

FACT BOOK

2018年2月21日～2018年11月20日



株式会社ニトリホールディングス

Nitori Holdings Co., Ltd.

目次

01. 連結累計損益実績 Consolidated Statements of Income	2
02. 連結四半期損益実績 Consolidated Statement of Quarterly Income	2
03. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	3
04. 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, General and Administrative Expenses	4
05. 営業外収益・営業外費用の主な明細 Non-Operating Income and Non-Operating Expenses	4
06. 特別利益・特別損失の主な明細 Special Gains and Special Losses	5
07. 設備投資（連結） Consolidated Capital Expenditure	5
08. 平均決済レート Average Exchange Rate	5
09. 店舗数・売場面積 Number of Stores & Sales Floor Space	6
10. 月次国内売上高前年比推移（二トリ） Monthly YOY Change in Store Sales Trends (Non-consolidated)	7
11. 主要経営効率の推移 Major Indexes of Management Efficiency	8
12. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights	9
13. 株式指標 Stock Information	10

【注意事項 DISCLAIMER】

- ・ 本資料には、監査を受けていない参考数値が含まれます This material contains both audited and non-audited information.
- ・ 本資料の金額は、百万円未満切捨て、その他単位未満四捨五入で表示しております Amounts less than one million yen are rounded down and other figures are rounded off less than a unit.

01. 連結累計損益実績

Consolidated Statements of Income

		2016年度3Q累計			2017年度3Q累計			2018年度3Q累計			前期増減	2018年度 業績予想		
		2016.2.21-2016.11.20			2017.2.21-2017.11.20			2018.2.21-2018.11.20				Change	FY2018 Plan	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY			百万円 M of Yen	前期比 YOY
売上高	Net sales	379,016	-	113.2%	422,712	-	111.5%	448,536	-	-	25,824	614,000	107.3%	
売上原価	Cost of sales	171,836	45.3%	108.8%	192,430	45.5%	112.0%	203,749	45.4%	105.9%	11,318	284,000	110.4%	
売上総利益	Gross profit	207,179	54.7%	117.2%	230,281	54.5%	111.2%	244,787	54.6%	106.3%	14,505	330,000	104.8%	
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	136,973	36.1%	112.2%	159,856	37.8%	116.7%	166,754	37.2%	104.3%	6,898	231,000	104.3%	
営業利益	Operating income	70,206	18.5%	128.3%	70,425	16.7%	100.3%	78,033	17.4%	110.8%	7,607	99,000	106.0%	
営業外収益	Non-operating income	1,237	0.3%	69.8%	1,334	0.3%	107.9%	1,874	0.4%	140.5%	540	-	-	
営業外費用	Non-operating expenses	267	0.1%	390.4%	260	0.1%	97.3%	252	0.1%	96.8%	△ 8	-	-	
経常利益	Ordinary income	71,175	18.8%	126.1%	71,500	16.9%	100.5%	79,655	17.8%	111.4%	8,155	100,000	105.4%	
特別利益	Special income	817	0.2%	184.8%	3,914	0.9%	478.7%	57	0.0%	1.5%	△ 3,856	-	-	
特別損失	Special losses	309	0.1%	42.5%	1,043	0.2%	337.0%	2,225	0.5%	213.4%	1,182	-	-	
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	71,683	18.9%	127.7%	74,371	17.6%	103.7%	77,487	17.3%	104.2%	3,116	99,000	106.7%	
法人税等	Income taxes	24,054	6.3%	114.3%	23,126	5.5%	96.1%	25,464	5.7%	110.1%	2,338	-	-	
非支配株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to non-controlling interests	34	0.0%	140.7%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to owners of parent	47,595	12.6%	135.7%	51,245	12.1%	107.7%	52,023	11.6%	101.5%	778	68,000	105.9%	
包括利益	Comprehensive income	46,113	-	163.4%	45,218	-	98.1%	51,821	-	114.6%	6,602	-	-	

02. 連結四半期損益実績

Consolidated Statements of Quarterly Income

		2017年度4Q			2018年度1Q			2018年度2Q			2018年度3Q		
		2017.11.21-2018.2.20			2018.2.21-2018.5.20			2018.5.21-2018.8.20			2018.8.21-2018.11.20		
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY
売上高	Net sales	149,348	-	111.5%	157,648	-	106.9%	144,045	-	105.6%	146,842	-	105.8%
売上原価	Cost of sales	64,851	43.4%	103.2%	70,638	44.8%	102.6%	65,379	45.4%	105.1%	67,730	46.1%	110.4%
売上総利益	Gross profit	84,496	56.6%	118.9%	87,010	55.2%	110.6%	78,666	54.6%	106.0%	79,111	53.9%	102.2%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	61,544	41.2%	110.8%	56,584	35.9%	106.8%	53,201	36.9%	102.7%	56,968	38.8%	103.4%
営業利益	Operating income	22,952	15.4%	147.4%	30,426	19.3%	118.3%	25,464	17.7%	113.6%	22,142	15.1%	99.4%
営業外収益	Non-operating income	499	0.3%	79.4%	452	0.3%	126.9%	642	0.4%	163.5%	779	0.5%	133.3%
営業外費用	Non-operating expenses	91	0.1%	△48.4%	200	0.1%	308.9%	24	0.0%	13.3%	26	0.0%	297.9%
経常利益	Ordinary income	23,360	15.6%	142.5%	30,678	19.5%	117.9%	26,081	18.1%	115.3%	22,896	15.6%	100.2%
特別利益	Special income	215	0.1%	△1,382.3%	49	0.0%	1.3%	4	0.0%	△42.2%	3	0.0%	17.7%
特別損失	Special losses	5,163	3.5%	2,205.0%	196	0.1%	23.5%	3	0.0%	23.1%	2,024	1.4%	1,074.0%
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	18,412	12.3%	114.1%	30,530	19.4%	105.0%	26,082	18.1%	115.4%	20,874	14.2%	92.0%
法人税等	Income taxes	5,438	3.6%	146.1%	10,810	6.9%	108.1%	7,844	5.4%	118.0%	6,809	4.6%	105.1%
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to owners of parent	12,974	8.7%	104.6%	19,720	12.5%	103.4%	18,238	12.7%	114.3%	14,064	9.6%	86.8%

03. 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

		2017年度3Q	2017年度	2018年度3Q	
		2017.11.20	2018.2.20	2018.11.20	
		百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	前期末比増減 Change
現金及び預金	Cash and deposits	48,573	63,339	80,285	16,946
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	26,078	22,458	30,191	7,733
商品及び製品	Merchandise and finished goods	44,236	49,690	53,284	3,593
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,341	5,309	4,787	△ 521
その他	Other	30,655	23,233	23,438	205
流動資産合計	Total current assets	152,885	164,031	191,988	27,957
建物及び構築物	Buildings and structures, net	102,626	107,258	113,806	6,547
土地	Land	161,467	167,153	170,859	3,706
その他	Other	20,472	16,903	15,834	△ 1,068
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	284,566	291,315	300,500	9,185
無形固定資産合計	Intangible assets	14,495	13,887	17,526	3,638
差入保証金	Guarantee deposits	14,854	14,813	14,130	△ 683
敷金	Lease deposits	21,869	21,880	22,950	1,070
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,576	5,447	5,696	248
その他	Other	39,022	39,131	39,052	△ 78
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	79,322	81,273	81,830	557
固定資産合計	Total non-current assets	378,384	386,476	399,857	13,381
資産合計	Total assets	531,269	550,507	591,846	41,338
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	18,227	19,607	19,279	△ 328
短期借入金	Short-term loans payable	2,000	2,000	2,656	656
未払金	Accounts payable-other	16,314	18,323	18,235	△ 87
未払法人税等	Income taxes payable	11,002	17,399	12,531	△ 4,868
賞与引当金	Provision for bonuses	4,599	3,395	5,546	2,151
ポイント引当金	Provision for point card certificates	2,615	1,625	3,226	1,600
その他	Other	18,757	21,073	21,538	464
流動負債合計	Total current liabilities	73,517	83,425	83,014	△ 410
長期借入金	Long-term loans payable	8,000	8,000	6,030	△ 1,969
長期リース債務	Lease obligations	2,190	2,143	2,003	△ 140
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	2,590	2,713	2,924	△ 210
資産除去債務	Asset retirement obligations	4,951	4,950	5,205	255
その他	Other	7,676	7,606	7,583	△ 22
固定負債合計	Total non-current liabilities	25,408	25,413	23,747	△ 1,666
負債合計	Total liabilities	98,925	108,839	106,762	△ 2,076
資本金	Common stock	13,370	13,370	13,370	-
資本剰余金	Capital surplus	17,984	18,232	19,795	1,563
利益剰余金	Retained earnings	402,075	415,108	456,539	41,431
自己株式	Treasury stock	△ 8,920	△ 8,640	△ 7,845	794
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	7,074	2,918	2,716	△ 201
新株予約権	Subscription rights to shares	758	677	505	△ 171
純資産合計	Total net assets	432,344	441,668	485,083	43,415
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	531,269	550,507	591,846	41,338

04. 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, General and Administrative Expenses

		2016年度3Q累計			2017年度3Q累計			2018年度3Q累計			前期増減	
		2016.2.21-2016.11.20			2017.2.21-2017.11.20			2018.2.21-2018.11.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
発送配達費	Customer delivery expenses	17,651	4.7%	108.2%	19,921	4.7%	112.9%	19,671	4.4%	98.7%	△ 249	△ 0.3pt
広告宣伝費	Advertising	10,721	2.8%	110.3%	11,745	2.8%	109.6%	12,238	2.7%	104.2%	492	△ 0.1pt
人件費	Personnel expenses	42,196	11.1%	112.0%	46,689	11.0%	110.6%	50,235	11.2%	107.6%	3,545	0.2pt
賃借料	Rents	20,396	5.4%	108.5%	24,729	5.9%	121.2%	27,046	6.0%	109.4%	2,317	0.2pt
減価償却費	Depreciation and amortization	7,567	2.0%	109.9%	8,240	1.9%	108.9%	8,994	2.0%	109.2%	753	0.1pt
業務委託費	Outsourcing	7,755	2.0%	131.3%	10,097	2.4%	130.2%	12,146	2.7%	120.3%	2,048	0.3pt
その他	Other	30,685	8.1%	114.5%	38,433	9.1%	125.2%	36,422	8.1%	94.8%	△ 2,011	△ 1.0pt
合計	Total	136,973	36.1%	112.2%	159,856	37.8%	116.7%	166,754	37.2%	104.3%	6,898	△ 0.6pt

05. 営業外収益・営業外費用の主な明細 Non-Operating Income and Non-Operating Expenses

		2016年度3Q累計			2017年度3Q累計			2018年度3Q累計			前期増減	
		2016.2.21-2016.11.20			2017.2.21-2017.11.20			2018.2.21-2018.11.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
受取利息及び受取配当金	Interest income and dividends income	335	0.1%	91.2%	330	0.1%	98.6%	395	0.1%	119.7%	65	0.0pt
為替差益	Foreign exchange gains	-	-	-	-	-	-	140	0.0%	-	140	0.0pt
自動販売機収入	Vending machine income	182	0.0%	107.5%	188	0.0%	103.3%	184	0.0%	97.7%	△ 4	△ 0.0pt
有価物売却益	Gain on sales of goods	217	0.1%	107.0%	251	0.1%	115.3%	281	0.1%	112.1%	30	0.0pt
その他	Other	501	0.1%	148.0%	564	0.1%	112.5%	872	0.2%	154.6%	308	0.1pt
営業外収益計	Non-operating income	1,237	0.3%	69.8%	1,334	0.3%	107.9%	1,874	0.4%	140.5%	540	0.1pt
支払利息	Interest expenses	41	0.0%	69.6%	42	0.0%	101.1%	75	0.0%	179.2%	33	0.0pt
為替差損	Foreign exchange losses	193	0.1%	-	186	0.0%	96.5%	-	-	-	△ 186	△ 0.0pt
その他	Other	32	0.0%	378.0%	31	0.0%	97.3%	176	0.0%	566.4%	144	0.0pt
営業外費用計	Non-operating expenses	267	0.1%	390.4%	260	0.1%	97.3%	252	0.1%	96.8%	△ 8	△ 0.0pt

06. 特別利益・特別損失の主な明細

Special Gains and Special Losses

		2016年度3Q累計			2017年度3Q累計			2018年度3Q累計			前期増減	
		2016.2.21-2016.11.20			2017.2.21-2017.11.20			2018.2.21-2018.11.20			Change	
		百万円 M of	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
固定資産売却益	Gain on sales of non-current assets	650	0.2%	18,982%	8	0.0%	1.4%	7	0.0%	80.4%	△ 1	0.0pt
補助金収入	Subsidy income	80	0.0%	18.5%	-	-	-	-	-	-	-	-
新株予約権戻入益	Gain on reversal of subscription rights to shares	7	0.0%	108.8%	48	0.0%	623.7%	9	0.0%	19.4%	△ 39	0.0pt
関係会社株式売却益	Gain on sales of shares of subsidiaries and associates	-	-	-	3,827	0.9%	-	-	-	-	△ 3,827	△ 0.9pt
違約金収入	Penalty income	-	-	-	-	-	-	16	0.0%	-	16	0.0pt
受取和解金	Settlement received	-	-	-	-	-	-	24	0.0%	-	24	0.0pt
その他	Other	79	0.0%	-	28	0.0%	36.0%	-	-	-	△ 28	△ 0.0pt
特別利益計	Special income	817	0.2%	184.8%	3,914	0.9%	478.7%	57	0.0%	1.5%	△ 3,856	△ 0.9pt
災害による損失	Loss on disaster	-	-	-	-	-	-	674	0.2%	-	674	0.2pt
災害損失引当金繰入額	Provision for loss on disaster	-	-	-	-	-	-	431	0.1%	-	431	0.1pt
固定資産除売却損	Loss on sales and disposal of non-current assets	47	0.0%	327.4%	106	0.0%	224.3%	22	0.0%	20.7%	△ 84	△ 0.0pt
退店違約金等	Penalty for the scrap and build of outlets	30	0.0%	86.0%	37	0.0%	122.7%	321	0.1%	846.4%	283	0.1pt
減損損失	Impairment loss	-	-	-	453	0.1%	-	481	0.1%	106.1%	27	0.0pt
解約違約金	Cancellation penalty	190	0.1%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別退職金	Special retirement expenses	37	0.0%	-	354	0.1%	952.7%	-	-	-	△ 354	△ 0.1pt
その他	Other	3	0.0%	0.8%	89	0.0%	2,477%	294	0.1%	330.2%	205	0.0pt
特別損失計	Special losses	309	0.1%	42.5%	1,043	0.2%	337.0%	2,225	0.5%	213.4%	1,182	0.3pt

07. 設備投資 (連結)

Consolidated Capital Expenditure

		2016年度3Q累計		2017年度3Q累計		2018年度3Q累計	
		2016.2.21-2016.11.20		2017.2.21-2017.11.20		2018.2.21-2018.11.20	
		百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change
設備投資額	Capital Expenditure	31,359	11,709	48,868	17,509	24,979	△ 23,889

08. 平均決済レート

Average Exchange Rate

		2016年度3Q累計		2017年度3Q累計		2018年度3Q累計	
		2016.2.21-2016.11.20		2017.2.21-2017.11.20		2018.2.21-2018.11.20	
		円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change
平均決済レート	Average Exchange Rate	105.59	3.68	105.07	△ 0.52	109.87	4.80

09. 店舗数・売場面積

Number of Stores & Sales Floor Space

		2016年度3Q累計			2017年度3Q累計			2018年度3Q累計			
		2016.2.21-2016.11.20			2017.2.21-2017.11.20			2018.2.21-2018.11.20			
		出店	退店	四半期末	出店	退店	四半期末	出店	退店	四半期末	
		Open	Close	As of 3Q	Open	Close	As of 3Q	Open	Close	As of 3Q	
				店舗数			店舗数			店舗数	
				Number			Number			Number	
店舗数	Number of stores										
国内 - ニトリ、ニトリエクスプレス	Japan - NITORI, NITORI EXPRESS	23	-	367	25	4	398	16	-	421	
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home	14	2	51	12	2	61	13	1	74	
海外	Overseas	4	-	41	8	1	50	13	1	68	
合計	Total	41	2	459	45	7	509	42	2	563	
(地域・国別)	Region / Country										
北海道	Hokkaido Region	1	-	20	1	1	20	-	-	21	
東北	Tohoku Region	1	-	29	1	1	29	1	-	32	
関東	Kanto Region	19	2	126	19	2	150	7	-	159	
北陸・甲信越	Hokuriku-Koushin'etsu Region	1	-	31	-	-	31	2	-	33	
中部・東海	Chubu-Tokai Region	1	-	48	5	-	54	3	1	58	
近畿	Kinki Region	9	-	75	7	2	83	9	-	92	
中国・四国	Chugoku-Shikoku Region	3	-	43	-	-	42	2	-	45	
九州・沖縄	Kyushu-Okinawa Region	2	-	46	4	-	50	5	-	55	
国内計	Japan Total	37	2	418	37	6	459	29	1	495	
台湾	Taiwan	2	-	26	1	1	27	3	-	30	
米国	USA - Aki-Home	-	-	5	-	-	5	1	1	5	
中国	China	2	-	10	7	-	18	9	-	33	
海外計	Overseas Total	4	-	41	8	1	50	13	1	68	
合計	Total	41	2	459	45	7	509	42	2	563	
(売場面積別)	Sales floor space										
6,001㎡～				84			87			88	
4,501㎡～6,000㎡				130			132			135	
3,001㎡～4,500㎡				96			105			108	
1,501㎡～3,000㎡				69			90			119	
～1,500㎡				80			95			113	
合計	Total			459			509			563	
売場面積	Sales floor space										
国内 - ニトリ、ニトリエクスプレス	Japan - NITORI, NITORI EXPRESS	四半期末 As of 3Q		店舗数 Number	面積 Space [㎡]	四半期末 As of 3Q		店舗数 Number	面積 Space [㎡]	四半期末 As of 3Q	
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home	367		1,659,799	398		1,755,461	421		1,824,508	
海外	Overseas	51		36,614	61		43,105	74		52,958	
合計	Total	41		70,498	50		90,945	68		124,328	
		459		1,766,911	509		1,889,511	563		2,001,794	

10. 月次国内売上高前年比推移 (株ニトリ)

Monthly YOY Change in Store Sales Trends (Non-consolidated)

		2016年度 / 2016.2.21-2017.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2016
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	117.2%	100.3%	106.9%	119.9%	106.1%	102.2%	98.8%	97.0%	118.7%	95.5%	100.5%	107.4%	105.5%
	(全店) all stores	123.0%	105.3%	113.2%	125.8%	111.8%	107.6%	104.0%	102.4%	126.8%	103.1%	108.2%	115.5%	111.8%
客数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	116.3%	102.3%	105.1%	116.6%	107.6%	100.8%	99.5%	98.4%	118.8%	97.3%	101.1%	106.3%	105.5%
	(全店) all stores	125.0%	109.4%	113.3%	124.6%	115.4%	107.9%	106.8%	106.4%	130.0%	107.8%	111.6%	117.5%	114.3%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	100.8%	98.0%	101.8%	102.8%	98.6%	101.4%	99.3%	98.5%	99.9%	98.1%	99.4%	101.0%	100.0%
	(全店) all stores	98.4%	96.3%	99.9%	101.0%	96.8%	99.7%	97.3%	96.2%	97.6%	95.6%	97.0%	98.3%	97.8%

		2017年度 / 2017.2.21-2018.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2017
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	96.2%	97.4%	104.0%	96.0%	109.2%	114.0%	105.4%	105.7%	98.1%	108.0%	106.7%	98.4%	102.9%
	(全店) all stores	103.9%	106.0%	113.9%	105.0%	118.9%	123.3%	113.7%	113.1%	104.9%	114.1%	112.7%	103.6%	110.8%
客数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	95.1%	99.5%	104.5%	99.6%	109.1%	119.1%	109.4%	106.1%	101.2%	108.3%	107.3%	100.1%	104.8%
	(全店) all stores	106.2%	112.3%	119.1%	113.0%	122.7%	133.3%	122.0%	116.9%	111.7%	117.9%	117.1%	109.1%	116.6%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	101.1%	97.9%	99.6%	96.4%	100.1%	95.7%	96.3%	99.6%	96.9%	99.7%	99.4%	98.4%	98.2%
	(全店) all stores	97.8%	94.4%	95.6%	93.0%	96.9%	92.5%	93.1%	96.8%	93.9%	96.8%	96.2%	94.9%	95.0%

		2018年度 / 2018.2.21-2018.11.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2018
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	96.3%	105.7%	105.9%	95.5%	106.4%	100.8%	101.3%	105.1%	101.4%	-	-	-	102.2%
	(全店) all stores	101.4%	110.5%	109.8%	99.5%	110.3%	104.0%	105.1%	109.2%	104.4%	-	-	-	106.2%
客数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	97.5%	105.6%	105.1%	95.5%	102.5%	96.8%	98.2%	101.9%	99.2%	-	-	-	100.4%
	(全店) all stores	106.6%	114.0%	110.8%	102.0%	108.6%	102.3%	104.6%	108.3%	104.0%	-	-	-	106.8%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	98.8%	100.0%	100.8%	100.0%	103.9%	104.1%	103.1%	103.2%	102.2%	-	-	-	101.8%
	(全店) all stores	95.1%	96.9%	99.0%	97.6%	101.6%	101.7%	100.4%	100.8%	100.4%	-	-	-	99.4%

※対象 : ニトリ・ニトリエクスプレス・デコホーム・通販事業

※This data refers to stores(NITORI, NITORI EXPRESS and Deco Home) and E-commerce within Japan.

11. 主要経営効率の推移

Major Indexes of Management Efficiency

計算範囲 : 全社連結 Scope : Group	単位 Unit	目標 Target	2014年度3Q 2014.2.21- 2014.11.20		2015年度3Q 2015.2.21- 2015.11.20		2016年度3Q 2016.2.21- 2016.11.20		2017年度3Q 2017.2.21- 2017.11.20		2018年度3Q 2018.2.21- 2018.11.20	
			数値 Result		数値 Result		数値 Result		数値 Result		数値 Result	
総資本経常利益率 Return on assets	%	11.25%以上 Over 11.25%	○	15.0	○	13.6	○	16.2	○	14.0	○	13.9
総資本回転率 Total asset turnover	回 Times	1.5回以上 Over 1.5	×	0.87	×	0.80	×	0.86	×	0.83	×	0.79
営業収入経常利益率 Ordinary income margin	%	10%以上 Over 10%	○	17.3	○	16.9	○	18.8	○	16.9	○	17.8
1株あたり純利益高 Earnings per share	円 Yen	75円以上 Over 75	○	289.2	○	317.5	○	429.6	○	458.6	○	464.1
自己資本当期純利益率 Return on equity	%	11.25%以上 Over 11.25%	○	11.6	×	10.9	○	13.6	○	12.4	×	11.2
自己資本構成比率 Equity ratio	%	60%以上 Over 60%	○	76.5	○	77.9	○	80.3	○	81.2	○	81.9
インタレスト・カバレッジ Interest coverage	倍 Times	20倍以上 Over 20	○	750	○	918	○	1,689	○	1,676	○	1,037
総売上高増加率 Sales growth rate	%	10%以上 Over 10%	×	9.5	×	7.8	○	13.2	○	11.5	×	6.1
経常利益高増加率 Ordinary income growth rate	%	10%以上 Over 10%	○	14.7	×	5.2	○	26.1	×	0.5	○	11.4
総売上高総利益率 Ratio of gross profit to sales	%	48%以上 Over 48%	○	52.2	○	52.8	○	54.7	○	54.5	○	54.6
損益分岐売上高比率 Ratio of break-even point to sales	%	80%未満 Under 80%	○	63.1	○	64.2	○	61.8	○	65.4	○	63.9
計算範囲 : 家具・インテリア販売事業 Scope : Sale of furniture and home furnishing												
売場販売効率 Sales per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	95万円以上 Over 95	×	91.8	×	92.2	○	98.0	○	101.1	○	102.4
商品回転率 Stock turnover	回 Times	9回以上 Over 9	×	5.7	×	5.4	×	5.8	×	5.9	×	5.5
販売資産回転率 Operating assets turnover	回 Times	2.9回以上 Over 2.9	○	4.1	○	3.9	○	3.9	○	3.9	○	3.6
利潤分配率 Ratio of profit distribution	%	20%以上 Over 20%	○	32.3	○	31.0	○	34.1	○	30.9	○	32.4
不動産費分配率 Ratio of real estate cost to gross profit	%	25%未満 Under 25%	○	22.0	○	22.1	○	20.5	○	21.9	○	21.6
販促分配率 Ratio of sales promotion cost to gross profit	%	6%以下 Under 6%	×	6.2	×	6.2	○	5.9	×	6.0	×	6.2
労働生産性 Labor productivity	万円 Ten Thousands of Yen	1,000万円以上 Over 1,000	○	1,855	○	1,803	○	1,929	○	1,836	○	1,905
従業者1人あたり売場面積 Sales floor per labor	坪 Tsubo	60坪以上 Over 60	×	39.8	×	38.3	×	37.0	×	34.2	×	34.7
坪あたり営業利益高 Operating income per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	15万円以上 Over 15	×	13.9	×	13.5	○	16.7	○	15.5	○	16.6
坪あたり在庫高 Stock per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	9万円以下 Under 9	○	7.7	○	8.1	○	7.7	○	7.8	○	8.4
平均従業員年齢 Average age of labor	歳 Age	30歳~35歳 30 ~ 35	○	32.6	○	33.0	○	33.2	○	33.1	○	33.2
評価成績 (○勝/×負) Results (○ win / × lose)			○15 ×7		○13 ×9		○19 ×3		○17 ×5		○16 ×6	

12. 連結主要財務指標

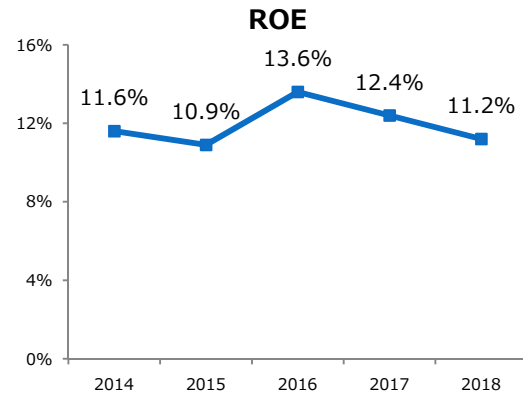
Consolidated Financial Highlights

		2014年度3Q累計	2015年度3Q累計	2016年度3Q累計	2017年度3Q累計	2018年度3Q累計
		2014.2.21- 2014.11.20	2015.2.21- 2015.11.20	2016.2.21- 2016.11.20	2017.2.21- 2017.11.20	2018.2.21- 2018.11.20
自己資本当期純利益率	ROE	11.6 %	10.9 %	13.6 %	12.4 %	11.2 %
総資産経常利益率	ROA	15.0 %	13.6 %	16.2 %	14.0 %	13.9 %
自己資本比率	Shareholder's equity ratio	76.5 %	77.9 %	80.3 %	81.2 %	81.9 %
1株当たり純資産 ^{*1}	Net assets per share ^{*1}	2,731 円/Yen	3,015 円/Yen	3,340 円/Yen	3,858 円/Yen	4,319 円/Yen
1株当たり当期純利益 ^{*1}	Net income per share ^{*1}	289 円/Yen	317 円/Yen	430 円/Yen	459 円/Yen	464 円/Yen

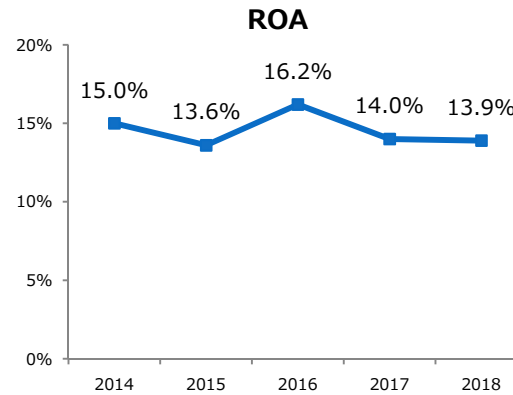
*1 自己株式を除く期中平均株式数により算出

*1 Calculated by the number of average shares (After deduction of the number of treasury stock)

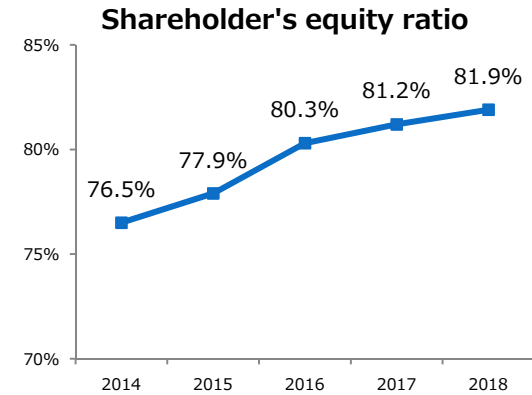
自己資本当期純利益率



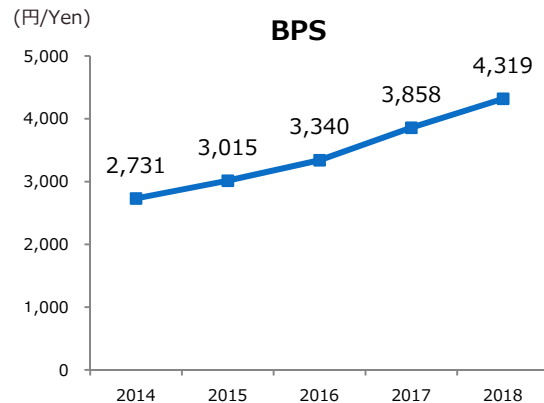
総資産経常利益率



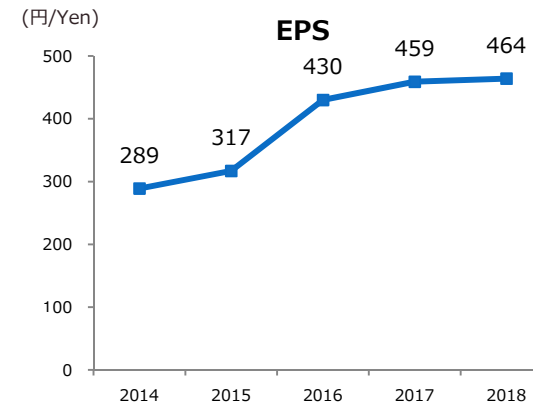
自己資本比率



1株当たり純資産



1株当たり当期純利益



13. 株式指標

Stock Information

		2014年度3Q	2015年度3Q	2016年度3Q	2017年度3Q	2018年度3Q
		2014.11.20	2015.11.20	2016.11.20	2017.11.20	2018.11.20
期末日株価 (終値)	Stock price	7,030 円/Yen	9,900 円/Yen	11,400 円/Yen	17,690 円/Yen	14,285 円/Yen
期末時価総額	Total market value	805 十億円/B of Yen	1,133 十億円/B of Yen	1,305 十億円/B of Yen	2,025 十億円/B of Yen	1,635 十億円/B of Yen

