

FACT BOOK

2016年2月21日～2017年2月20日



株式会社ニトリホールディングス

Nitori Holdings Co., Ltd.

目次

01. 連結累計損益実績 Consolidated Statements of Income	2
02. 連結四半期損益実績 Consolidated Statement of Quarterly Income	2
03. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	3
04. 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, General and Administrative Expenses	4
05. 営業外収益・営業外費用の主な明細 Non-Operating Income and Non-Operating Expenses	4
06. 特別利益・特別損失の主な明細 Special Gains and Special Losses	5
07. 設備投資（連結） Consolidated Capital Expenditure	5
08. 平均決済レート Average Exchange Rate	5
09. 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	6
10. 店舗数・売場面積 Number of Stores & Sales Floor Space	7
11. 月次国内売上高前年比推移（二トリ） Monthly YOY Change in Store Sales Trends (Non-consolidated)	8
12. 主要経営効率の推移 Major Indexes of Management Efficiency	9
13. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights	10
14. 株式指標 Stock Information	11

【注意事項 DISCLAIMER】

・本資料には、監査を受けていない参考数値が含まれます This material contains both audited and non-audited information.

・本資料の金額は、百万円未満切捨て、その他単位未満四捨五入で表示しております Amounts less than one million yen are rounded down and other figures are rounded off less than a unit.

01. 連結累計損益実績

Consolidated Statements of Income

		2014年度			2015年度			2016年度			前期増減
		2014.2.21-2015.2.20			2015.2.21-2016.2.20			2016.2.21-2017.2.20			Change
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen
売上高	Net sales	417,285	-	107.7%	458,140	-	109.8%	512,958	-	112.0%	54,818
売上原価	Cost of sales	198,947	47.7%	107.0%	214,597	46.8%	107.9%	234,684	45.8%	109.4%	20,087
売上総利益	Gross profit	218,337	52.3%	108.3%	243,543	53.2%	111.5%	278,274	54.2%	114.3%	34,731
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	152,029	36.4%	109.7%	170,503	37.2%	112.2%	192,497	37.5%	112.9%	21,994
営業利益	Operating income	66,307	15.9%	105.1%	73,039	15.9%	110.2%	85,776	16.7%	117.4%	12,737
営業外収益	Non-operating income	1,740	0.4%	147.8%	2,046	0.4%	117.6%	1,865	0.4%	91.2%	△ 181
営業外費用	Non-operating expenses	118	0.0%	15.3%	78	0.0%	66.4%	78	0.0%	99.8%	0
経常利益	Ordinary income	67,929	16.3%	107.0%	75,007	16.4%	110.4%	87,563	17.1%	116.7%	12,556
特別利益	Special gains	91	0.0%	982.1%	673	0.1%	732.5%	801	0.2%	119.1%	128
特別損失	Special losses	456	0.1%	180.8%	1,060	0.2%	232.4%	543	0.1%	51.3%	△ 517
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	67,565	16.2%	106.9%	74,619	16.3%	110.4%	87,822	17.1%	117.7%	13,203
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	26,864	6.4%	105.3%	27,514	6.0%	102.4%	28,565	5.6%	103.8%	1,051
法人税等調整額	Income taxes - deferred	△ 775	△0.2%	105.1%	103	0.0%	△13.4%	△ 787	△0.2%	△759.3%	△ 890
少数株主利益	Minority interests in income	26	0.0%	88.2%	32	0.0%	123.5%	45	0.0%	141.1%	13
当期純利益	Net income	41,450	9.9%	107.9%	46,969	10.3%	113.3%	59,999	11.7%	127.7%	13,030
包括利益	Comprehensive income	66,907	-	158.7%	24,458	-	36.6%	66,694	-	272.7%	42,236

02. 連結四半期損益実績

Consolidated Statements of Quarterly Income

		2016年度1Q			2016年度2Q			2016年度3Q			2016年度4Q		
		2016.2.21-2016.5.20			2016.5.21-2016.8.20			2016.8.21-2016.11.20			2016.11.21-2017.2.20		
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY
売上高	Net sales	137,033	-	114.9%	117,729	-	114.3%	124,252	-	110.4%	133,942	-	108.5%
売上原価	Cost of sales	62,422	45.6%	109.9%	52,806	44.9%	109.1%	56,607	45.6%	107.5%	62,847	46.9%	110.8%
売上総利益	Gross profit	74,611	54.4%	119.5%	64,922	55.1%	119.0%	67,645	54.4%	113.0%	71,094	53.1%	106.6%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	47,354	34.6%	113.8%	43,009	36.5%	111.3%	46,609	37.5%	111.4%	55,524	41.5%	114.7%
営業利益	Operating income	27,256	19.9%	130.9%	21,913	18.6%	138.0%	21,035	16.9%	116.7%	15,570	11.6%	85.0%
営業外収益	Non-operating income	608	0.4%	105.7%	313	0.3%	59.3%	314	0.3%	47.2%	628	0.5%	229.5%
営業外費用	Non-operating expenses	206	0.2%	1,003.5%	40	0.0%	201.6%	21	0.0%	74.8%	△ 189	△0.1%	△1,855.0%
経常利益	Ordinary income	27,658	20.2%	129.4%	22,186	18.8%	135.4%	21,329	17.2%	114.3%	16,388	12.2%	88.2%
特別利益	Special gains	84	0.1%	3,049.8%	655	0.6%	12,084.4%	78	0.1%	18.0%	△ 15	△0.0%	△6.8%
特別損失	Special losses	198	0.1%	2,555.7%	△ 28	△0.0%	△75.8%	139	0.1%	20.4%	234	0.2%	70.5%
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	27,544	20.1%	128.9%	22,870	19.4%	139.8%	21,268	17.1%	115.5%	16,138	12.0%	87.3%
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	10,926	8.0%	115.4%	6,940	5.9%	127.6%	6,503	5.2%	103.4%	4,194	3.1%	66.4%
法人税等調整額	Income taxes - deferred	△ 316	△0.2%	△566.1%	10	0.0%	△6.8%	△ 10	△0.0%	21.9%	△ 470	△0.4%	△190.7%
少数株主利益	Minority interests in income	11	0.0%	83.5%	12	0.0%	535.6%	9	0.0%	121.9%	11	0.0%	142.4%
当期純利益	Net income	16,921	12.3%	142.9%	15,906	13.5%	143.7%	14,766	11.9%	121.4%	12,404	9.3%	104.2%

03. 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

		2014年度		2015年度		2016年度	
		2015.2.20		2016.2.20		2017.2.20	
		百万円	前期増減	百万円	前期増減	百万円	前期増減
		M of Yen	Change	M of Yen	Change	M of Yen	Change
現金及び預金	Cash and deposits	26,409	4,436	42,327	15,918	70,560	28,233
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	13,063	1,139	15,258	2,195	18,486	3,228
商品及び製品	Merchandise and finished goods	41,563	6,764	43,079	1,516	46,520	3,441
繰延税金資産	Deferred tax assets	831	△ 2,030	2,602	1,771	1,001	△ 1,601
その他	Other	42,126	24,686	26,720	△ 15,406	33,613	6,893
流動資産合計	Total current assets	123,994	34,995	129,989	5,995	170,182	40,193
建物及び構築物	Buildings and structures, net	85,224	679	88,225	3,001	103,763	15,538
土地	Land	111,106	29,253	115,504	4,398	126,923	11,419
その他	Other	14,611	3,644	21,134	6,523	17,408	△ 3,726
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	210,942	33,576	224,863	13,921	248,094	23,231
無形固定資産合計	Intangible assets	10,460	782	11,209	749	13,732	2,523
差入保証金	Guarantee deposits	17,042	△ 736	15,362	△ 1,680	15,720	358
敷金	Lease deposits	17,050	1,283	18,079	1,029	20,515	2,436
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,030	△ 1,457	2,821	1,791	2,952	131
その他	Other	24,272	14,648	12,215	△ 12,057	16,617	4,402
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	59,396	13,738	48,478	△ 10,918	55,804	7,326
固定資産合計	Total non-current assets	280,799	48,096	284,551	3,752	317,631	33,080
資産合計	Total assets	404,793	83,090	414,541	9,748	487,814	73,273
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	16,473	3,061	15,356	△ 1,117	16,001	645
短期借入金	Short-term loans payable	4,392	297	1,504	△ 2,888	625	△ 879
未払法人税等	Income taxes payable	13,961	1,326	14,929	968	15,630	701
未払金	Accounts payable-other	18,031	6,377	16,195	△ 1,836	19,291	3,096
賞与引当金	Provision for bonuses	2,374	54	3,024	650	3,751	727
ポイント引当金	Provision for point card certificates	1,029	△ 756	1,031	2	1,301	270
その他	Other	19,744	7,757	15,555	△ 4,189	19,122	3,567
流動負債合計	Total current liabilities	76,007	18,116	67,597	△ 8,410	75,724	8,127
長期借入金	Long-term loans payable	2,129	△ 1,431	625	△ 1,504	-	△ 625
長期リース債務	Lease obligations	2,706	△ 187	2,518	△ 188	2,330	△ 188
退職給付引当金/退職給付に係る負債	Provision for retirement benefits/Net defined benefit liability	2,345	292	2,279	△ 66	2,634	355
資産除去債務	Asset retirement obligations	2,266	319	3,902	1,636	4,565	663
その他	Other	8,806	3,348	6,648	△ 2,158	7,780	1,132
固定負債合計	Total non-current liabilities	18,254	2,341	15,974	△ 2,280	17,310	1,336
負債合計	Total liabilities	94,262	20,457	83,572	△ 10,690	93,035	9,463
資本金	Common stock	13,370	-	13,370	-	13,370	-
資本剰余金	Capital surplus	13,725	144	14,411	686	16,306	1,895
利益剰余金	Retained earnings	267,963	35,565	308,854	40,891	361,103	52,249
自己株式	Treasury stock	△ 14,639	1,209	△ 13,392	1,247	△ 10,188	3,204
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	28,993	25,396	6,450	△ 22,543	13,100	6,650
新株予約権	Subscription rights to shares	1,050	293	1,174	124	940	△ 234
少数株主持分	Minority interests	66	26	98	32	144	46
純資産合計	Total net assets	310,531	62,633	330,968	20,437	394,778	63,810
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	404,793	83,090	414,541	9,748	487,814	73,273

04. 販売費及び一般管理費の主な明細

Selling, General and Administrative Expenses

		2014年度		2015年度		2016年度		前期増減
		2014.2.21-2015.2.20		2015.2.21-2016.2.20		2016.2.21-2017.2.20		Change
		百万円	前期比	百万円	前期比	百万円	前期比	百万円
		M of Yen	YOY	M of Yen	YOY	M of Yen	YOY	M of Yen
発送配達費	Customer delivery expenses	18,850	106.2%	21,890	116.1%	23,685	108.2%	1,795
広告宣伝費	Advertising	12,676	113.3%	13,329	105.2%	14,804	111.1%	1,475
人件費	Personnel expenses	45,067	111.1%	52,244	115.9%	58,875	112.7%	6,631
賃借料	Rents	22,704	107.6%	25,497	112.3%	28,027	109.9%	2,530
減価償却費	Depreciation and amortization	8,921	100.8%	9,398	105.3%	10,406	110.7%	1,008
業務委託費	Outsourcing	7,287	121.9%	8,370	114.9%	10,925	130.5%	2,555
その他	Other	36,520	110.2%	39,772	108.9%	45,772	115.1%	6,000
合計	Total	152,029	109.7%	170,503	112.2%	192,497	112.9%	21,994

05. 営業外収益・営業外費用の主な明細

Non-Operating Income and Non-Operating Expenses

		2014年度		2015年度		2016年度		前期増減
		2014.2.21-2015.2.20		2015.2.21-2016.2.20		2016.2.21-2017.2.20		Change
		百万円	前期比	百万円	前期比	百万円	前期比	百万円
		M of Yen	YOY	M of Yen	YOY	M of Yen	YOY	M of Yen
受取利息及び受取配当金	Interest income and dividends income	454	116.9%	482	106.0%	468	97.1%	△ 14
為替差益	Foreign exchange gains	466	-	681	145.9%	102	15.1%	△ 579
自動販売機収入	Vending machine income	226	95.8%	227	100.4%	246	108.4%	19
有価物売却益	Gain on sales of goods	258	131.6%	282	109.3%	300	106.3%	18
その他	Other	333	93.8%	372	111.7%	747	200.7%	375
営業外収益計	Non-operating income	1,740	147.8%	2,046	117.6%	1,865	91.2%	△ 181
支払利息	Interest expenses	98	75.4%	76	77.0%	59	77.8%	△ 17
為替差損	Foreign exchange losses	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	19	39.0%	2	13.8%	19	707.0%	17
営業外費用計	Non-operating expenses	118	15.3%	78	66.4%	78	99.8%	0

06. 特別利益・特別損失の主な明細

Special Gains and Special Losses

		2014年度		2015年度		2016年度		前期増減
		2014.2.21-2015.2.20		2015.2.21-2016.2.20		2016.2.21-2017.2.20		Change
		百万円 M of Yen	前期比 YOY	百万円 M of Yen	前期比 YOY	百万円 M of Yen	前期比 YOY	百万円 M of Yen
固定資産売却益	Gain on sales of non-current assets	27	955.5%	9	34.1%	645	6,853.6%	636
補助金収入	Subsidy income	-	-	643	-	80	12.4%	△ 563
その他	Other	64	994.0%	20	32.3%	76	368.5%	56
特別利益計	Special gains	91	982.1%	673	732.5%	801	119.1%	128
固定資産除売却損	Loss on sales and disposal of non-current assets	120	320.8%	57	47.9%	73	127.1%	16
退店違約金等	Penalty for the scrap and build of outlets	119	65.5%	35	30.0%	148	412.1%	113
減損損失	Impairment loss	122	557.2%	488	400.0%	10	2.3%	△ 478
その他	Other	93	964.7%	478 *1	511.6%	311 *2	65.0%	△ 167
特別損失計	Special losses	456	180.8%	1,060	232.4%	543	51.3%	△ 517

*1 固定資産圧縮損 431百万円含む

*1 Loss on reduction of non-current assets (431 million yen) are included.

*2 解約違約金 190百万円含む

*2 Cancellation penalty (190 million yen) are included.

07. 設備投資（連結）

Consolidated Capital Expenditure

		2014年度		2015年度		2016年度	
		2014.2.21-2015.2.20		2015.2.21-2016.2.20		2016.2.21-2017.2.20	
		百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change
設備投資額	Capital Expenditure	45,033	14,950	26,605	△ 18,428	42,828	16,223

08. 平均決済レート

Average Exchange Rate

		2014年度		2015年度		2016年度	
		2014.2.21-2015.2.20		2015.2.21-2016.2.20		2016.2.21-2017.2.20	
		円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change
平均決済レート	Average Exchange Rate	98.90	7.00	101.70	2.80	108.12	6.42

09. 連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

		2014年度		2015年度		2016年度	
		2014.2.21-2015.2.20		2015.2.21-2016.2.20		2016.2.21-2017.2.20	
		百万円	前期増減	百万円	前期増減	百万円	前期増減
		M of Yen	Change	M of Yen	Change	M of Yen	Change
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	67,565	4,334	74,619	7,054	87,822	13,203
減価償却費	Depreciation and amortization	10,190	△ 4	10,799	609	12,312	1,513
減損損失	Impairment loss	122	101	488	366	10	△ 478
売上債権の増減額 (△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	△ 2,033	△ 1,515	△ 2,138	△ 105	△ 1,816	322
たな卸資産の増減額 (△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 6,941	△ 1,080	△ 1,157	5,784	△ 3,742	△ 2,585
仕入債務の増減額 (△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	1,250	989	△ 1,020	△ 2,270	1,409	2,429
法人税等の支払額	Income taxes paid	△ 25,584	563	△ 26,692	△ 1,108	△ 29,311	△ 2,619
その他の受取額・支払額	Other, net	8,354	3,383	2,443	△ 5,911	11,244	8,801
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	52,923	6,769	57,343	4,420	77,930	20,587
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 601	△ 140	△ 10,848	△ 10,247	△ 6,581	4,267
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	769	150	5,870	5,101	7,361	1,491
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	△ 38,691	△ 11,918	△ 28,021	10,670	△ 34,966	△ 6,945
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	△ 1,540	1,772	△ 1,656	△ 116	△ 4,155	△ 2,499
敷金・差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee and lease deposits	△ 2,045	526	△ 1,131	914	△ 4,534	△ 3,403
敷金・差入保証金の回収による収入	Proceeds from collection of guarantee and lease deposits	239	△ 814	465	226	185	△ 280
その他	Other, net	△ 1,153	△ 223	△ 577	576	643	1,220
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	△ 43,023	△ 10,647	△ 35,899	7,124	△ 42,047	△ 6,148
短期借入金の純増減額 (△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	△ 967	△ 1,173	-	967	-	-
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	4,000	3,960	-	△ 4,000	-	-
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	△ 4,166	2,000	△ 4,392	△ 226	△ 1,504	2,888
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	△ 12	△ 9	△ 1	11	△ 4	△ 3
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 5,884	△ 952	△ 6,509	△ 625	△ 7,753	△ 1,244
その他	Other, net	376	61	959	583	2,848	1,889
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in financing activities	△ 6,654	3,886	△ 9,943	△ 3,289	△ 6,414	3,529
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	1,288	163	△ 419	△ 1,707	△ 227	192
現金及び現金同等物の増減額	Net increase in cash and cash equivalents	4,534	171	11,080	6,546	29,240	18,160
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of the year	25,713	4,534	36,794	11,081	66,035	29,241

10. 店舗数・売場面積

Number of Stores & Sales Floor Space

		2014年度			2015年度			2016年度		
		2014.2.21-2015.2.20			2015.2.21-2016.2.20			2016.2.21-2017.2.20		
		出店 Open	退店 Close	期末 End of year 店舗数 Number	出店 Open	退店 Close	期末 End of year 店舗数 Number	出店 Open	退店 Close	期末 End of year 店舗数 Number
店舗数	Number of stores									
国内 - ニトリ	Japan - Nitori	25	3	317	27	-	344	33	-	377
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home	12	-	29	13	3	39	15	3	51
海外	Overseas	8	-	27	10	-	37	6	-	43
合計	Total	45	3	373	50	3	420	54	3	471
(地域・国別)	Region / Country									
北海道	Hokkaido Region	2	1	19	-	-	19	1	-	20
東北	Tohoku Region	1	-	26	2	-	28	1	-	29
関東	Kanto Region	12	1	98	12	1	109	26	2	133
北陸・甲信越	Hokuriku-Koushin'etsu Region	2	-	27	3	-	30	1	-	31
中部・東海	Chubu-Tokai Region	7	1	41	6	-	47	2	-	49
近畿	Kinki Region	7	-	61	7	2	66	12	-	78
中国・四国	Chugoku-Shikoku Region	4	-	36	4	-	40	3	1	42
九州・沖縄	Kyushu-Okinawa Region	2	-	38	6	-	44	2	-	46
国内計	Japan Total	37	3	346	40	3	383	48	3	428
台湾	Taiwan	3	-	20	4	-	24	3	-	27
米国	USA - Aki-Home	3	-	5	-	-	5	-	-	5
中国	China	2	-	2	6	-	8	3	-	11
海外計	Overseas Total	8	-	27	10	-	37	6	-	43
合計	Total	45	3	373	50	3	420	54	3	471
(売場面積別)	Sales floor space									
6,001㎡～				82			82			86
4,501㎡～6,000㎡				121			127			130
3,001㎡～4,500㎡				79			88			100
1,501㎡～3,000㎡				43			60			73
～1,500㎡				48			63			82
合計	Total			373			420			471
売場面積	Sales floor space									
国内 - ニトリ	Japan - Nitori			317			344			377
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home			29			39			51
海外	Overseas			27			37			43
合計	Total			373			420			471
				店舗数 Number			店舗数 Number			店舗数 Number
				面積 Space [㎡]			面積 Space [㎡]			面積 Space [㎡]
国内 - ニトリ	Japan - Nitori			1,502,527			1,583,373			1,696,150
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home			22,238			29,198			36,614
海外	Overseas			43,830			66,264			73,902
合計	Total			1,568,596			1,678,835			1,806,666

11. 月次国内売上高前年比推移 (ニトリ)

Monthly YOY Change in Store Sales Trends (Non-consolidated)

		2014年度 / 2014.2.21-2015.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2014
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	127.0%	115.1%	92.5%	96.6%	94.6%	105.5%	105.3%	96.5%	94.0%	97.6%	94.9%	99.0%	101.6%
	(全店) all stores	132.3%	120.1%	96.8%	101.5%	98.8%	108.9%	108.1%	98.9%	97.4%	102.2%	99.9%	104.1%	105.8%
客 数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	108.7%	106.4%	95.7%	96.1%	92.1%	105.1%	102.1%	95.8%	90.9%	94.9%	93.6%	100.2%	98.0%
	(全店) all stores	115.3%	112.6%	101.8%	102.7%	97.5%	109.6%	105.5%	98.6%	95.6%	100.9%	100.2%	107.6%	103.5%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	116.9%	108.1%	96.6%	100.5%	102.6%	100.4%	103.1%	100.7%	103.4%	102.8%	101.4%	98.8%	103.6%
	(全店) all stores	114.7%	106.6%	95.2%	98.9%	101.3%	99.4%	102.4%	100.3%	101.9%	101.2%	99.7%	96.8%	102.2%

		2015年度 / 2015.2.21-2016.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2015
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	81.9%	91.2%	117.7%	106.7%	110.1%	103.3%	107.4%	110.3%	99.1%	113.1%	104.1%	109.2%	103.2%
	(全店) all stores	86.0%	95.7%	124.3%	113.3%	116.9%	110.3%	114.9%	118.0%	104.7%	119.2%	109.6%	114.8%	109.3%
客 数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	87.9%	90.2%	108.7%	99.0%	103.6%	101.1%	104.3%	108.2%	97.6%	110.9%	105.0%	111.0%	102.0%
	(全店) all stores	94.6%	97.2%	118.1%	108.2%	113.0%	111.2%	115.0%	118.9%	104.8%	119.3%	113.1%	119.2%	110.7%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	93.1%	101.0%	108.3%	107.8%	106.2%	102.2%	103.0%	101.9%	101.6%	102.0%	99.1%	98.3%	101.2%
	(全店) all stores	90.9%	98.5%	105.2%	104.8%	103.4%	99.2%	99.8%	99.2%	99.9%	100.0%	96.9%	96.3%	98.7%

		2016年度 / 2016.2.21-2017.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2016
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	117.2%	100.3%	106.9%	119.9%	106.1%	102.2%	98.8%	97.0%	118.7%	95.5%	100.5%	107.4%	105.5%
	(全店) all stores	123.0%	105.3%	113.2%	125.8%	111.8%	107.6%	104.0%	102.4%	126.8%	103.1%	108.2%	115.5%	111.8%
客 数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	116.3%	102.3%	105.1%	116.6%	107.6%	100.8%	99.5%	98.4%	118.8%	97.3%	101.1%	106.3%	105.5%
	(全店) all stores	125.0%	109.4%	113.3%	124.6%	115.4%	107.9%	106.8%	106.4%	130.0%	107.8%	111.6%	117.5%	114.3%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	100.8%	98.0%	101.8%	102.8%	98.6%	101.4%	99.3%	98.5%	99.9%	98.1%	99.4%	101.0%	100.0%
	(全店) all stores	98.4%	96.3%	99.9%	101.0%	96.8%	99.7%	97.3%	96.2%	97.6%	95.6%	97.0%	98.3%	97.8%

※対象 : ニトリ・デコホーム・通販事業

※This data refers to stores(NITORI and DECO HOME) and E-commerce within Japan.

12. 主要経営効率の推移

Major Indexes of Management Efficiency

計算範囲 : 全社連結 Scope : Group	単位 Unit	目標 Target	2012年度		2013年度		2014年度		2015年度		2016年度	
			2012.2.21- 2013.2.20	数値 Result	2013.2.21- 2014.2.20	数値 Result	2014.2.21- 2015.2.20	数値 Result	2015.2.21- 2016.2.20	数値 Result	2016.2.21- 2017.2.20	数値 Result
総資本経常利益率 Return on assets	%	15%以上 Over 15%	○	22.6	○	20.9	○	18.7	○	18.3	○	19.4
総資本回転率 Total asset turnover	回 Times	2回以上 Over 2	×	1.27	×	1.28	×	1.15	×	1.12	×	1.14
営業収入経常利益率 Ordinary income margin	%	10%以上 Over 10%	○	17.8	○	16.4	○	16.3	○	16.4	○	17.1
1株あたり純利益高 Earnings per share	円 Yen	100円以上 Over 100	○	325.8	○	350.3	○	376.1	○	425.1	○	540.9
自己資本当期純利益率 Return on equity	%	15%以上 Over 15%	○	18.7	○	16.8	×	14.9	×	14.7	○	16.6
自己資本構成比率 Equity ratio	%	60%以上 Over 60%	○	73.6	○	76.8	○	76.4	○	79.5	○	80.7
インタレスト・カバレッジ Interest coverage	倍 Times	20倍以上 Over 20	○	327.1	○	485.1	○	676.5	○	967.3	○	1,457.8
総売上高増加率 Sales growth rate	%	10%以上 Over 10%	×	5.4	○	11.1	×	7.7	×	9.8	○	12.0
経常利益高増加率 Ordinary income growth rate	%	10%以上 Over 10%	×	5.1	×	2.1	×	7.0	○	10.4	○	16.7
総売上高総利益率 Ratio of gross profit to sales	%	48%以上 Over 48%	○	55.2	○	52.0	○	52.3	○	53.2	○	54.2
損益分岐売上高比率 Ratio of break-even point to sales	%	80%未満 Under 80%	○	64.2	○	64.9	○	65.3	○	65.6	○	65.0
計算範囲 : 家具・インテリア販売事業 Scope : Sale of furniture and home furnishing												
売場販売効率 Sales per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	95万円以上 Over 95	×	88.2	×	90.3	×	91.5	×	93.8	○	98.1
商品回転率 Stock turnover	回 Times	9回以上 Over 9	×	6.0	×	6.0	×	5.5	×	5.4	×	5.5
販売資産回転率 Operating assets turnover	回 Times	2.9回以上 Over 2.9	○	4.4	○	4.5	○	4.1	○	4.0	○	4.0
利潤分配率 Ratio of profit distribution	%	20%以上 Over 20%	○	32.4	○	33.8	○	31.3	○	33.0	○	32.4
不動産費分配率 Ratio of real estate cost to gross profit	%	25%未満 Under 25%	○	22.2	○	22.3	○	22.5	○	21.7	○	21.1
販促分配率 Ratio of sales promotion cost to gross profit	%	6%以下 Under 6%	×	7.2	×	6.2	×	6.4	×	6.1	×	6.01
労働生産性 Labor productivity	万円 Ten Thousands of Yen	1,000万円以上 Over 1,000	○	1,978	○	1,911	○	1,847	○	1,843	○	1,900
従業者1人あたり売場面積 Sales floor per labor	坪 Tsubo	60坪以上 Over 60	×	42.1	×	42.0	×	39.6	×	38.2	×	36.6
坪あたり営業利益高 Operating income per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	15万円以上 Over 15	×	14.0	×	13.4	×	13.1	×	13.4	○	15.1
坪あたり在庫高 Stock per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	9万円以下 Under 9	○	6.5	○	7.1	○	7.9	○	8.1	○	8.1
平均従業員年齢 Average age of labor	歳 Age	30歳~35歳 30 ~ 35	○	31.6	○	32.6	○	32.8	○	33.3	○	33.4
評価成績 (○勝/×負) Results (○ win / × lose)			○14 ×8		○15 ×7		○13 ×9		○14 ×8		○18 ×4	

13. 連結主要財務指標

Consolidated Financial Highlights

		2012年度 2012.2.21- 2013.2.20	2013年度 2013.2.21- 2014.2.20	2014年度 2014.2.21- 2015.2.20	2015年度 2015.2.21- 2016.2.20	2016年度 2016.2.21- 2017.2.20
自己資本当期純利益率	ROE	18.7 %	16.8 %	14.9 %	14.7 %	16.6 %
総資産経常利益率	ROA	22.6 %	20.9 %	18.7 %	18.3 %	19.4 %
自己資本比率	Shareholder's equity ratio	73.6 %	76.8 %	76.4 %	79.5 %	80.7 %
1株当たり純資産 ^{*1*2}	Net assets per share ^{*1*2}	1,907 円/Yen	2,249 円/Yen	2,807 円/Yen	2,981 円/Yen	3,531 円/Yen
1株当たり当期純利益 ^{*1*2}	Net income per share ^{*1*2}	326 円/Yen	350 円/Yen	376 円/Yen	425 円/Yen	541 円/Yen
一株当たり配当金 ^{*2}	Cash dividends per share ^{*2}	45 円/Yen	50 円/Yen	55 円/Yen	65 円/Yen	82 円/Yen

*1 自己株式を除く期中平均株式数により算出

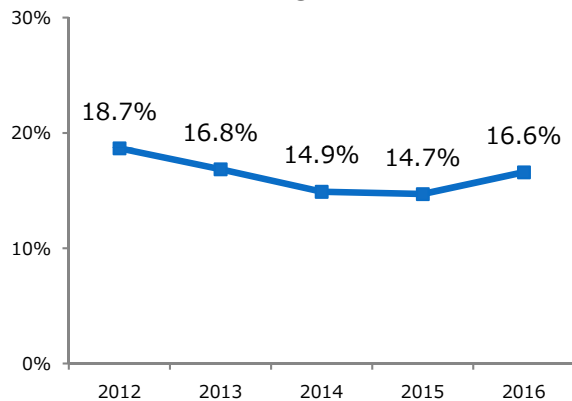
*1 Calculated by the number of average shares (After deduction of the number of treasury stock)

*2 2014年2月21日付で普通株式1株当たり2株の割合で株式分割を実施しましたが、2012年度～2013年度の数値は株式分割が行われたと仮定し算定

*2 Calculated under the assumption that the stock split had been conducted from FY2012 to FY2013 due to implementation of a stock split of common shares at a ratio of two for one effective February 21, 2014.

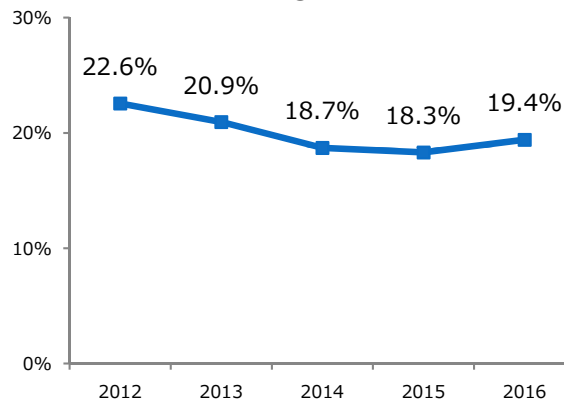
自己資本当期純利益率

ROE



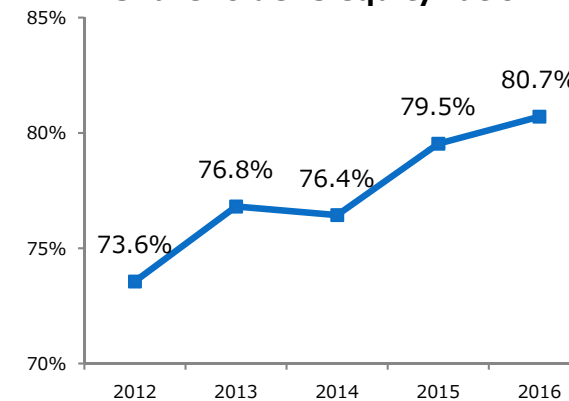
総資産経常利益率

ROA



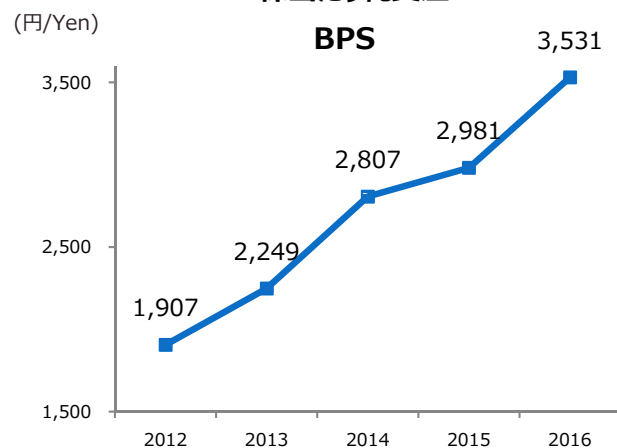
自己資本比率

Shareholder's equity ratio



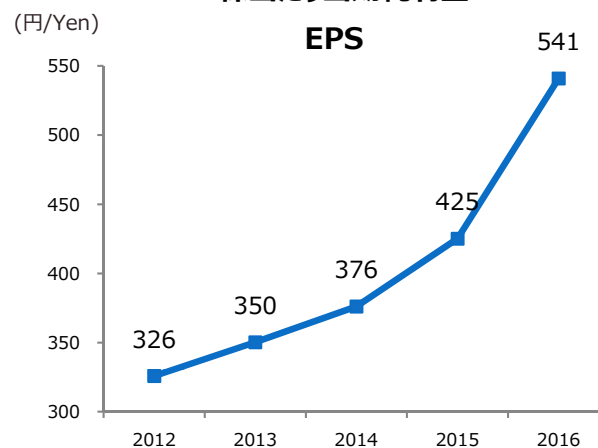
1株当たり純資産

BPS



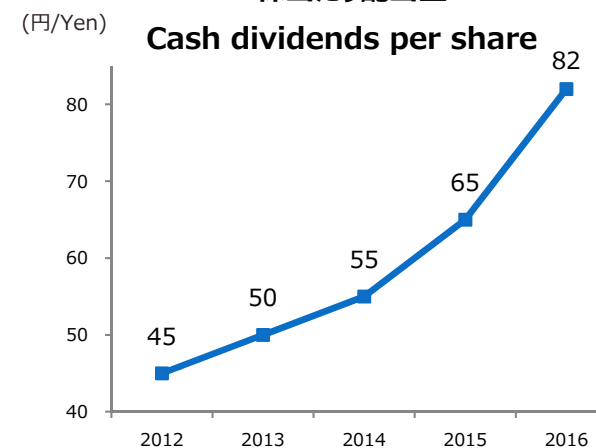
1株当たり当期純利益

EPS



1株当たり配当金

Cash dividends per share



14. 株式指標

Stock Information

		2012年度 2012.2.21- 2013.2.20	2013年度 2013.2.21- 2014.2.20	2014年度 2014.2.21- 2015.2.20	2015年度 2015.2.21- 2016.2.20	2016年度 2016.2.21- 2017.2.20
期末日株価 (終値) *1	Stock price *1	3,445 円/Yen	4,670 円/Yen	7,600 円/Yen	8,260 円/Yen	12,250 円/Yen
期末時価総額	Total market value	394,258 百万円/M of Yen	534,451 百万円/M of Yen	869,771 百万円/M of Yen	945,303 百万円/M of Yen	1,401,933 百万円/M of Yen
株価収益率 (PER)	PER	10.6 倍/Times	13.3 倍/Times	20.2 倍/Times	19.4 倍/Times	22.7 倍/Times
株価純資産倍率 (PBR)	PBR	1.8 倍/Times	2.1 倍/Times	2.7 倍/Times	2.8 倍/Times	3.5 倍/Times
配当性向	Payout ratio	13.8 %	14.3 %	14.6 %	15.3 %	15.2 %

*1 2014年2月21日付で普通株式1株当たり2株の割合で株式分割を実施しましたが、2012年度～2013年度の数値は株式分割が行われたと仮定し算定

*1 Calculated under the assumption that the stock split had been conducted from FY2012 to FY2013 due to implementation of a stock split of common shares at a ratio of two for one effective February 21, 2014.

