

FACT BOOK

2018年2月21日～2018年8月20日



株式会社ニトリホールディングス

Nitori Holdings Co., Ltd.

目次

01. 連結累計損益実績 Consolidated Statements of Income	2
02. 連結四半期損益実績 Consolidated Statement of Quarterly Income	2
03. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	3
04. 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, General and Administrative Expenses	4
05. 営業外収益・営業外費用の主な明細 Non-Operating Income and Non-Operating Expenses	4
06. 特別利益・特別損失の主な明細 Special Gains and Special Losses	5
07. 設備投資（連結） Consolidated Capital Expenditure	5
08. 平均決済レート Average Exchange Rate	5
09. 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	6
10. 店舗数・売場面積 Number of Stores & Sales Floor Space	7
11. 月次国内売上高前年比推移（株二トリ） Monthly YOY Change in Store Sales Trends (Non-consolidated)	8
12. 主要経営効率の推移 Major Indexes of Management Efficiency	9
13. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights	10
14. 株式指標 Stock Information	11

【注意事項 DISCLAIMER】

・本資料には、監査を受けていない参考数値が含まれます This material contains both audited and non-audited information.

・本資料の金額は、百万円未満切捨て、その他単位未満四捨五入で表示しております Amounts less than one million yen are rounded down and other figures are rounded off less than a unit.

01. 連結累計損益実績

Consolidated Statements of Income

		2016年度2Q累計			2017年度2Q累計			2018年度2Q累計			前期増減 Change	2018年度 業績予想	
		2016.2.21-2016.8.20			2017.2.21-2017.8.20			2018.2.21-2018.8.20				FY2018 Plan	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY		百万円 M of Yen	前期比 YOY
売上高	Net sales	254,763	-	114.7%	283,947	-	111.5%	301,694	-	106.3%	17,746	614,000	107.3%
売上原価	Cost of sales	115,229	45.2%	109.5%	131,061	46.2%	113.7%	136,018	45.1%	103.8%	4,956	284,000	110.4%
売上総利益	Gross profit	139,534	54.8%	119.3%	152,885	53.8%	109.6%	165,676	54.9%	108.4%	12,790	330,000	104.8%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	90,363	35.5%	112.6%	104,743	36.9%	115.9%	109,786	36.4%	104.8%	5,042	231,000	104.3%
営業利益	Operating income	49,170	19.3%	134.0%	48,142	17.0%	97.9%	55,890	18.5%	116.1%	7,747	99,000	106.0%
営業外収益	Non-operating income	922	0.4%	83.5%	749	0.3%	81.3%	1,095	0.4%	146.1%	345	-	-
営業外費用	Non-operating expenses	246	0.1%	609.5%	251	0.1%	102.0%	225	0.1%	89.7%	△ 25	-	-
経常利益	Ordinary income	49,845	19.6%	132.0%	48,640	17.1%	97.6%	56,759	18.8%	116.7%	8,119	100,000	105.4%
特別利益	Special gains	739	0.3%	9,031.7%	3,895	1.4%	526.8%	54	0.0%	1.4%	△ 3,840	-	-
特別損失	Special losses	170	0.1%	376.2%	854	0.3%	501.3%	200	0.1%	23.5%	△ 653	-	-
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	50,414	19.8%	133.6%	51,681	18.2%	102.5%	56,613	18.8%	109.5%	4,931	99,000	106.7%
法人税等	Income taxes	17,561	6.9%	118.6%	16,647	5.9%	94.8%	18,654	6.2%	112.1%	2,006	-	-
非支配株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to non-controlling interests	24	0.0%	149.7%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to owners of parent	32,828	12.9%	143.3%	35,033	12.3%	106.7%	37,958	12.6%	108.3%	2,925	68,000	105.9%
包括利益	Comprehensive income	13,199	-	53.2%	29,760	-	225.5%	37,306	-	125.4%	7,545	-	-

02. 連結四半期損益実績

Consolidated Statements of Quarterly Income

		2017年度3Q			2017年度4Q			2018年度1Q			2018年度2Q		
		2017.8.21-2017.11.20			2017.11.21-2018.2.20			2018.2.21-2018.5.20			2018.5.21-2018.8.20		
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY
売上高	Net sales	138,764	-	111.7%	149,348	-	111.5%	157,648	-	106.9%	144,045	-	105.6%
売上原価	Cost of sales	61,368	44.2%	108.4%	64,851	43.4%	103.2%	70,638	44.8%	102.6%	65,379	45.4%	105.1%
売上総利益	Gross profit	77,395	55.8%	114.4%	84,496	56.6%	118.9%	87,010	55.2%	110.6%	78,666	54.6%	106.0%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	55,112	39.7%	118.2%	61,544	41.2%	110.8%	56,584	35.9%	106.8%	53,201	36.9%	102.7%
営業利益	Operating income	22,283	16.1%	105.9%	22,952	15.4%	147.4%	30,426	19.3%	118.3%	25,464	17.7%	113.6%
営業外収益	Non-operating income	584	0.4%	185.8%	499	0.3%	79.4%	452	0.3%	126.9%	642	0.4%	163.5%
営業外費用	Non-operating expenses	8	0.0%	42.5%	91	0.1%	△48.4%	200	0.1%	308.9%	24	0.0%	13.3%
経常利益	Ordinary income	22,859	16.5%	107.2%	23,360	15.6%	142.5%	30,678	19.5%	117.9%	26,081	18.1%	115.3%
特別利益	Special gains	19	0.0%	24.4%	215	0.1%	△1,382.3%	49	0.0%	1.3%	4	0.0%	△42.2%
特別損失	Special losses	188	0.1%	135.6%	5,163	3.5%	2,205.0%	196	0.1%	23.5%	3	0.0%	23.1%
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	22,689	16.4%	106.7%	18,412	12.3%	114.1%	30,530	19.4%	105.0%	26,082	18.1%	115.4%
法人税等	Income taxes	6,478	4.7%	99.8%	5,438	3.6%	146.1%	10,810	6.9%	108.1%	7,844	5.4%	118.0%
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to owners of parent	16,211	11.7%	109.8%	12,974	8.7%	104.6%	19,720	12.5%	103.4%	18,238	12.7%	114.3%

03. 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

		2017年度2Q	2017年度	2018年度2Q	
		2017.8.20	2018.2.20	2018.8.20	
		百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	前期末比増減 Change
現金及び預金	Cash and deposits	58,387	63,339	86,319	22,980
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	20,542	22,458	21,868	△ 589
商品及び製品	Merchandise and finished goods	39,772	49,690	45,247	△ 4,442
繰延税金資産	Deferred tax assets	2,572	5,309	4,801	△ 508
その他	Other	32,349	23,233	24,925	1,692
流動資産合計	Total current assets	153,624	164,031	183,162	19,131
建物及び構築物	Buildings and structures, net	103,068	107,258	105,738	△ 1,520
土地	Land	142,973	167,153	170,427	3,274
その他	Other	18,512	16,903	21,042	4,138
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	264,554	291,315	297,208	5,893
無形固定資産合計	Intangible assets	14,123	13,887	16,302	2,414
差入保証金	Guarantee deposits	15,138	14,813	14,142	△ 670
敷金	Lease deposits	21,248	21,880	22,331	451
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,576	5,447	5,607	160
その他	Other	39,220	39,131	39,102	△ 29
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	79,183	81,273	81,184	△ 88
固定資産合計	Total non-current assets	357,861	386,476	394,695	8,219
資産合計	Total assets	511,486	550,507	577,858	27,351
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	15,600	19,607	16,457	△ 3,150
短期借入金	Short-term loans payable	-	2,000	2,624	624
未払金	Accounts payable-other	14,918	18,323	12,098	△ 6,224
未払法人税等	Income taxes payable	17,955	17,399	19,917	2,517
賞与引当金	Provision for bonuses	2,845	3,395	3,658	263
ポイント引当金	Provision for point card certificates	2,303	1,625	3,012	1,386
その他	Other	18,913	21,073	19,749	△ 1,324
流動負債合計	Total current liabilities	72,536	83,425	77,518	△ 5,906
長期借入金	Long-term loans payable	-	8,000	7,030	△ 969
長期リース債務	Lease obligations	2,236	2,143	2,049	△ 93
退職給付引当金/退職給付に係る負債	Provision for retirement benefits/Net defined benefit liability	2,501	2,713	2,842	128
資産除去債務	Asset retirement obligations	4,796	4,950	5,196	246
その他	Other	7,723	7,606	7,513	△ 92
固定負債合計	Total non-current liabilities	17,258	25,413	24,632	△ 781
負債合計	Total liabilities	89,795	108,839	102,151	△ 6,687
資本金	Common stock	13,370	13,370	13,370	-
資本剰余金	Capital surplus	17,856	18,232	19,720	1,487
利益剰余金	Retained earnings	390,897	415,108	447,746	32,638
自己株式	Treasury stock	△ 9,064	△ 8,640	△ 7,930	709
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	7,828	2,918	2,266	△ 652
新株予約権	Subscription rights to shares	803	677	533	△ 143
純資産合計	Total net assets	421,691	441,668	475,706	34,038
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	511,486	550,507	577,858	27,351

04. 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, General and Administrative Expenses

		2016年度2Q累計			2017年度2Q累計			2018年度2Q累計			前期増減	
		2016.2.21-2016.8.20			2017.2.21-2017.8.20			2018.2.21-2018.8.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
発送配達費	Customer delivery expenses	12,069	4.7%	109.4%	13,538	4.8%	112.2%	13,266	4.4%	98.0%	△ 272	△0.4%
広告宣伝費	Advertising	6,543	2.6%	107.5%	7,488	2.6%	114.4%	7,580	2.5%	101.2%	92	△0.1%
人件費	Personnel expenses	27,964	11.0%	113.1%	30,813	10.9%	110.2%	33,297	11.0%	108.1%	2,484	0.2%
賃借料	Rents	13,533	5.3%	108.6%	16,350	5.8%	120.8%	17,893	5.9%	109.4%	1,542	0.2%
減価償却費	Depreciation and amortization	5,064	2.0%	114.8%	5,310	1.9%	104.9%	5,960	2.0%	112.2%	649	0.1%
業務委託費	Outsourcing	5,202	2.0%	133.1%	6,698	2.4%	128.8%	8,177	2.7%	122.1%	1,478	0.4%
その他	Other	19,985	7.8%	113.3%	24,542	8.6%	122.8%	23,610	7.8%	96.2%	△ 932	△0.8%
合計	Total	90,363	35.5%	112.6%	104,743	36.9%	115.9%	109,786	36.4%	104.8%	5,042	△0.5%

05. 営業外収益・営業外費用の主な明細 Non-Operating Income and Non-Operating Expenses

		2016年度2Q累計			2017年度2Q累計			2018年度2Q累計			前期増減	
		2016.2.21-2016.8.20			2017.2.21-2017.8.20			2018.2.21-2018.8.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
受取利息及び受取配当金	Interest income and dividends income	220	0.1%	84.2%	239	0.1%	108.9%	276	0.1%	115.5%	37	0.0%
為替差益	Foreign exchange gains	-	-	-	-	-	-	16	0.0%	-	16	0.0%
自動販売機収入	Vending machine income	117	0.0%	108.4%	120	0.0%	102.6%	117	0.0%	97.8%	△ 2	△0.0%
有価物売却益	Gain on sales of goods	147	0.1%	104.1%	165	0.1%	112.1%	193	0.1%	116.6%	27	0.0%
その他	Other	437	0.2%	202.9%	224	0.1%	51.3%	491	0.2%	219.1%	266	0.1%
営業外収益計	Non-operating income	922	0.4%	83.5%	749	0.3%	81.3%	1,095	0.4%	146.1%	345	0.1%
支払利息	Interest expenses	33	0.0%	85.6%	24	0.0%	72.9%	51	0.0%	210.2%	26	0.0%
為替差損	Foreign exchange losses	187	0.1%	-	195	0.1%	104.4%	-	-	-	△ 195	△0.1%
その他	Other	25	0.0%	1,890.2%	31	0.0%	122.3%	174	0.1%	559.3%	143	0.0%
営業外費用計	Non-operating expenses	246	0.1%	609.5%	251	0.1%	102.0%	225	0.1%	89.7%	△ 25	△0.0%

06. 特別利益・特別損失の主な明細

Special Gains and Special Losses

		2016年度2Q累計			2017年度2Q累計			2018年度2Q累計			前期増減	
		2016.2.21-2016.8.20			2017.2.21-2017.8.20			2018.2.21-2018.8.20			Change	
		百万円 M of	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
固定資産売却益	Gain on sales of non-current assets	649	0.3%	21,410.1%	8	0.0%	1.3%	6	0.0%	74.9%	△ 2	△0.0%
補助金収入	Subsidy income	80	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
新株予約権戻入益	Gain on reversal of subscription rights to shares	10	0.0%	195.9%	45	0.0%	452.6%	6	0.0%	15.3%	△ 38	△0.0%
関係会社株式売却益	Gain on sales of shares of subsidiaries and associates	-	-	-	3,819	1.3%	-	-	-	-	△ 3,819	△1.3%
その他	Other	-	-	-	21	0.0%	-	40	0.0%	187.3%	19	0.0%
特別利益計	Special gains	739	0.3%	9,031.7%	3,895	1.4%	526.8%	54	0.0%	1.4%	△ 3,840	△1.4%
持分変動損失	Loss on change in equity	-	-	-	-	-	-	167	0.1%	-	167	0.1%
固定資産除売却損	Loss on sales and disposal of non-current assets	11	0.0%	94.3%	61	0.0%	537.9%	8	0.0%	14.3%	△ 52	△0.0%
退店違約金等	Penalty for the scrap and build of outlets	9	0.0%	33.6%	0	0.0%	7.6%	8	0.0%	1,210.0%	7	0.0%
減損損失	Impairment loss	-	-	-	436	0.2%	-	0	0.0%	0.1%	△ 436	△0.2%
特別退職金	Special retirement expenses	38	0.0%	-	355	0.1%	934.4%	-	-	-	△ 355	△0.1%
解約違約金	Cancellation penalty	107	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	3	0.0%	71.1%	-	-	-	15	0.0%	-	15	0.0%
特別損失計	Special losses	170	0.1%	376.2%	854	0.3%	501.3%	200	0.1%	23.5%	△ 653	△0.2%

07. 設備投資（連結）

Consolidated Capital Expenditure

		2016年度2Q累計		2017年度2Q累計		2018年度2Q累計	
		2016.2.21-2016.8.20		2017.2.21-2017.8.20		2018.2.21-2018.8.20	
		百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change
設備投資額	Capital Expenditure	24,700	11,059	24,800	100	16,160	△ 8,639

08. 平均決済レート

Average Exchange Rate

		2016年度2Q累計		2017年度2Q累計		2018年度2Q累計	
		2016.2.21-2016.8.20		2017.2.21-2017.8.20		2018.2.21-2018.8.20	
		円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change
平均決済レート	Average Exchange Rate	103.26	1.57	106.88	3.62	108.34	1.46

09. 連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

		2016年度2Q累計		2017年度2Q累計		2018年度2Q累計	
		2016.2.21-2016.8.20		2017.2.21-2017.8.20		2018.2.21-2018.8.20	
		百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	50,414	12,681	51,681	1,267	56,613	4,931
減価償却費	Depreciation and amortization	5,903	739	6,140	237	6,826	685
減損損失	Impairment loss	-	-	436	436	0	△ 436
売上債権の増減額 (△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	△ 2,368	△ 138	△ 5,088	△ 2,720	△ 2,880	2,207
たな卸資産の増減額 (△は増加)	Decrease (increase) in inventories	7,921	△ 717	6,854	△ 1,067	4,530	△ 2,324
仕入債務の増減額 (△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	85	990	966	881	△ 1,013	△ 1,979
法人税等の支払額	Income taxes paid	△ 14,680	△ 1,098	△ 15,068	△ 388	△ 27,341	△ 12,273
その他の受取額・支払額	Other, net	2,182	4,315	△ 7,254	△ 9,436	9,141	16,396
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	49,457	16,773	38,669	△ 10,788	45,877	7,208
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 2,235	5,419	△ 2,100	135	△ 79	2,021
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	2,471	1,785	3,526	1,055	1,360	△ 2,165
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	△ 21,047	△ 5,078	△ 24,472	△ 3,425	△ 12,840	11,632
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	△ 2,527	△ 1,896	△ 1,573	954	△ 3,378	△ 1,804
敷金・差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee and lease deposits	△ 1,467	△ 956	△ 882	585	△ 1,055	△ 173
敷金・差入保証金の回収による収入	Proceeds from collection of guarantee and lease deposits	91	△ 117	241	150	108	△ 132
その他	Other, net	2,721	3,930	△ 18,899	△ 21,620	110	19,009
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	△ 21,993	3,088	△ 44,161	△ 22,168	△ 15,773	28,387
短期借入金の純増減額 (△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	-	-	-	-	288	288
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	△ 1,254	879	△ 625	629	△ 1,000	△ 375
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	△ 2	△ 1	△ 1	1	△ 3	△ 1
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 3,865	△ 671	△ 5,198	△ 1,333	△ 5,256	△ 58
その他	Other, net	209	△ 692	926	717	667	△ 258
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in financing activities	△ 4,914	△ 487	△ 4,898	16	△ 5,305	△ 406
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 1,015	△ 1,001	△ 292	723	△ 403	△ 111
現金及び現金同等物の増減額	Net increase in cash and cash equivalents	21,534	18,373	△ 10,683	△ 32,217	24,395	35,078
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of the year	58,328	29,453	55,352	△ 2,976	85,318	29,966

10. 店舗数・売場面積

Number of Stores & Sales Floor Space

		2016年度2Q累計			2017年度2Q累計			2018年度2Q累計			
		2016.2.21-2016.8.20			2017.2.21-2017.8.20			2018.2.21-2018.8.20			
店舗数	Number of stores	出店 Open	退店 Close	四半期末 As of 2Q 店舗数 Number	出店 Open	退店 Close	四半期末 As of 2Q 店舗数 Number	出店 Open	退店 Close	四半期末 As of 2Q 店舗数 Number	
国内 - ニトリ、ニトリエクスプレス	Japan - NITORI, NITORI EXPRESS	11		355	19	4	392	8		413	
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home	7	1	45	7	2	56	8	1	69	
海外	Overseas			37	4	1	46	8	1	63	
合計	Total	18	1	437	30	7	494	24	2	545	
(地域・国別)	Region / Country										
北海道	Hokkaido Region			19	1	1	20			21	
東北	Tohoku Region			28	1	1	29	1		32	
関東	Kanto Region	12	1	120	13	2	144	5		157	
北陸・甲信越	Hokuriku-Koushin'etsu Region	1		31			31	1		32	
中部・東海	Chubu-Tokai Region	1		48	2		51	1	1	56	
近畿	Kinki Region	2		68	5	2	81	4		87	
中国・四国	Chugoku-Shikoku Region	1		41			42	2		45	
九州・沖縄	Kyushu-Okinawa Region	1		45	4		50	2		52	
国内計	Japan Total	18	1	400	26	6	448	16	1	482	
台湾	Taiwan			24	1	1	27	3		30	
米国	USA - Aki-Home			5			5	1	1	5	
中国	China			8	3		14	4		28	
海外計	Overseas Total			37	4	1	46	8	1	63	
合計	Total	18	1	437	30	7	494	24	2	545	
(売場面積別)	Sales floor space										
6,001㎡～				84			87			88	
4,501㎡～6,000㎡				127			131			134	
3,001㎡～4,500㎡				92			103			106	
1,501㎡～3,000㎡				63			84			110	
～1,500㎡				71			89			107	
合計	Total			437			494			545	
売場面積	Sales floor space	四半期末 As of 2Q		四半期末 As of 2Q		四半期末 As of 2Q		四半期末 As of 2Q		四半期末 As of 2Q	
		店舗数	面積	店舗数	面積	店舗数	面積	店舗数	面積	店舗数	面積
国内 - ニトリ、ニトリエクスプレス	Japan - NITORI, NITORI EXPRESS	355	1,620,168	392	1,736,022	413	1,800,634				
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home	45	32,817	56	39,428	69	48,826				
海外	Overseas	37	65,002	46	81,020	63	114,810				
合計	Total	437	1,717,987	494	1,856,469	545	1,964,270				

11. 月次国内売上高前年比推移 (株ニトリ)

Monthly YOY Change in Store Sales Trends (Non-consolidated)

		2016年度 / 2016.2.21-2017.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2016
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	117.2%	100.3%	106.9%	119.9%	106.1%	102.2%	98.8%	97.0%	118.7%	95.5%	100.5%	107.4%	105.5%
	(全店) all stores	123.0%	105.3%	113.2%	125.8%	111.8%	107.6%	104.0%	102.4%	126.8%	103.1%	108.2%	115.5%	111.8%
客 数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	116.3%	102.3%	105.1%	116.6%	107.6%	100.8%	99.5%	98.4%	118.8%	97.3%	101.1%	106.3%	105.5%
	(全店) all stores	125.0%	109.4%	113.3%	124.6%	115.4%	107.9%	106.8%	106.4%	130.0%	107.8%	111.6%	117.5%	114.3%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	100.8%	98.0%	101.8%	102.8%	98.6%	101.4%	99.3%	98.5%	99.9%	98.1%	99.4%	101.0%	100.0%
	(全店) all stores	98.4%	96.3%	99.9%	101.0%	96.8%	99.7%	97.3%	96.2%	97.6%	95.6%	97.0%	98.3%	97.8%
		2017年度 / 2017.2.21-2018.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2017
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	96.2%	97.4%	104.0%	96.0%	109.2%	114.0%	105.4%	105.7%	98.1%	108.0%	106.7%	98.4%	102.9%
	(全店) all stores	103.9%	106.0%	113.9%	105.0%	118.9%	123.3%	113.7%	113.1%	104.9%	114.1%	112.7%	103.6%	110.8%
客 数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	95.1%	99.5%	104.5%	99.6%	109.1%	119.1%	109.4%	106.1%	101.2%	108.3%	107.3%	100.1%	104.8%
	(全店) all stores	106.2%	112.3%	119.1%	113.0%	122.7%	133.3%	122.0%	116.9%	111.7%	117.9%	117.1%	109.1%	116.6%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	101.1%	97.9%	99.6%	96.4%	100.1%	95.7%	96.3%	99.6%	96.9%	99.7%	99.4%	98.4%	98.2%
	(全店) all stores	97.8%	94.4%	95.6%	93.0%	96.9%	92.5%	93.1%	96.8%	93.9%	96.8%	96.2%	94.9%	95.0%
		2018年度 / 2018.2.21-2018.8.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2018
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	96.3%	105.6%	105.9%	95.5%	106.4%	100.7%	-	-	-	-	-	-	101.9%
	(全店) all stores	101.4%	110.5%	109.8%	99.5%	110.3%	104.0%	-	-	-	-	-	-	106.2%
客 数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	97.4%	105.6%	105.1%	95.5%	102.4%	96.8%	-	-	-	-	-	-	100.6%
	(全店) all stores	106.6%	114.0%	110.8%	102.0%	108.6%	102.3%	-	-	-	-	-	-	107.5%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	98.8%	100.0%	100.8%	100.0%	103.9%	104.1%	-	-	-	-	-	-	101.3%
	(全店) all stores	95.1%	96.9%	99.0%	97.6%	101.6%	101.7%	-	-	-	-	-	-	98.8%

※対象 : ニトリ・ニトリエクスプレス・デコホーム・通販事業

※This data refers to stores(NITORI, NITORI EXPRESS and Deco Home) and E-commerce within Japan.

12. 主要経営効率の推移

Major Indexes of Management Efficiency

計算範囲 : 全社連結 Scope : Group	単位 Unit	目標 Target	2014年度2Q		2015年度2Q		2016年度2Q		2017年度2Q		2018年度2Q	
			2014.2.21- 2014.8.20	数値 Result	2015.2.21- 2015.8.20	数値 Result	2016.2.21- 2016.8.20	数値 Result	2017.2.21- 2017.8.20	数値 Result	2018.2.21- 2018.8.20	数値 Result
総資本経常利益率 Return on assets	%	7.5%以上 Over 7.5%	○	11.5	○	9.1	○	11.6	○	9.7	○	10.1
総資本回転率 Total asset turnover	回 Times	1.0回以上 Over 1.0	×	0.64	×	0.54	×	0.59	×	0.57	×	0.53
営業収入経常利益率 Ordinary income margin	%	10%以上 Over 10%	○	18.1	○	17.0	○	19.6	○	17.1	○	18.8
1株あたり純利益高 Earnings per share	円 Yen	50円以上 Over 50	○	201.0	○	207.5	○	296.4	○	313.7	○	338.7
自己資本当期純利益率 Return on equity	%	7.5%以上 Over 7.5%	○	8.6	×	7.1	○	9.8	○	8.6	○	8.3
自己資本構成比率 Equity ratio	%	60%以上 Over 60%	○	78.6	○	78.9	○	76.8	○	82.3	○	82.2
インタレスト・カバレッジ Interest coverage	倍 Times	20倍以上 Over 20	○	818	○	945	○	1,476	○	1,982	○	1,095
総売上高増加率 Sales growth rate	%	10%以上 Over 10%	○	12.9	×	5.4	○	14.7	○	11.5	×	6.3
経常利益高増加率 Ordinary income growth rate	%	10%以上 Over 10%	○	24.0	×	△ 1.1	○	32.0	×	△ 2.4	○	16.7
総売上高総利益率 Ratio of gross profit to sales	%	48%以上 Over 48%	○	51.9	○	52.6	○	54.8	○	53.8	○	54.9
損益分岐売上高比率 Ratio of break-even point to sales	%	80%未満 Under 80%	○	61.0	○	63.7	○	60.2	○	64.4	○	62.1
計算範囲 : 家具・インテリア販売事業 Scope : Sale of furniture and home furnishing												
売場販売効率 Sales per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	95万円以上 Over 95	×	94.0	×	92.6	○	99.8	○	102.5	○	104.0
商品回転率 Stock turnover	回 Times	9回以上 Over 9	×	6.8	×	6.1	×	6.3	×	6.4	×	6.0
販売資産回転率 Operating assets turnover	回 Times	2.9回以上 Over 2.9	○	4.8	○	4.4	○	4.5	○	4.4	○	4.0
利潤分配率 Ratio of profit distribution	%	20%以上 Over 20%	○	33.9	○	31.1	○	35.7	○	31.7	○	34.2
不動産費分配率 Ratio of real estate cost to gross profit	%	25%未満 Under 25%	○	21.5	○	22.1	○	20.3	○	21.3	○	21.3
販促分配率 Ratio of sales promotion cost to gross profit	%	6%以下 Under 6%	○	5.9	○	5.9	○	5.3	○	5.5	○	5.1
労働生産性 Labor productivity	万円 Ten Thousands of Yen	1,000万円以上 Over 1,000	○	1,890	○	1,798	○	1,970	○	1,827	○	1,932
従業者1人あたり売場面積 Sales floor per labor	坪 Tsubo	60坪以上 Over 60	×	39.8	×	38.2	×	37.1	×	34.1	×	34.7
坪あたり営業利益高 Operating income per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	15万円以上 Over 15	×	14.9	×	13.5	○	17.7	○	15.9	○	17.9
坪あたり在庫高 Stock per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	9万円以下 Under 9	○	6.7	○	7.3	○	7.2	○	7.5	○	7.8
平均従業員年齢 Average age of labor	歳 Age	30歳~35歳 30 ~ 35	○	32.3	○	32.4	○	32.9	○	32.8	○	32.9
評価成績 (○勝/×負) Results (○ win / × lose)			○17 ×5		○14 ×8		○19 ×3		○18 ×4		○18 ×4	

13. 連結主要財務指標

Consolidated Financial Highlights

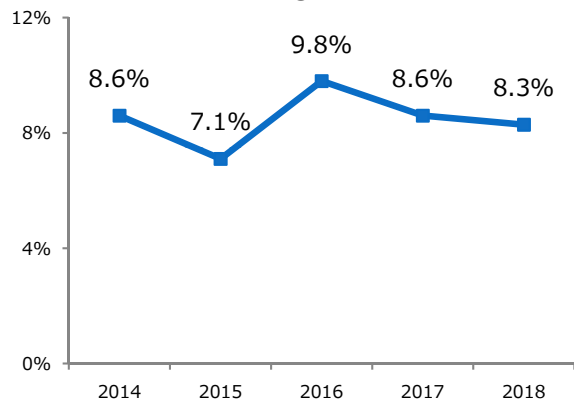
		2014年度2Q累計 2014.2.21- 2014.8.20	2015年度2Q累計 2015.2.21- 2015.8.20	2016年度2Q累計 2016.2.21- 2016.8.20	2017年度2Q累計 2017.2.21- 2017.8.20	2018年度2Q累計 2018.2.21- 2018.8.20
自己資本当期純利益率	ROE	8.6 %	7.1 %	9.8 %	8.6 %	8.3 %
総資産経常利益率	ROA	11.5 %	9.1 %	11.6 %	9.7 %	10.1 %
自己資本比率	Shareholder's equity ratio	78.6 %	78.9 %	76.8 %	82.3 %	82.2 %
1株当たり純資産 ^{*1}	Net assets per share ^{*1}	2,431 円/Yen	3,014 円/Yen	3,076 円/Yen	3,763 円/Yen	4,236 円/Yen
1株当たり当期純利益 ^{*1}	Net income per share ^{*1}	201 円/Yen	207 円/Yen	296 円/Yen	313 円/Yen	338 円/Yen

*1 自己株式を除く期中平均株式数により算出

*1 Calculated by the number of average shares (After deduction of the number of treasury stock)

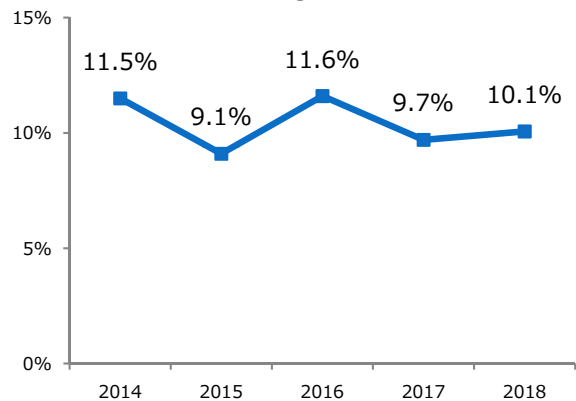
自己資本当期純利益率

ROE



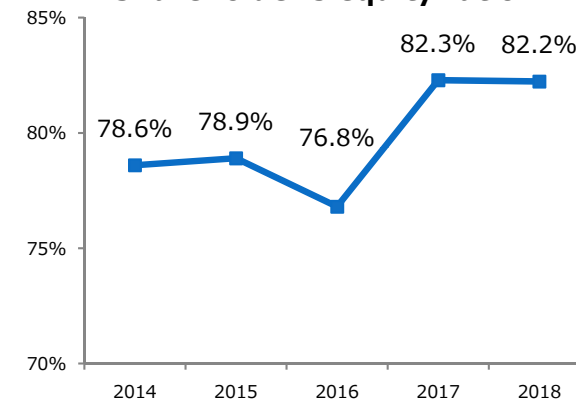
総資産経常利益率

ROA



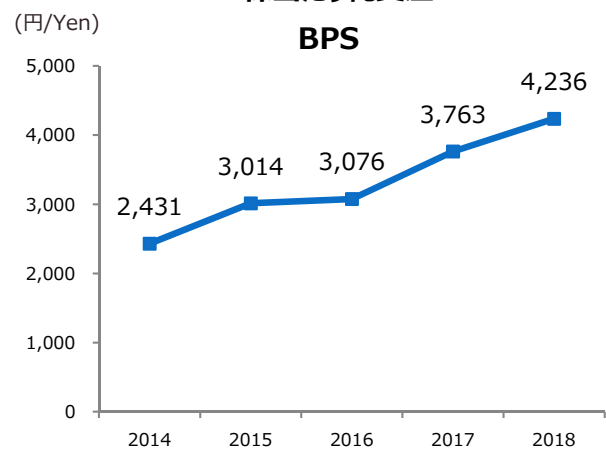
自己資本比率

Shareholder's equity ratio



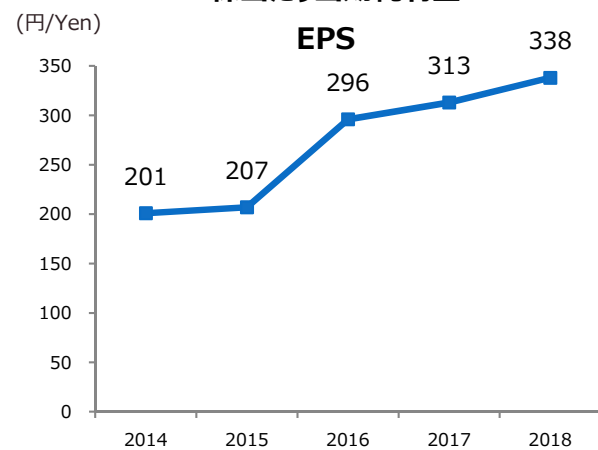
1株当たり純資産

BPS



1株当たり当期純利益

EPS



14. 株式指標

Stock Information

		2014年度2Q	2015年度2Q	2016年度2Q	2017年度2Q	2018年度2Q
		2014.8.20	2015.8.20	2016.8.20	2017.8.20	2018.8.20
期末日株価（終値）	Stock price	5,860 円/Yen	10,300 円/Yen	11,260 円/Yen	15,970 円/Yen	15,800 円/Yen
期末日時価総額	Total market value	671 十億円/B of Yen	1,179 十億円/B of Yen	1,289 十億円/B of Yen	1,828 十億円/B of Yen	1,808 十億円/B of Yen

