

BPS



1株当たり当期純利益

EPS



13. 株式指標

Stock Information

	2013年度3Q	2014年度3Q	2015年度3Q	2016年度3Q	2017年度3Q
	2013.11.20	2014.11.20	2015.11.20	2016.11.20	2017.11.20
期末日株価 (終値) *1	4,525 円/Yen	7,030 円/Yen	9,900 円/Yen	11,400 円/Yen	17,690 円/Yen
期末時価総額	518 十億円/B of Yen	805 十億円/B of Yen	1,133 十億円/B of Yen	1,305 十億円/B of Yen	2,025 十億円/B of Yen

*1 2014年2月21日付で普通株式1株当たり2株の割合で株式分割を実施しましたが、2013年度の数値は株式分割が行われたと仮定し算定

*1 Calculated under the assumption that the stock split had been conducted in FY2013 due to implementation of a stock split of common shares at a ratio of two for one effective February 21, 2014.

