

FACT BOOK

2017年2月21日～2017年8月20日



株式会社ニトリホールディングス

Nitori Holdings Co., Ltd.

目次

01. 連結累計損益実績 Consolidated Statements of Income	2
02. 連結四半期損益実績 Consolidated Statement of Quarterly Income	2
03. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	3
04. 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, General and Administrative Expenses	4
05. 営業外収益・営業外費用の主な明細 Non-Operating Income and Non-Operating Expenses	4
06. 特別利益・特別損失の主な明細 Special Gains and Special Losses	5
07. 設備投資（連結） Consolidated Capital Expenditure	5
08. 平均決済レート Average Exchange Rate	5
09. 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	6
10. 店舗数・売場面積 Number of Stores & Sales Floor Space	7
11. 月次国内売上高前年比推移（二トリ） Monthly YOY Change in Store Sales Trends (Non-consolidated)	8
12. 主要経営効率の推移 Major Indexes of Management Efficiency	9
13. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights	10
14. 株式指標 Stock Information	11

【注意事項 DISCLAIMER】

・本資料には、監査を受けていない参考数値が含まれます This material contains both audited and non-audited information.

・本資料の金額は、百万円未満切捨て、その他単位未満四捨五入で表示しております Amounts less than one million yen are rounded down and other figures are rounded off less than a unit.

01. 連結累計損益実績

Consolidated Statements of Income

		2015年度2Q累計			2016年度2Q累計			2017年度2Q累計			前期増減 Change	2017年度 業績予想	
		2015.2.21-2015.8.20			2016.2.21-2016.8.20			2017.2.21-2017.8.20				FY2017 Plan	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY		百万円 M of Yen	前期比 YOY
売上高	Net sales	222,185	-	105.4%	254,763	-	114.7%	283,947	-	111.5%	29,184	568,000	110.7%
売上原価	Cost of sales	105,208	47.4%	103.7%	115,229	45.2%	109.5%	131,061	46.2%	113.7%	15,832	259,000	110.4%
売上総利益	Gross profit	116,976	52.6%	106.9%	139,534	54.8%	119.3%	152,885	53.8%	109.6%	13,351	309,000	111.0%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	80,270	36.1%	111.6%	90,363	35.5%	112.6%	104,743	36.9%	115.9%	14,380	210,000	109.1%
営業利益	Operating income	36,706	16.5%	97.9%	49,170	19.3%	134.0%	48,142	17.0%	97.9%	△ 1,028	99,000	115.4%
営業外収益	Non-operating income	1,105	0.5%	141.2%	922	0.4%	83.5%	749	0.3%	81.3%	△ 173	-	-
営業外費用	Non-operating expenses	40	0.0%	69.0%	246	0.1%	609.5%	251	0.1%	102.0%	5	-	-
経常利益	Ordinary income	37,771	17.0%	98.9%	49,845	19.6%	132.0%	48,640	17.1%	97.6%	△ 1,205	100,000	114.2%
特別利益	Special gains	8	0.0%	9.6%	739	0.3%	9,031.7%	3,895	1.4%	526.8%	3,156	-	-
特別損失	Special losses	45	0.0%	28.1%	170	0.1%	376.2%	854	0.3%	501.3%	684	-	-
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	37,733	17.0%	99.0%	50,414	19.8%	133.6%	51,681	18.2%	102.5%	1,267	101,500	115.6%
法人税等	Income taxes	14,812	6.7%	92.7%	17,561	6.9%	118.6%	16,647	5.9%	94.8%	△ 914	-	-
非支配株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to non-controlling interests	16	0.0%	112.9%	24	0.0%	149.7%	-	-	-	△ 24	-	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to owners of parent	22,905	10.3%	103.4%	32,828	12.9%	143.3%	35,033	12.3%	106.7%	2,205	68,500	114.2%
包括利益	Comprehensive income	24,800	-	109.7%	13,199	-	53.2%	29,760	-	225.5%	16,561	-	-

02. 連結四半期損益実績

Consolidated Statements of Quarterly Income

		2016年度3Q			2016年度4Q			2017年度1Q			2017年度2Q		
		2016.8.21-2016.11.20			2016.11.21-2017.2.20			2017.2.21-2017.5.20			2017.5.21-2017.8.20		
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY
売上高	Net sales	124,252	-	110.4%	133,942	-	108.5%	147,516	-	107.6%	136,431	-	115.9%
売上原価	Cost of sales	56,607	45.6%	107.5%	62,847	46.9%	110.8%	68,836	46.7%	110.3%	62,225	45.6%	117.8%
売上総利益	Gross profit	67,645	54.4%	113.0%	71,094	53.1%	106.6%	78,680	53.3%	105.5%	74,205	54.4%	114.3%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	46,609	37.5%	111.4%	55,524	41.5%	114.7%	52,961	35.9%	111.8%	51,782	38.0%	120.4%
営業利益	Operating income	21,035	16.9%	116.7%	15,570	11.6%	85.0%	25,719	17.4%	94.4%	22,423	16.4%	102.3%
営業外収益	Non-operating income	314	0.3%	47.2%	628	0.5%	229.5%	356	0.2%	58.6%	392	0.3%	125.3%
営業外費用	Non-operating expenses	21	0.0%	74.8%	△ 189	△ 0.1%	△ 1,855.0%	65	0.0%	31.5%	186	0.1%	465.4%
経常利益	Ordinary income	21,329	17.2%	114.3%	16,388	12.2%	88.2%	26,010	17.6%	94.0%	22,629	16.6%	102.0%
特別利益	Special gains	78	0.1%	18.0%	△ 15	△ 0.0%	△ 6.8%	3,906	2.6%	4,630.2%	△ 11	△ 0.0%	△ 1.7%
特別損失	Special losses	139	0.1%	20.4%	234	0.2%	70.5%	838	0.6%	421.3%	16	0.0%	-
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	21,268	17.1%	115.5%	16,138	12.0%	87.3%	29,079	19.7%	105.6%	22,602	16.6%	98.8%
法人税等	Income taxes	6,492	5.2%	104.1%	3,723	2.8%	56.7%	9,997	6.8%	94.2%	6,649	4.9%	95.7%
非支配株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to non-controlling interests	9	0.0%	121.9%	11	0.0%	142.4%	-	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to owners of parent	14,766	11.9%	121.4%	12,404	9.3%	104.2%	19,081	12.9%	112.8%	15,952	11.7%	100.3%

03. 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

		2016年度2Q	2016年度	2017年度2Q	
		2016.8.20	2017.2.20	2017.8.20	
		百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	前期末比増減 Change
現金及び預金	Cash and deposits	62,963	70,560	58,387	△ 12,173
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	15,395	18,486	20,542	2,056
商品及び製品	Merchandise and finished goods	34,835	46,520	39,772	△ 6,748
繰延税金資産	Deferred tax assets	9,475	1,001	2,572	1,571
その他	Other	19,174	33,613	32,349	△ 1,264
流動資産合計	Total current assets	141,845	170,182	153,624	△ 16,558
建物及び構築物	Buildings and structures, net	100,151	103,763	103,068	△ 695
土地	Land	122,459	126,923	142,973	16,050
その他	Other	16,018	17,408	18,512	1,104
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	238,628	248,094	264,554	16,460
無形固定資産合計	Intangible assets	12,472	13,732	14,123	391
差入保証金	Guarantee deposits	14,603	15,720	15,138	△ 582
敷金	Lease deposits	18,284	20,515	21,248	733
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,946	2,952	3,576	624
その他	Other	14,347	16,617	39,220	22,603
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	51,181	55,804	79,183	23,379
固定資産合計	Total non-current assets	302,282	317,631	357,861	40,230
資産合計	Total assets	444,128	487,814	511,486	23,672
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	13,730	16,001	15,600	△ 401
短期借入金	Short-term loans payable	875	625	-	△ 625
未払法人税等	Income taxes payable	19,314	15,630	17,955	2,325
未払金	Accounts payable-other	14,252	19,291	14,918	△ 4,373
賞与引当金	Provision for bonuses	3,387	3,751	2,845	△ 906
ポイント引当金	Provision for point card certificates	1,939	1,301	2,303	1,002
その他	Other	30,312	19,122	18,913	△ 209
流動負債合計	Total current liabilities	83,811	75,724	72,536	△ 3,188
長期借入金	Long-term loans payable	-	-	-	-
長期リース債務	Lease obligations	2,423	2,330	2,236	△ 94
退職給付引当金/退職給付に係る負債	Provision for retirement benefits/Net defined benefit liability	2,338	2,634	2,501	△ 133
資産除去債務	Asset retirement obligations	4,038	4,565	4,796	231
その他	Other	9,246	7,780	7,723	△ 57
固定負債合計	Total non-current liabilities	18,047	17,310	17,258	△ 52
負債合計	Total liabilities	101,859	93,035	89,795	△ 3,240
資本金	Common stock	13,370	13,370	13,370	-
資本剰余金	Capital surplus	15,484	16,306	17,856	1,550
利益剰余金	Retained earnings	337,812	361,103	390,897	29,794
自己株式	Treasury stock	△ 12,586	△ 10,188	△ 9,064	1,124
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	△ 13,202	13,100	7,828	△ 5,272
新株予約権	Subscription rights to shares	1,265	940	803	△ 137
非支配株主持分	Non-controlling interests	123	144	-	△ 144
純資産合計	Total net assets	342,268	394,778	421,691	26,913
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	444,128	487,814	511,486	23,672

04. 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, General and Administrative Expenses

		2015年度2Q累計			2016年度2Q累計			2017年度2Q累計			前期増減	
		2015.2.21-2015.8.20			2016.2.21-2016.8.20			2017.2.21-2017.8.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
発送配達費	Customer delivery expenses	11,033	5.0%	114.3%	12,069	4.7%	109.4%	13,538	4.8%	112.2%	1,469	0.0%
広告宣伝費	Advertising	6,086	2.7%	105.8%	6,543	2.6%	107.5%	7,488	2.6%	114.4%	945	0.1%
人件費	Personnel expenses	24,721	11.1%	114.8%	27,964	11.0%	113.1%	30,813	10.9%	110.2%	2,849	△0.1%
賃借料	Rents	12,461	5.6%	112.9%	13,533	5.3%	108.6%	16,350	5.8%	120.8%	2,817	0.4%
減価償却費	Depreciation and amortization	4,411	2.0%	102.9%	5,064	2.0%	114.8%	5,310	1.9%	104.9%	246	△0.1%
業務委託費	Outsourcing	3,910	1.8%	107.5%	5,202	2.0%	133.1%	6,698	2.4%	128.8%	1,496	0.3%
その他	Other	17,646	7.9%	110.0%	19,985	7.8%	113.3%	24,542	8.6%	122.8%	4,557	0.8%
合計	Total	80,270	36.1%	111.6%	90,363	35.5%	112.6%	104,743	36.9%	115.9%	14,380	1.4%

05. 営業外収益・営業外費用の主な明細 Non-Operating Income and Non-Operating Expenses

		2015年度2Q累計			2016年度2Q累計			2017年度2Q累計			前期増減	
		2015.2.21-2015.8.20			2016.2.21-2016.8.20			2017.2.21-2017.8.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
受取利息及び受取配当金	Interest income and dividends income	261	0.1%	122.0%	220	0.1%	84.2%	239	0.1%	108.9%	19	△0.0%
為替差益	Foreign exchange gains	377	0.2%	193.5%	-	-	-	-	-	-	-	-
自動販売機収入	Vending machine income	108	0.0%	95.4%	117	0.0%	108.4%	120	0.0%	102.6%	3	△0.0%
有価物売却益	Gain on sales of goods	141	0.1%	123.0%	147	0.1%	104.1%	165	0.1%	112.1%	18	0.0%
その他	Other	215	0.1%	149.8%	437	0.2%	202.9%	224	0.1%	51.3%	△213	△0.1%
営業外収益計	Non-operating income	1,105	0.5%	141.2%	922	0.4%	83.5%	749	0.3%	81.3%	△173	△0.1%
支払利息	Interest expenses	39	0.0%	84.9%	33	0.0%	85.6%	24	0.0%	72.9%	△9	△0.0%
為替差損	Foreign exchange losses	-	-	-	187	0.1%	-	195	0.1%	104.4%	8	△0.0%
その他	Other	1	0.0%	10.7%	25	0.0%	1,890.2%	31	0.0%	122.3%	6	0.0%
営業外費用計	Non-operating expenses	40	0.0%	69.0%	246	0.1%	609.5%	251	0.1%	102.0%	5	△0.0%

06. 特別利益・特別損失の主な明細

Special Gains and Special Losses

		2015年度2Q累計			2016年度2Q累計			2017年度2Q累計			前期増減	
		2015.2.21-2015.8.20			2016.2.21-2016.8.20			2017.2.21-2017.8.20			Change	
		百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share	前期比 YOY	百万円 M of Yen	構成比 Share
固定資産売却益	Gain on sales of non-current assets	3	0.0%	16.5%	649	0.3%	21,410%	8	0.0%	1.3%	△ 641	△ 0.3%
補助金収入	Subsidy income	-	-	-	80	0.0%	-	-	-	-	△ 80	△ 0.0%
新株予約権戻入益	Gain on reversal of subscription rights to shares	5	0.0%	8.0%	10	0.0%	195.9%	45	0.0%	452.6%	35	0.0%
関係会社株式売却益	Gain on sales of shares of subsidiaries and associates	-	-	-	-	-	-	3,819	1.3%	-	3,819	1.3%
その他	Other	-	-	-	-	-	-	21	0.0%	209.2%	21	0.0%
特別利益計	Special gains	8	0.0%	9.6%	739	0.3%	9,032%	3,895	1.4%	526.8%	3,156	1.1%
固定資産除売却損	Loss on sales and disposal of non-current assets	12	0.0%	59.2%	11	0.0%	94.3%	61	0.0%	537.9%	50	0.0%
退店違約金等	Penalty for the scrap and build of outlets	28	0.0%	82.8%	9	0.0%	33.6%	0	0.0%	7.6%	△ 9	△ 0.0%
減損損失	Impairment loss	-	-	-	-	-	-	436	0.2%	-	436	0.2%
解約違約金	Cancellation penalty	-	-	-	107	0.0%	-	-	-	-	△ 107	△ 0.0%
特別退職金	Special retirement expenses	-	-	-	38	0.0%	-	355	0.1%	934.4%	317	0.1%
その他	Other	4	0.0%	88.9%	3	0.0%	71%	-	-	-	△ 3	△ 0.0%
特別損失計	Special losses	45	0.0%	28.1%	170	0.1%	376.2%	854	0.3%	501.3%	684	0.2%

07. 設備投資 (連結)

Consolidated Capital Expenditure

		2015年度2Q累計		2016年度2Q累計		2017年度2Q累計	
		2015.2.21-2015.8.20		2016.2.21-2016.8.20		2017.2.21-2017.8.20	
		百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change
設備投資額	Capital Expenditure	13,641	△ 10,464	24,700	11,059	24,800	100

08. 平均決済レート

Average Exchange Rate

		2015年度2Q累計		2016年度2Q累計		2017年度2Q累計	
		2015.2.21-2015.8.20		2016.2.21-2016.8.20		2017.2.21-2017.8.20	
		円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change	円/\$ Yen per dollar	前期差 Change
平均決済レート	Average Exchange Rate	101.69	4.04	103.26	1.57	106.88	3.62

09. 連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

		2015年度2Q累計		2016年度2Q累計		2017年度2Q累計	
		2015.2.21-2015.8.20		2016.2.21-2016.8.20		2017.2.21-2017.8.20	
		百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change	百万円 M of Yen	前期増減 Change
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	37,733	△ 399	50,414	12,681	51,681	1,267
減価償却費	Depreciation and amortization	5,164	244	5,903	739	6,140	237
減損損失	Impairment loss	-	△ 97	-	-	436	436
売上債権の増減額 (△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	△ 2,230	107	△ 2,368	△ 138	△ 5,088	△ 2,720
たな卸資産の増減額 (△は増加)	Decrease (increase) in inventories	8,638	1,906	7,921	△ 717	6,854	△ 1,067
仕入債務の増減額 (△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	△ 905	△ 1,301	85	990	966	881
法人税等の支払額	Income taxes paid	△ 13,582	△ 1,289	△ 14,680	△ 1,098	△ 15,068	△ 388
その他の受取額・支払額	Other, net	△ 2,133	△ 2,190	2,182	4,315	△ 7,254	△ 9,436
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	32,684	△ 3,022	49,457	16,773	38,669	△ 10,788
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 7,654	△ 7,330	△ 2,235	5,419	△ 2,100	135
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	686	673	2,471	1,785	3,526	1,055
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	△ 15,969	8,467	△ 21,047	△ 5,078	△ 24,472	△ 3,425
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	△ 631	△ 53	△ 2,527	△ 1,896	△ 1,573	954
敷金・差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee and lease deposits	△ 511	178	△ 1,467	△ 956	△ 882	585
敷金・差入保証金の回収による収入	Proceeds from collection of guarantee and lease deposits	208	11	91	△ 117	241	150
その他	Other, net	△ 1,209	△ 544	2,721	3,930	△ 18,899	△ 21,620
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	△ 25,081	1,403	△ 21,993	3,088	△ 44,161	△ 22,168
短期借入金の純増減額 (△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	-	967	-	-	-	-
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	-	-	-	-	-	-
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	△ 2,133	△ 521	△ 1,254	879	△ 625	629
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	△ 1	10	△ 2	△ 1	△ 1	1
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 3,194	△ 175	△ 3,865	△ 671	△ 5,198	△ 1,333
その他	Other, net	901	505	209	△ 692	926	717
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in financing activities	△ 4,427	786	△ 4,914	△ 487	△ 4,898	16
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 14	287	△ 1,015	△ 1,001	△ 292	723
現金及び現金同等物の増減額	Net increase in cash and cash equivalents	3,161	△ 545	21,534	18,373	△ 10,683	△ 32,217
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of the year	28,875	3,989	58,328	29,453	55,352	△ 2,976

10. 店舗数・売場面積

Number of Stores & Sales Floor Space

		2015年度2Q累計			2016年度2Q累計			2017年度2Q累計			
		2015.2.21-2015.8.20			2016.2.21-2016.8.20			2017.2.21-2017.8.20			
店舗数	Number of stores	出店 Open	退店 Close	四半期末 As of 2Q 店舗数 Number	出店 Open	退店 Close	四半期末 As of 2Q 店舗数 Number	出店 Open	退店 Close	四半期末 As of 2Q 店舗数 Number	
国内 - ニトリ、ニトリエクスプレス	Japan - Nitori, Nitori EXPRESS	11		328	11		355	19	4	392	
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home	9	2	36	7	1	45	7	2	56	
海外	Overseas	3		30			37	4	1	46	
合計	Total	23	2	394	18	1	437	30	7	494	
(地域・国別)	Region / Country										
北海道	Hokkaido Region			19			19	1	1	20	
東北	Tohoku Region	1		27			28	1	1	29	
関東	Kanto Region	5		103	12	1	120	13	2	144	
北陸・甲信越	Hokuriku-Koushin'etsu Region	3		30	1		31			31	
中部・東海	Chubu-Tokai Region	4		45	1		48	2		51	
近畿	Kinki Region	4	2	63	2		68	5	2	81	
中国・四国	Chugoku-Shikoku Region	2		38	1		41			42	
九州・沖縄	Kyushu-Okinawa Region	1		39	1		45	4		50	
国内計	Japan Total	20	2	364	18	1	400	26	6	448	
台湾	Taiwan	1		21			24	1	1	27	
米国	USA - Aki-Home			5			5			5	
中国	China	2		4			8	3		14	
海外計	Overseas Total	3		30			37	4	1	46	
合計	Total	23	2	394	18	1	437	30	7	494	
(売場面積別)	Sales floor space										
6,001㎡～				81			84			87	
4,501㎡～6,000㎡				125			127			131	
3,001㎡～4,500㎡				83			92			103	
1,501㎡～3,000㎡				49			63			84	
～1,500㎡				56			71			89	
合計	Total			394			437			494	
売場面積	Sales floor space	四半期末 As of 2Q		四半期末 As of 2Q		四半期末 As of 2Q		四半期末 As of 2Q		四半期末 As of 2Q	
		店舗数	面積	店舗数	面積	店舗数	面積	店舗数	面積	店舗数	面積
国内 - ニトリ、ニトリエクスプレス	Japan - Nitori, Nitori EXPRESS	328	1,533,766	355	1,620,168	392	1,736,022				
国内 - デコホーム	Japan - Deco Home	36	27,612	45	32,817	56	39,428				
海外	Overseas	30	52,393	37	65,002	46	81,020				
合計	Total	394	1,613,771	437	1,717,987	494	1,856,469				

11. 月次国内売上高前年比推移 (ニトリ)

Monthly YOY Change in Store Sales Trends (Non-consolidated)

		2015年度 / 2015.2.21-2016.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2015
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	81.9%	91.2%	117.7%	106.7%	110.1%	103.3%	107.4%	110.3%	99.1%	113.1%	104.1%	109.2%	103.2%
	(全店) all stores	86.0%	95.7%	124.3%	113.3%	116.9%	110.3%	114.9%	118.0%	104.7%	119.2%	109.6%	114.8%	109.3%
客数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	87.9%	90.2%	108.7%	99.0%	103.6%	101.1%	104.3%	108.2%	97.6%	110.9%	105.0%	111.0%	102.0%
	(全店) all stores	94.6%	97.2%	118.1%	108.2%	113.0%	111.2%	115.0%	118.9%	104.8%	119.3%	113.1%	119.2%	110.7%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	93.1%	101.0%	108.3%	107.8%	106.2%	102.2%	103.0%	101.9%	101.6%	102.0%	99.1%	98.3%	101.2%
	(全店) all stores	90.9%	98.5%	105.2%	104.8%	103.4%	99.2%	99.8%	99.2%	99.9%	100.0%	96.9%	96.3%	98.7%
		2016年度 / 2016.2.21-2017.2.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2016
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	117.2%	100.3%	106.9%	119.9%	106.1%	102.2%	98.8%	97.0%	118.7%	95.5%	100.5%	107.4%	105.5%
	(全店) all stores	123.0%	105.3%	113.2%	125.8%	111.8%	107.6%	104.0%	102.4%	126.8%	103.1%	108.2%	115.5%	111.8%
客数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	116.3%	102.3%	105.1%	116.6%	107.6%	100.8%	99.5%	98.4%	118.8%	97.3%	101.1%	106.3%	105.5%
	(全店) all stores	125.0%	109.4%	113.3%	124.6%	115.4%	107.9%	106.8%	106.4%	130.0%	107.8%	111.6%	117.5%	114.3%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	100.8%	98.0%	101.8%	102.8%	98.6%	101.4%	99.3%	98.5%	99.9%	98.1%	99.4%	101.0%	100.0%
	(全店) all stores	98.4%	96.3%	99.9%	101.0%	96.8%	99.7%	97.3%	96.2%	97.6%	95.6%	97.0%	98.3%	97.8%
		2017年度 / 2017.2.21-2017.8.20												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	年度累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	FY2017
売上高 前年比 Sales ,YOY	(既存店) comparable stores	96.2%	97.4%	104.0%	96.0%	109.2%	114.0%	-	-	-	-	-	-	102.3%
	(全店) all stores	103.9%	106.0%	113.9%	105.0%	118.9%	123.3%	-	-	-	-	-	-	111.3%
客数 前年比 Number of Customers ,YOY	(既存店) comparable stores	95.2%	99.5%	104.5%	99.6%	109.1%	119.1%	-	-	-	-	-	-	104.3%
	(全店) all stores	106.2%	112.3%	119.1%	113.0%	122.7%	133.3%	-	-	-	-	-	-	117.7%
客単価 前年比 Average Spend per Customer ,YOY	(既存店) comparable stores	101.1%	97.8%	99.6%	96.4%	100.1%	95.7%	-	-	-	-	-	-	98.1%
	(全店) all stores	97.8%	94.4%	95.6%	93.0%	96.9%	92.5%	-	-	-	-	-	-	94.6%

※対象 : ニトリ・デコホーム・通販事業

※This data refers to stores(NITORI and DECO HOME) and E-commerce within Japan.

12. 主要経営効率の推移

Major Indexes of Management Efficiency

計算範囲 : 全社連結 Scope : Group	単位 Unit	目標 Target	2013年度2Q		2014年度2Q		2015年度2Q		2016年度2Q		2017年度2Q	
			2013.2.21- 2013.8.20	数値 Result	2014.2.21- 2014.8.20	数値 Result	2015.2.21- 2015.8.20	数値 Result	2016.2.21- 2016.8.20	数値 Result	2017.2.21- 2017.8.20	数値 Result
総資本経常利益率 Return on assets	%	7.5%以上 Over 7.5%	○	10.5	○	11.5	○	9.1	○	11.6	○	9.7
総資本回転率 Total asset turnover	回 Times	1.0回以上 Over 1.0	×	0.64	×	0.64	×	0.54	×	0.59	×	0.57
営業収入経常利益率 Ordinary income margin	%	10%以上 Over 10%	○	16.5	○	18.1	○	17.0	○	19.6	○	17.1
1株あたり純利益高 Earnings per share	円 Yen	50円以上 Over 50	○	162.5	○	201.0	○	207.5	○	296.4	○	313.7
自己資本当期純利益率 Return on equity	%	7.5%以上 Over 7.5%	○	8.2	○	8.6	×	7.1	○	9.8	○	8.6
自己資本構成比率 Equity ratio	%	60%以上 Over 60%	○	74.9	○	78.6	○	78.9	○	76.8	○	82.3
インタレスト・カバレッジ Interest coverage	倍 Times	20倍以上 Over 20	○	449	○	818	○	945	○	1,476	○	1,982
総売上高増加率 Sales growth rate	%	10%以上 Over 10%	×	9.8	○	12.9	×	5.4	○	14.7	○	11.5
経常利益高増加率 Ordinary income growth rate	%	10%以上 Over 10%	×	0.1	○	24.0	×	△ 1.1	○	32.0	×	△ 2.4
総売上高総利益率 Ratio of gross profit to sales	%	48%以上 Over 48%	○	52.8	○	51.9	○	52.6	○	54.8	○	53.8
損益分岐売上高比率 Ratio of break-even point to sales	%	80%未満 Under 80%	○	64.9	○	61.0	○	63.7	○	60.2	○	64.4
計算範囲 : 家具・インテリア販売事業 Scope : Sale of furniture and home furnishing												
売場販売効率 Sales per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	95万円以上 Over 95	×	88.6	×	94.0	×	92.6	○	99.8	○	102.5
商品回転率 Stock turnover	回 Times	9回以上 Over 9	×	6.8	×	6.8	×	6.1	×	6.3	×	6.4
販売資産回転率 Operating assets turnover	回 Times	2.9回以上 Over 2.9	○	4.9	○	4.8	○	4.4	○	4.5	○	4.4
利潤分配率 Ratio of profit distribution	%	20%以上 Over 20%	○	31.7	○	33.9	○	31.1	○	35.7	○	31.7
不動産費分配率 Ratio of real estate cost to gross profit	%	25%未満 Under 25%	○	22.1	○	21.5	○	22.1	○	20.3	○	21.3
販促分配率 Ratio of sales promotion cost to gross profit	%	6%以下 Under 6%	×	6.2	○	5.9	○	5.9	○	5.3	○	5.5
労働生産性 Labor productivity	万円 Ten Thousands of Yen	1,000万円以上 Over 1,000	○	1,931	○	1,890	○	1,798	○	1,970	○	1,828
従業者1人あたり売場面積 Sales floor per labor	坪 Tsubo	60坪以上 Over 60	×	42.8	×	39.8	×	38.2	×	37.1	×	34.1
坪あたり営業利益高 Operating income per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	15万円以上 Over 15	×	13.3	×	14.9	×	13.5	○	17.7	○	15.9
坪あたり在庫高 Stock per tsubo	万円 Ten Thousands of Yen	9万円以下 Under 9	○	6.1	○	6.7	○	7.3	○	7.2	○	7.5
平均従業員年齢 Average age of labor	歳 Age	30歳~35歳 30 ~ 35	○	32.2	○	32.3	○	32.4	○	32.9	○	32.9
評価成績 (○勝/×負) Results (○ win / × lose)			○14	×8	○17	×5	○14	×8	○19	×3	○18	×4

13. 連結主要財務指標

Consolidated Financial Highlights

		2013年度2Q累計 2013.2.21- 2013.8.20	2014年度2Q累計 2014.2.21- 2014.8.20	2015年度2Q累計 2015.2.21- 2015.8.20	2016年度2Q累計 2016.2.21- 2016.8.20	2017年度2Q累計 2017.2.21- 2017.8.20
自己資本当期純利益率	ROE	8.2 %	8.6 %	7.1 %	9.8 %	8.6 %
総資産経常利益率	ROA	10.5 %	11.5 %	9.1 %	11.6 %	9.7 %
自己資本比率	Shareholder's equity ratio	74.9 %	78.6 %	78.9 %	76.8 %	82.3 %
1株当たり純資産 ^{*1*2}	Net assets per share ^{*1*2}	2,057 円/Yen	2,431 円/Yen	3,014 円/Yen	3,076 円/Yen	3,763 円/Yen
1株当たり当期純利益 ^{*1*2}	Net income per share ^{*1*2}	162 円/Yen	201 円/Yen	207 円/Yen	296 円/Yen	314 円/Yen

*1 自己株式を除く期中平均株式数により算出

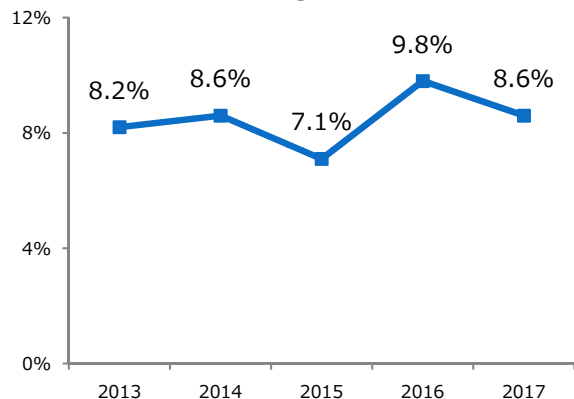
*1 Calculated by the number of average shares (After deduction of the number of treasury stock)

*2 2014年2月21日付で普通株式1株当たり2株の割合で株式分割を実施しましたが、2013年度の数値は株式分割が行われたと仮定し算定

*2 Calculated under the assumption that the stock split had been conducted in FY2013 due to implementation of a stock split of common shares at a ratio of two for one effective February 21, 2014.

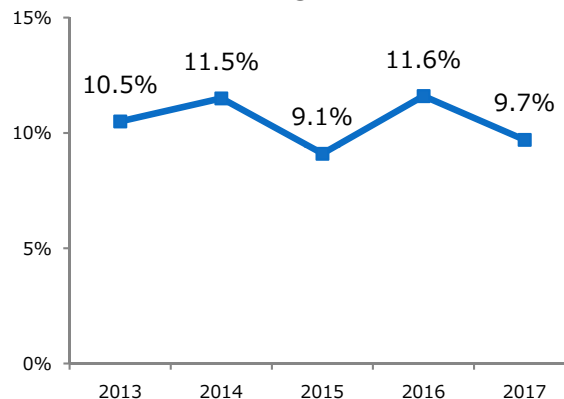
自己資本当期純利益率

ROE



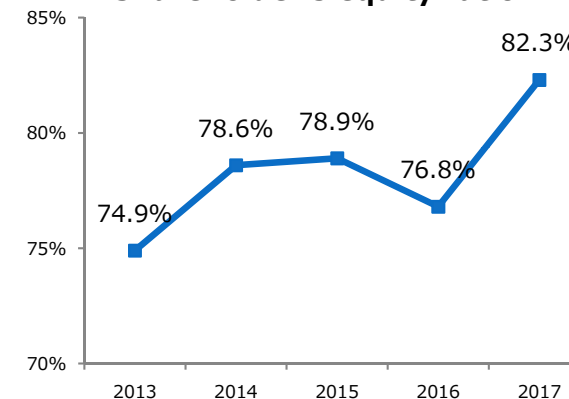
総資産経常利益率

ROA



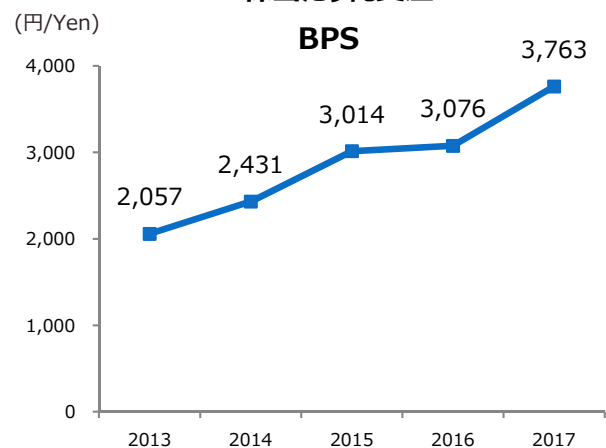
自己資本比率

Shareholder's equity ratio



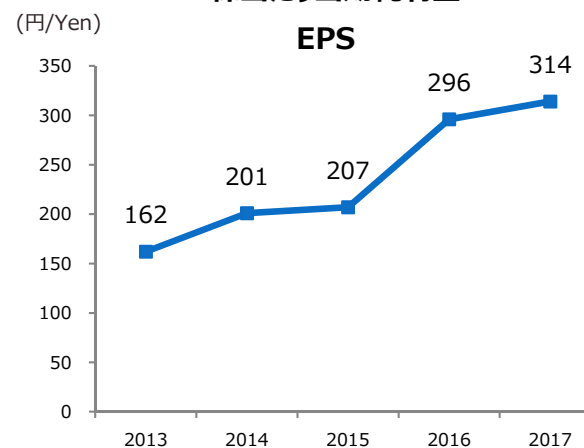
1株当たり純資産

BPS



1株当たり当期純利益

EPS



14. 株式指標

Stock Information

	2013年度2Q	2014年度2Q	2015年度2Q	2016年度2Q	2017年度2Q
	2013.8.20	2014.8.20	2015.8.20	2016.8.20	2017.8.20
期末日株価 (終値) *1	4,250 円/Yen	5,860 円/Yen	10,300 円/Yen	11,260 円/Yen	15,970 円/Yen
期末時価総額	486 十億円/B of Yen	671 十億円/B of Yen	1,179 十億円/B of Yen	1,289 十億円/B of Yen	1,828 十億円/B of Yen

*1 2014年2月21日付で普通株式1株当たり2株の割合で株式分割を実施しましたが、2013年度の数値は株式分割が行われたと仮定し算定

*1 Calculated under the assumption that the stock split had been conducted in FY2013 due to implementation of a stock split of common shares at a ratio of two for one effective February 21, 2014.

